



Наукові перспективи
Видавнича група



ЖУРНАЛ
Національні інтереси

України



*Творимо переможне
майбутнє України разом*

4(21)
2026

Військова академія (м. Одеса)

Видавнича група «Наукові перспективи»

*Всеукраїнська асамблея докторів наук
з державного управління*

«Національні інтереси України»

№ 4(21) 2026

Military Academy (Odesa)

Scientific Perspectives Publishing Group

*All-Ukrainian Assembly of Doctors of Science
in Public Administration*

«National interests of Ukraine»

№ 4(21) 2026

“Національні інтереси України”:

науково-практичний журнал. 2026. № 4(21) 2026. С. 2524

Рекомендовано до видавництва Президією громадської наукової організації «Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління» (Рішення від 10.04.2026, № 4/4-26)



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України #1415 від 02.10.2024 журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія “Б”, спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності); 051 Економіка; 052 Політологія

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 10.12.2024 № 1721 журналу присвоєно категорію “Б” зі спеціальностей: К1 Державна безпека; К2 Безпека державного кордону; К6 Забезпечення військ (сил)

Програмні цілі журналу: публікація оригінальних наукових статей із найактуальніших питань національної безпеки та оборони для розвитку, удосконалення української національної науки та освіти; організація наукових дискусій

Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), Research Bible та до міжнародної пошукової системи Google Scholar

Рік заснування: 2024

Журнал виходить раз на місяць

Згідно Порядку формування Переліку наукових фахових видань України, затвердженого наказом МОН України від 15.01.2018 № 32, повнотекстовий доступ до наукових статей Журналу, представлений на платформі «Наукова періодика України» в Національній бібліотеці України імені В.І. Вернадського НАН України та в Національному репозитарії академічних текстів

Редакційна колегія:

Головний редактор:

Мосов Сергій Петрович - доктор військових наук, професор, професор кафедри авіації та авіаційного пошуку і рятування Інституту державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту (Київ, Україна), Заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії України в галузі науки і техніки, Почесний працівник космічної галузі України.

Члени редакційної колегії:

1. **Романенко Євген Олександрович** - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, Президент громадської наукової організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління» (Київ, Україна)
2. **Козубцов Ігор Миколайович** кандидат технічних наук, старший науковий співробітник, професор кафедри комп'ютерних наук Луцького національного технічного університету (Україна)
3. **Агаєв, Фірудін Т.** - доктор технічних наук, професор, професор Інституту інформаційних технологій НАНА, Баку, Азербайджан (Азербайджан)
4. **Гайоз Парцхаладзе** професор кафедри військової інженерії та будівництва Батумського державного університету імені Шота Руставелі (Грузія)
5. **Горбачук Василь Михайлович** - доктор фізико-математичних наук, професор, завідувач відділу інтелектуальних інформаційних технологій, Інститут кібернетики ім. В.М. Глушкова НАН України (Україна)
6. **Грегорі Заротіадіс** доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки і політичних наук Університету Арістотеля в Салоніках, Салонікський університет (Греція)
7. **Левченко Ігор Славович** - кандидат військових наук, доцент, доцент кафедри забезпечення паливом та мастильними матеріалами Військової академії (м. Одеса)
8. **Маджд Світлана Михайлівна** - доктор технічних наук, професор, професор кафедри зеленої економіки та економіки природокористування Державної екологічної академії післядипломної освіти та управління (Київ, Україна)
9. **Швець Катерина Павлівна** - доктор наук з державного управління, доцент (Київ, Україна)
10. **Ясько Віктор Анатолійович** – кандидат військових наук, доцент. Старший викладач кафедри тактико-спеціальної підготовки Навчально-наукового інституту №2 (підготовки фахівців для підрозділів кримінальної поліції Національної поліції України) Харківського національного університету внутрішніх справ (Кам'янець-Подільський, Україна)

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори

ЗМІСТ

РОЗДІЛ «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»

- Акімов О.О., Шикуча Р.Р., Калітнік М.С.** 27
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ГАРАНТІЙ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ В УКРАЇНІ: АДАПТАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА ДО СТАНДАРТІВ НАТО ТА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ
- Акімов О.О., Шикуча Р.Р., Акімова Л.М., Калітнік М.С.** 49
ПРЕВЕНЦІЯ КОРУПЦІЇ ЧЕРЕЗ КУЛЬТУРУ ДОБРОЧЕСНОСТІ: ДОСВІД РЕФОРМУВАННЯ ВІЙСЬКОВИХ ІНСТИТУЦІЙ У ПОСТКОНФЛІКТНИХ СУСПІЛЬСТВАХ
- Акімов О.О., Шикуча Р.Р., Акімова Л.М.** 69
ПРОБЛЕМИ РЕФОРМУВАННЯ ВЕТЕРАНСЬКОЇ ПОЛІТИКИ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА
- Андрушко О., Кочеулов А., Капралов К.** 88
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СИСТЕМИ ЖИТЛОВО-ЕКСПЛУАТАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Андрушко О., Найдѐонов О.** 102
СТАНДАРТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЧОВИМ МАЙНОМ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ КРАЇН-ЧЛЕНІВ НАТО
- Бабич А.П., Кібіткін С.О.** 111
ЛЬОТНА ПІДГОТОВКА ОПЕРАТОРІВ УПРАВЛІННЯ БЕЗПІЛОТНИХ АВІАЦІЙНИХ КОМПЛЕКСІВ ДРУГОГО КЛАСУ (ТАКТИЧНІ) ЗА СТАНДАРТАМИ НАТО
- Балагур Л.О., Козлюк С.П.** 122
ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМ ІМІТАЦІЙНОГО МОДЕЛЮВАННЯ У ТАКТИЧНІЙ ПІДГОТОВЦІ ПІДРОЗДІЛІВ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ



ISSN 3041-1793 Online

- Верховцева І.Г., Христокін Г.В., Третяк О.А., Абисова М.А., Шоріна Т.Г.** 136
БРЕНДИНГ УКРАЇНИ У ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ В КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ПОТЕНЦІАЛ КІБЕРДИПЛОМАТІЇ
- Волошин В.А., Матняк В.М.** 157
СИСТЕМА ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВИХ ТА НЕГЛАСНИХ СЛІДЧИХ (РОЗШУКОВИХ) ДІЙ: ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ
- Говоров О.В.** 168
РОЗВИТОК СИСТЕМИ КОНТРРОЗВІДУВАЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА
- Голота О.В.** 185
СОЦІАЛЬНА ІНЖЕНЕРІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗДОБУТТЯ РОЗВІДУВАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ
- Гончаренко О.Ю., Кізян Р.В., Олещенко О.А., Охріменко О.В.,** 200
ІНЦИДЕНТИ, ПОВ'ЯЗАНІ З ВИЯВЛЕННЯМ РАДІОАКТИВНИХ МАТЕРІАЛІВ ПОЗА РЕГУЛЮЮЧИМ КОНТРОЛЕМ В УКРАЇНІ У 2015–2019 РОКАХ: СТРУКТУРНИЙ, ДОЗИМЕТРИЧНИЙ І ПРОСТОРОВИЙ АНАЛІЗ
- Гончаров Є.І.** 218
ТАКТИКА ВИКОРИСТАННЯ БОЙОВИХ НАЗЕМНИХ ДРОНІВ
- Горбачук В.М., Беспалов С.А.** 228
РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ У РІВНЯХ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ УКРАЇНИ ТА СУСІДНІХ ДЕРЖАВ 2020–2025 РОКІВ
- Горбунов В.С., Бондар І.В., Дяченко В.Є.** 242
ПЕРСПЕКТИВИ ІНЖЕНЕРНОГО ОБЛАДНАННЯ ТА МАСКУВАННЯ ПОЗИЦІЙ В УМОВАХ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОТИВНИКОМ УДАРНИХ БПЛА ПІД ЧАС СУЧАСНИХ ВІЙСЬКОВИХ КОНФЛІКТІВ
- Гордієнко С.Б., Кобус О.С.** 259
ПИТАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ ВІДНОВЛЕННЯ КРИТИЧНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ НА ПРИКЛАДІ РІШЕННЯ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРИВІЛЕЯМИ

- Гордієнко О.І., Лісняк Ю.В., Новгородченко В.В.** 273
ІНТЕГРАЦІЯ ЕЛЕМЕНТІВ ПРОФЕСІЙНО-ПРИКЛАДНОЇ ФІЗИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ У ЗМІСТ БАЗОВОЇ ФІЗИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ КУРСАНТІВ ДСНС
- Гузенко Є.В., Кришталь С.М.** 288
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТАКТИКО-СПЕЦІАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ПОЛІЦЕЙСЬКИХ: ІНТЕГРАТИВНИЙ ПІДХІД ДО ЇХ ЗАСТОСУВАННЯ
- Д'яков А.В., Дядюшкін О.В.** 298
ПРОСТОРОВО-ЧАСОВЕ МОДЕЛЮВАННЯ ПОДІЙ НА ОСНОВІ ВІДКРИТИХ ДАНИХ У ГЕОІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМАХ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ
- Давигора Ю.І., Пролигін А.А.** 311
СИНЕРГІЯ ТАКТИКО-СПЕЦІАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ ТА ПІДГОТОВКИ ДО НАЦІОНАЛЬНОГО СПРОТИВУ У ПРОФЕСІЙНОМУ СТАНОВЛЕННІ ПОЛІЦЕЙСЬКИХ: МЕТОДОЛОГІЧНИЙ ТА ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТИ
- Зайцев І.П., Лісніченко Ю.М., Василенко Є.Ю., Амелін С.В.** 326
ПИТАННЯ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ ТА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНОГО ПЕРСОНАЛУ ВВНЗ УКРАЇНИ
- Зелений І.І., Чебан О.І., Свищ В.С., Король Д.А., Шерстюк А.Д.** 339
ДОСЛІДЖЕННЯ КОНФЛІКТУЮЧИХ АНАЛІТИЧНИХ ОЦІНОК РОЗВИДУВАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЇ
- Зоз Я.І., Душкін Ю.Г., Чебан О.І.** 350
ДОСЛІДЖЕННЯ ФОРМ ТА СПОСОБІВ ЗАСТОСУВАННЯ БЕЗПЛОТНИХ СИСТЕМ (РОБОТИЗОВАНИХ КОМПЛЕКСІВ) ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ ТА ЗБРОЙНИХ СИЛ РФ
- Камалов Є.В., Полтораков О.** 359
ПІДГОТОВКА НАСЕЛЕННЯ ДО НАЦІОНАЛЬНОГО СПРОТИВУ В ІНТЕРЕСАХ ЗБРОЙНИХ СИЛ: ДОСВІД ПОЛІТИКИ БУДІВНИЦТВА ЗБРОЙНИХ СИЛ РЕСПУБЛІКИ ПОЛЬЩА (2014 – 2026 Р.Р.)



ISSN 3041-1793 Online

- Коваленко В.А.** 371
ДОСЛІДЖЕННЯ СПОСОБІВ ПРОТИДІЇ ТЕХНІЧНИМ ЗАСОБАМ РОЗВІДКИ ПРОТИВНИКА З УРАХУВАННЯМ ДОСВІДУ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ
- Ковальчук О.Р., Шенько О.Ф.** 382
ІНТЕГРАЦІЯ БОЙОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ПРОЦЕС ТАКТИЧНОГО ПЛАНУВАННЯ (ППВР/МДМР) МЕХАНІЗОВАНОЇ БРИГАДИ: ФУНКЦІЇ ОРГАНІВ УПРАВЛІННЯ ТА МАТРИЦЯ СИНХРОНІЗАЦІЇ
- Ковтуненко А.В.** 395
АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ РАДІАЦІЙНОЇ, ХІМІЧНОЇ ТА БІОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Кононова Д.В., Кобус О.С.** 406
МЕТОДИ ВИЯВЛЕННЯ БЕЗФАЙЛОВИХ АТАК ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ КІБЕРБЕЗПЕКИ
- Костюк Д.А.** 421
ДОСЛІДЖЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ РОЗШИРЕНОЇ РЕАЛЬНОСТІ ТА ВІДРУАЛЬНОЇ РЕАЛЬНОСТІ ДЛЯ СИМУЛЯЦІЇ ВІЙСЬКОВИХ СЦЕНАРІЇВ ТА РОЗРОБКА ПІДХОДІВ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ ТРЕНУВАНЬ І НАВЧАННЯ ВІЙСЬКОВИМ
- Кочеулов А.О., Пальченко О.М.** 432
РОЗВИТОК СИСТЕМИ РОЗКВАРТИРУВАННЯ ПІДРОЗДІЛІВ ОХОРОНИ ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ: АНАЛІТИЧНО-УПРАВЛІНСЬКА МОДЕЛЬ ТА ПРАКТИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ОРГАНАМ УПРАВЛІННЯ ПРИКОРДОННОГО ЗАГОНУ
- Кугот О.Л., Мальченко В.М., Кочетков О.В.** 446
ЕКОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У СИСТЕМІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОЦІНКИ ВІЙСЬКОВОГО ВПЛИВУ НА ГРОМАДИ
- Курляк М.Д.** 459
РОЛЬ БАЗОВОЇ ЗАГАЛЬНОВІЙСЬКОВОЇ ПІДГОТОВКИ У ФОРМУВАННІ СТРЕСОСТІЙКОСТІ, ДИСЦИПЛІНИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ У ЗАКЛАДАХ ЗІ СПЕЦИФІЧНИМИ УМОВАМИ НАВЧАННЯ

- Луцишин А.М., Солдатенков О.А., Череп'ян Ю.І., Тотров Г.М.** 472
*СУЧАСНІ ЗМІНИ ТАКТИКИ ДІЙ ПІДРОЗДІЛІВ ЗБРОЙНИХ СИЛ
УКРАЇНИ НА ПІДСТАВІ АНАЛІЗУ БОЙОВОГО ДОСВІДУ РОСІЙСЬКО-
УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ*
- Маковецький О.М.** 483
*АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ТА ЗАСТОСУВАННЯ ШТУРМОВИХ ПІДРОЗДІЛІВ
ЗБРОЙНИХ СИЛ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ ПІД ЧАС РОСІЙСЬКО-
УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ*
- Марченко С.В., Дацков А.В.** 493
*МЕТОДИКА РОБОТИ ОРГАНУ УПРАВЛІННЯ ПРИКОРДОННОГО ЗА-
ГОНУ ЩОДО ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОБОРОНИ*
- Машков О.А.** 502
*ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У
СФЕРІ КОНТРОЛЮ НАД ЗВИЧАЙНИМИ ОЗБРОЄННЯМИ В ЄВРОПІ*
- Мельниченко С.В., Овчинник В.А., Гудаль С.А., Кулик М.Л.** 518
*ТРАНСФОРМАЦІЯ РОЛІ БРОНЕТАНКОВОЇ ТЕХНІКИ В УМОВАХ
НАЯВНОСТІ НА ПОЛІ БОЮ ПРОТИВОТАНКОВИХ ЗАСОБІВ ТА ДРОНІВ*
- Мисик А.Б., Більовський О.С.** 531
*УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ АНАЛІЗУ ТА ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ
З УРАХУВАННЯМ СТІЙКОСТІ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ДЕРЖАВНОГО
КОРДОНУ*
- Мицель Д.Ф.** 545
*ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ ТА БОЙОВИХ
МОЖЛИВОСТЕЙ ОЗБРОЄННЯ ВІЙСЬКОВОЇ ТЕХНІКИ ТИПОВОЇ
МЕХАНІЗОВАНОЇ БРИГАДИ УКРАЇНИ ТА ТИПОВОЇ МОТО-
СТРІЛЕЦЬКОЇ БРИГАДИ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ*
- Мручок І.Д.** 557
*ДОСЛІДЖЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕ-
ЛЕКТУ У ВІЙСЬКОВІЙ СФЕРІ ТА РОЗРОБКА РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО
МІНІМІЗАЦІЇ РИЗИКІВ*
- Напльоков Ю.В.** 569
*ПРОБЛЕМА ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ НАД
ЗВИЧАЙНИМИ ОЗБРОЄННЯМИ В ЄВРОПІ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ*



ISSN 3041-1793 Online

- Нестеренко Р.В., Споришев К.О., Клішин В.М., Біленкова Л.М.** 582
РОЗРОБКА ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО ПОКРАЩЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ РЕЧОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ НА ОСНОВІ ДОСВІДУ АРМІЙ КРАЇН ЧЛЕНІВ НАТО
- Окіпняк Д.А., Окіпняк А.С., Баранов А.М., Чмир М.С., Балога В.Т.** 593
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ З РОЗМІНУВАННЯ З УРАХУВАННЯМ СУЧАСНИХ БОЙОВИХ ВИКЛИКІВ
- Олесь В.В.** 606
ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ОБРОБКИ РОЗВИДУВАЛЬНИХ ДАНИХ В ПРОЦЕСІ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИНАХ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ
- Сич Р., Олицький О.** 620
СИНЕРГІЯ ВОГНЕПАЛЬНОЇ ЗБРОЇ ТА БЕЗПЛОТНИХ СИСТЕМ
- Онопрієнко О.С., Шевцов А.Л., Шерстюк А.Д., Онопрієнко В.О.** 629
ОСОБЛИВОСТІ ДІЙ МАЛИХ ТАКТИЧНИХ ГРУП В УРБАНІЗОВАНИХ РАЙОНАХ
- Охріменко О.В., Согорін А.А., Пурнак В.П.** 645
ІНФОРМАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПІД ЧАС СТРАТЕГІЧНОГО РОЗГОРТАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ
- Павлюк Н.А., Буханевич С.В.** 658
ПРОБЛЕМАТИКА ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОГО АРХІВНОГО ФОНДУ ТА ПЕРЕДАВАННЯ ДОКУМЕНТІВ ВІЙСЬКОВИМИ ЧАСТИНАМИ ДО ГАЛУЗЕВОГО ДЕРЖАВНОГО АРХІВУ МІНІСТЕРСТВА ОБОРОНИ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ
- Парій С.Г.** 669
ВПЛИВ РІВНЯ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ НА РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ УКРАЇНИ
- Савченко В.В.** 679
ОСОБЛИВОСТІ ДОМЕННОГО ВПЛИВУ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ НА НАСТУПАЛЬНІ, ОБОРОННІ ТА СТАБІЛІЗАЦІЙНІ ОПЕРАЦІЇ СИЛ ОБОРОНИ

- Сахневич Б.В.** 693
МЕТОДИКА ПЛАНУВАННЯ ПОТРЕБ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ
- Серга А.І.** 706
РЕЗУЛЬТАТИ ЕМПІРИЧНОЇ АПРОБАЦІЇ ПСИХОДІАГНОСТИЧНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ПРОФЕСІЙНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО ВІДБОРУ ТА ДОБОРУ НА ВІЙСЬКОВУ СЛУЖБУ НА ПОСАДАХ ОСІБ ОФІЦЕРСЬКОГО СКЛАДУ: ДОСВІД КРАЇН НАТО
- Сергєєв В.Г., Лугіна Н.А.** 724
ПРОТИДІЯ КІБЕРЗАГРОЗАМ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ
- Сергєєв В.Г., Лугіна Н.А.** 734
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ПРАКТИКИ
- Синьогуб С.С.** 745
ДОСЛІДЖЕННЯ ПЕРСПЕКТИВ ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ОБОРОНИ
- Сирий В.М., Синявіна Ю.В., Бутенко Т.А., Чалий І.В., Чаговець В.В.** 760
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ КІБЕРБЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ ТА У ГЛОБАЛЬНОМУ КІБЕРПРОСТОРІ
- Сіпко Є.О., Душкін Ю.Г.** 774
АНАЛІЗ ЗАСТОСУВАННЯ РАКЕТНОЇ ЗБРОЇ ЗС РФ ПІД ЧАС ВІЙНИ З УКРАЇНОЮ
- Согорін А.А., Бірюков О.І., Габрик Р.В.** 785
ПОРІВНЯЛЬНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРАКТИЧНИХ СТРІЛЬБ ТА СИМУЛЯЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПІДГОТОВЦІ КУРСАНТІВ ВИЩИХ ВІЙСЬКОВИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ
- Согорін А.А., Доля С.В., Бірук А.І.** 799
ЗАСАДИ МЕДІАОСВІТИ У ВИЩИХ ВІЙСЬКОВИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ЗАГРОЗ



ISSN 3041-1793 Online

- Сокульський І.М., Павленко В.О., Дунаєвська О.Ф.** 812
ОЦІНКА СТРЕСОВИХ РЕАКЦІЙ ТА ОБҐРУНТУВАННЯ МЕТОДІВ ФОРМУВАННЯ СТРЕСОСТІЙКОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ СТРЕСОГЕННИХ ЧИННИКІВ ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА
- Солодун Є.В., Король Д.А.** 828
ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДІВ ДЕКОМПОЗИЦІЇ ТА ВІЗУАЛІЗАЦІЇ ПРИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНІЙ РОБОТІ У ВІЙСЬКОВІЙ ЧАСТИНІ
- Сухотеплий В.М., Шаповалова Т.В., Стаднік В.В., Литвин А.В., Нікора І.В., Ковалевська Н.В., Першин О.В., Мащенко І.А.** 842
РОЗРОБКА МЕТОДІВ ПІДВИЩЕННЯ ЗАВАДОЗАХИЩЕНОСТІ БЕЗДРОТОВИХ СЕНСОРНИХ МЕРЕЖ З ВИКОРИСТАННЯМ ДИНАМІЧНОГО ХАОТИЧНОГО ПРОЦЕСУ
- Тимченко С.Ю., Макаренко О.П.** 867
БЕЗПЛОТНІ ЛІТАЛЬНІ ЗАСОБИ З РАДІОЕЛЕКТРОННОЮ РОЗВІДКОЮ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІЯВЛЕННЯ ТА ЗНИЩЕННЯ ІНШИХ БПЛА
- Тушко Д.А., Біжик А.В.** 877
УЧАСТЬ РЕСПУБЛІКИ БІЛОРУСЬ У РОСІЙСЬКІЙ АГРЕСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ: ВІЙСЬКОВО-СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ РОЛІ ПЛАЦДАРМУ, ЛОГІСТИКИ ТА ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ (2022–2026)
- Федоров В.В., Чорна А.М., Кулімов С.А., Ткачук О.М., Кочин В.Д.** 891
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПІДГОТОВКИ ПРАВООХОРОНЦІВ ТА НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ У ЄС ТА УКРАЇНІ
- Чайка Н.Г.** 902
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ТА БОЙОВІ МОЖЛИВОСТІ ВІЙСЬКОВО-ПОВІТРЯНИХ СИЛ КРАЇН ПРИЧОРНОМОР'Я
- Чиркова Т.І.** 913
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПСИХОЛОГІЧНИХ НОВОУТВОРЕНЬ ВНАСЛІДОК COVID -19 ДЛЯ НАСЕЛЕННЯ РІЗНИХ КРАЇН

Шевченко М.О. 922
ТАКТИЧНІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ ОСОБЛИВОСТІ ОГЛЯДУ ПРИ РОЗСЛІДУВАННІ НЕЗАКОННОГО ЗАВОЛОДІННЯ ЗБРОЄЮ, БОЄПРИПАСАМИ ТА ВИБУХОВИМИ РЕЧОВИНАМИ

Шиляєв Ю.В., Князєв С.М., Кільдеров Д.Е., Сениш І.Я. 936
МЕТОДИКА ПРОВЕДЕННЯ АУДИТУ КАДРОВИХ РІШЕНЬ В ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ

Школярєнко В.В. 949
ПАРАДИГМА ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКОВОЇ СТРАТЕГІЇ: ТЕОРЕТИЧНИЙ ЗМІСТ І СТРУКТУРНІ СКЛАДОВІ

РОЗДІЛ «Право»

Kyrdan B.V., Polishko N.L., Churpita H.V. 963
NON-FULFILMENT OF CONCESSION OBLIGATIONS: FOREIGN EXPERIENCE OF LEGAL REGULATION

Myronenko V.P., Skrynyk M.V. 974
ON THE INTERPRETATION OF MEDICAL MALPRACTICE IN PRIVATE LAW DOCTRINE

Senyk S.V., Gutnyk V.V. 988
LEGAL FOUNDATIONS FOR THE CREATION OF THE INTERNAL ELECTRICITY MARKET IN THE EUROPEAN UNION

Turchynjak Ya.I., Slyvka S.S. 998
NATURAL-LEGAL EDUCATION: FEATURES OF SPIRITUAL METHODS

Ананьєв П.О., Лазарєнко А.М. 1007
ГРУБА НЕОБЕРЕЖНІСТЬ У ДТП: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ АСПЕКТ ПРАВОЗАСТОСУВАННЯ

Аркуша Л., Чернов О., Хижняк Є. 1019
ПСИХОЛОГІЧНІ ТА ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ КРИМІНАЛІСТИЧНОГО ПРОФАЙЛІНГУ В СИСТЕМІ РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ



ISSN 3041-1793 Online

- Баскаков А.Ю.** 1035
МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД РЕГУЛЮВАННЯ ЦИВІЛЬНОЇ КОНФІСКАЦІЇ ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В УКРАЇНІ
- Бедратий Ю.В., Горбова Н.А., Неофіта Д.Б.** 1050
ОБМЕЖЕННЯ СВОБОДИ ПІДПРИЄМНИЦТКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ: ГОСПОДАРСЬКО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ
- Бєлкін Л.М., Юринець Ю.Л., Бєлкін М.Л.** 1063
ПАРАДОКС ГАРАНТІЙ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ЦІЛІСНОСТІ УКРАЇНИ ЗА БУДАПЕШТСЬКИМ МЕМОРАНДУМОМ: «ГАРАНТИ» «ДІЛЯТЬ» УКРАЇНУ
- Бистрицький Б.** 1079
ЗАСАДИ РОЗСЛІДУВАННЯ НАСИЛЬНИЦЬКИХ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ЩОДО ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ
- Бодунова О.М., Хмизова О.В.** 1092
ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У ВИКЛАДАННІ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ МАЙБУТНІМ ЮРИСТАМ: ПРАВНИЧИЙ ВИМІР
- Брянкін А.С., Потіхенський А.І.** 1105
СТАТУТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРАВОВОЇ РОБОТИ У ВІЙСЬКОВІЙ ЧАСТИНІ: КОДИФІКАЦІЯ КЛЮЧОВИХ ОБОВ'ЯЗКІВ ПОМІЧНИКА КОМАНДИРА БРИГАДИ З ПРАВОВОЇ РОБОТИ (ЮРИСКОНСУЛЬТА БРИГАДИ)
- Буга Г.С., Буга В.В.** 1120
АНТИКОРУПЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН: ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Будник Л.А.** 1132
ЗАХИСТ ВИКРИВАЧІВ КОРУПЦІЇ
- Булькач С.П.** 1145
СТАН НАУКОВОЇ РОЗРОБЛЕНОСТІ ПРОБЛЕМ ВЗАЄМОДІЇ СЛІДЧИХ ТА ОПЕРАТИВНИХ ПІДРОЗДІЛІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ПРОТИДІЇ ЛЕГАЛІЗАЦІЇ (ВІДМИВАННЮ) МАЙНА, ОДЕРЖАНОГО ЗЛОЧИННИМ ШЛЯХОМ

- Верейці О.В., Падун Р.В.** 1159
ЦИВІЛЬНО-ПРАВОВА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ТА СПОСОБИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИКОНАННЯ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ У ВІДНОСИНАХ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА
- Габорець О.А., Лунгол О.М.** 1177
КРИМІНАЛЬНИЙ АНАЛІЗ У ДІЯЛЬНОСТІ ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНІВ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД
- Івашко С.В.** 1195
ІНСТИТУТ КОРУПЦІЇ В КРИМІНАЛЬНО-ВИКОНАВЧІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ ЯК ОБ'ЄКТ КРИМІНОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ
- Іжик А.В.** 1205
ЕВОЛЮЦІЯ КРЕДИТНИХ ПРАВОВІДНОСИН
- Кіреєва О.С., Єрмоєнко В.О.** 1219
ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОТИДІЇ КОЛАБОРАЦІОНІЗМУ ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ
- Коваленко С.С.** 1233
ОБШУК ПІД ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ПРОТИ ВИБОРЧИХ ПРАВ І СВОБОД ЛЮДИНИ І ГРОМАДЯНИНА В УКРАЇНІ
- Ковальова Т.І., Баранько В.В.** 1247
НАЦІОНАЛЬНА ГВАРДІЯ УКРАЇНИ ЯК СКЛАДОВА СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ
- Комаринська Ю.Б., Азарова В.А., Киричук А.А.** 1261
КОМУНІКАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ВЕРБАЛЬНИХ ПРОЦЕСУАЛЬНИХ ДІЙ
- Корецька В.В.** 1277
ОКРЕМА СУДДІВСЬКА ДУМКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВНУТРІШНЬОЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ



ISSN 3041-1793 Online

- Костюкевич О.К.** 1291
ЕКСПЕРТНЕ ЮРИДИЧНЕ ЗНАННЯ У СИСТЕМІ ДОКТРИНАЛЬНО-ПРАВОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: НОРМАТИВНИЙ, СВІТОГЛЯДНИЙ І ПРАГМАТИЧНИЙ ВИМІРИ
- Котов С.М., Музика Б.Ю., Мороз Т.І., Кмицяк М.В., Вихопень О.Б.** 1303
ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СПЕЦІАЛЬНОЇ ФІЗИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ У ЗВО МВС УКРАЇНИ
- Кривопуск О.Г.** 1320
ЩОДО ПОНЯТТЯ, ЗМІСТУ ТА МІСЦЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ПРОТИ ВИБОЧИХ ПРАВ І СВОБОД У СТРУКТУРІ ЗЛОЧИННОСТІ
- Крижановська О.В.** 1333
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ СЛУЖБИ СУДОВОЇ ОХОРОНИ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВОПОРЯДКУ В СУДАХ УКРАЇНИ
- Крижановський А., Канцір В.** 1345
ОКРЕМІ АСПЕКТИ КВАЛІФІКАЦІЇ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ПРОТИ ДОВКІЛЛЯ
- Кузнецова Л.В., Гарбазей Д.О.** 1354
ОКРЕМІ ПИТАННЯ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ РІШЕНЬ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ В ТРУДОВЕ ПРАВО УКРАЇНИ
- Кузьменко О.В., Шевченко Л.В., Чорна В.Г.** 1366
ЄВРОПЕЙСЬКІ МУЗЕЙНІ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК СУБ'ЄКТИ ЗБЕРЕЖЕННЯ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ
- Лобач А.В., Рудая М.І.** 1377
СУДОВО-ЕКСПЕРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: АДАПТАЦІЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДО СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ
- Лобурець Н.Д., Потіхенський А.І.** 1387
ОХОРОНА ДЕРЖАВНОЇ ТАЄМНИЦІ ЯК ЕЛЕМЕНТ ПРАВОВОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПОВСЯКДЕННОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДРОЗДІЛІВ

- Логвиненко Б.О.** 1399
МЕДИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ СУДДІВ ТА ПРАЦІВНИКІВ АПАРАТУ МІСЦЕВИХ СУДІВ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ
- Мазур В.В., Петрина В.Н., Полішко Н.Л.** 1408
ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В УКРАЇНІ: РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ, СУЧАСНИЙ СТАН ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОЇ ПРИРОДИ
- Малєєв Є.С.** 1421
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ РЕКОНСТРУКЦІЇ ОБ'ЄКТІВ НЕРУХОМОСТІ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ
- Маньгора В.В., Бережок В.Р., Мельник І.Ф.** 1435
ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО СТАТУСУ ДІТЕЙ-БІЖЕНЦІВ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ
- Мердова О.М., Умрихіна І.О., Кіблик Д.В., Кісіль М.Л., Чепеляк В.С.** 1451
РОЛЬ ОРГАНІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПУБЛІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ПОРЯДКУ В УМОВАХ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ
- Молчанов Р.Ю.** 1465
АДМІНІСТРАТИВНО-ЮРИСДИКЦІЙНІ ПОВНОВАЖЕННЯ ПОЛІЦІЇ США ЩОДО ДРІБНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ: ПРАВОВА ПРИРОДА, МЕЖІ ДИСКРЕЦІЇ ТА ПАРАДОКСИ ДЕКРИМІНАЛІЗАЦІЇ
- Мудрак Р.М.** 1475
ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ПРАВОВИХ ІНСТИТУТІВ: ЕТАПИ, МЕХАНІЗМИ ТА КРИТЕРІЇ СФОРМОВАНОСТІ
- Озюменко Є.Ю.** 1485
ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ЗМЕНШЕННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, ЯК ЕЛЕМЕНТ ГОСПОДАРСЬКО-ПРАВОВИХ ЗАСОБІВ ДЕТІНІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ
- Осауленко А.О.** 1506
МІСЦЕ ТА РОЛЬ НАЦІОНАЛЬНОГО БАНКУ УКРАЇНИ У МЕХАНІЗМІ УКРАЇНСЬКОЇ ДЕРЖАВИ



ISSN 3041-1793 Online

- Островський С.О., Панченко М.В.** 1514
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ОСОБЛИВОСТІ РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ОКРЕМИХ ОБ'ЄКТІВ НЕРУХОМОГО МАЙНА, ПОШКОДЖЕНИХ ВНАСЛІДОК ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ
- Пісоцька К.** 1525
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ КОНТРОЛЮ ЗА ОБІГОМ ЦИВІЛЬНОЇ ВОГНЕПАЛЬНОЇ ЗБРОЇ В УМОВАХ ДІЇ ОСОБЛИВИХ ПРАВОВИХ РЕЖИМІВ: ВОЄННОГО ТА НАДЗВИЧАЙНОГО СТАНІВ
- Покрише Д.А., Пузиревський М.В.** 1533
МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ КОНЦЕПЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ПЕРСОНАЛУ ДКВС УКРАЇНИ
- Санакоев Д.Б.** 1546
РОЗСЛІДУВАННЯ ФАКТІВ НЕЗАКОННОГО НАБУТТЯ ПРАВА НА ЗЕМЛЮ ДЕРЖАВНОЇ АБО КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ЩО ВЧИНЯЮТЬСЯ ОРГАНІЗОВАНИМИ ГРУПАМИ
- Стрілець Б.В.** 1557
ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПРАВОВОМУ РЕГУЛЮВАННІ РУХУ КАПІТАЛУ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ
- Тимошенко Є.А.** 1570
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ЦИВІЛЬНИХ ПРАВОВІДНОСИНАХ
- Українець М.** 1579
СУВЕРЕННА РІВНІСТЬ ДЕРЖАВ ТА АСИМЕТРІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО СУВЕРЕНІТЕТУ: КОНСТИТУЦІЙНО-ПРАВОВИЙ ВИМІР
- Циганов О.Г.** 1593
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД МОБІЛІЗАЦІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ТА ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ У РОЗВИТКУ ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ
- Черненко Т.В., Яцик Т.П.** 1603
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ОБШУКУ ПІД ЧАС ФІНАНСОВИХ РОЗСЛІДУВАНЬ

- Чернецька О.В.** 1615
РОЗСЛІДУВАННЯ МАРОДЕРСТВА ЯК ВОЄННОГО ЗЛОЧИНУ В УКРАЇНІ

РОЗДІЛ «Економіка»

- Bondarchuk M.K., Koriahin V.M.** 1628
FINANCIAL ACTIVITY OF PARTICIPANTS IN INTEGRATED BUSINESS STRUCTURES IN UKRAINE

- Білецький І.В., Угоднікова О.І.** 1648
КОНЦЕПТУАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ: МОДЕЛЮВАННЯ, ПРОГНОЗУВАННЯ ТА МЕХАНІЗМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ

- Бурак В.Г., Юріна Ю.М.** 1661
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ: ІННОВАЦІЇ, ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

- Головня О.М., Чемерис Ю.С.** 1673
НАЦІОНАЛЬНІ СТРАТЕГІЇ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ НА РИНКУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ТЕХНІКИ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ

- Данилюк І.В.** 1687
УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ ПІДПРИЄМСТВА: СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ТА СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИКЛИКИ

- Дикань В.Л., Овчиннікова В.О., Дячук А.В.** 1699
РОЗВИТОК ЗОВНІШНЬОТОВРГОВЕЛЬНИХ ВІДНОСИН ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: ЕКОНОМІЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА ВПЛИВ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ

- Квасній Л.Г., Ахек'ян А.М., Шульжик Ю.О., Микита В.Р.** 1712
АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ЗАГРОЗ ТА ВИКЛИКІВ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ КРАЇН ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНИ



ISSN 3041-1793 Online

- Ковнір О.О.** 1723
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІНВЕСТИЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА
- Костень О.О.** 1737
СУДОВО-ЕКОНОМІЧНА ЕКСПЕРТИЗА У КРИМІНАЛЬНИХ ПРОВАДЖЕННЯХ: ТИПОВІ ПОМИЛКИ СЛІДСТВА
- Ловкайтес В.С.** 1746
СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
- Нечаєв Д.С.** 1759
СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ДО АДАПТИВНОГО РОЗВИТКУ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ЗМІН
- Опалько В.В., Самойлов Д.О.** 1775
ІНДЕКС БОРГОВОЇ СТІЙКОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПЛАНУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ
- Поковба Д.В.** 1792
РОЗВИТОК СИСТЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ТОВАРОВИРОБНИКІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ АДАПТАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ ДО КРИЗОВИХ УМОВ ВІЙНИ
- Станіславик О.В., Коваленко О.М.** 1804
ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ РОЗВИТКУ ВЗАЄМОДІЇ ПІДПРИЄМСТВА ЗІ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ НА ОСНОВІ ІНТЕГРАЛЬНОГО ПІДХОДУ

РОЗДІЛ «Публічне управління та адміністрування»

- Sukhorukova A.L., Dergach Ya.O., Tsyhankova Ye.O., Tyurenkova K.V., Zizda N.Ye.** 1819
MANAGEMENT RISKS AND LEADERSHIP COMPETENCES OF A MANAGER IN THE CONTEXT OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF AN AGRICULTURAL ENTERPRISE

- Антонова Л.В., Шульга А.А.** 1833
СТРУКТУРНІ ЗМІНИ МІГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВИМУШЕНОЇ МОБІЛЬНОСТІ ГРОМАДЯН
- Бакуменко Р.О., Кульчицький О.С.** 1846
СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЙ ТУРЕЧЧИНИ: ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ, ОРГАНІЗАЦІЯ ЗВ'ЯЗКІВ З ГРОМАДСЬКІСТЮ ТА РЕПУТАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
- Бараш В.Д.** 1859
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ КІБЕРБЕЗПЕКИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ЦИФРОВІЙ КОМУНІКАЦІЇ БІБЛІОТЕЧНИХ УСТАНОВ
- Бельська Т.В., Гайдученко С.О., Калашнікова Х.І.** 1884
ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЧНИМИ ВІДХОДАМИ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД
- Бондарчук Н.В.** 1898
ІНТЕГРАЦІЯ ГЕНДЕРНОГО ПІДХОДУ В ДЕРЖАВНУ АГРАРНУ ПОЛІТИКУ ЯК ПЕРЕДУМОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ
- Василенко Н.В.** 1911
ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ РЕІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ
- Грицко Р.Ю.** 1919
ЦЕНТРАЛІЗОВАНА ПСЕВДОІНТЕГРАЦІЯ ПОЛІКЛІНІК В УКРАЇНІ: ФІНАНСОВІ ДИСБАЛАНСИ, КОМУНІКАЦІЙНІ ВТРАТИ ТА НЕМИНУЧІСТЬ ДЕЗІНТЕГРАЦІЇ ВЕЛИКИХ МЕДИЧНИХ ОБ'ЄДНАНЬ
- Димитрова Т.К.** 1931
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЦІН НА ЛІКАРСЬКІ ЗАСОБИ В КРАЇНАХ ЄС
- Довженко В.А., Цаплюк К.Р.** 1943
СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ОСВІТИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ



ISSN 3041-1793 Online

- Дубич К.В., Тарасенко Д.Л., Токарева В.І.** 1958
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ДОСВІД ЕСТОНІЇ ТА СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ДЛЯ УКРАЇНИ
- Євсюкова О.В., Козловець М.А.** 1972
ДЕРЖАВНА ВІЙСЬКОВО-ТЕХНІЧНА ТА ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ
- Живко З.Б., Панченко В.А., Кухарська Л.В., Шегинська А.І.** 1995
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ КІБЕРБЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГІБРИДНОЇ ВІЙНИ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ
- Жук О.І., Дегтяр О.А.** 2009
ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА ЙОГО ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
- Замрига А.В., Омельченко А.В., Шевченко Л.В.** 2024
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ АРХІТЕКТУРИ ТА ІНЖИНІРИНГУ: ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАКТИКИ ТА НАПРЯМИ ЇХ ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНИ
- Карпінський Б.А.** 2035
ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ НАЦІЄТВОРЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ У ЗАХІДНОМУ РЕГІОНІ УКРАЇНИ
- Кияк М.Т.** 2063
СТАНОВЛЕННЯ НЕУРЯДОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ КРАЇН БАЛТІЇ ЯК АКТОРІВ МІЖНАРОДНОЇ ПОЛІТИКИ ТА НОВІТНІ АВТОКРАТІЇ
- Клименко Н., Таран Є.** 2082
БІОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ ТА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗАГРОЗ
- Коваль Г.В., Татаренко В.Б.** 2093
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ЯК ОБ'ЄКТОМ КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

- Криштанович М.Ф.** 2105
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОТРИМАННЯ НОРМ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА
- Крушельницька Т.А., Пленцак В.А.** 2114
ПОСИЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕВІТАЛІЗАЦІЇ ТЕРИТОРІЙ НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЗА ЗАСТОСУВАННЯ РЕДУКЦІЙНИХ ІНСТРУМЕНТІВ
- Лисенко С.О.** 2131
ПРИНЦИП ПЕРСОНАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ В УКРАЇНІ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ ВИМІР
- Олійник К.К.** 2144
ПРОБЛЕМИ ТА ОБМЕЖЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У ЗАЛІЗНИЧНІЙ ГАЛУЗІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ
- Осипов Д.М.** 2160
ДОСВІД ПРИЗОВУ НА ВІЙСЬКОВУ СЛУЖБУ В КРАЇНАХ ЄВРОПИ
- Проданик В.М.** 2175
ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО ТА МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ
- Русинюк М.М.** 2188
АДАПТАЦІЯ ПРАВОВИХ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ РОЗБУДОВИ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ ДО ВИКЛИКІВ ВОЄННОГО СТАНУ
- Саханенко С.Є., Луханін В.В., Мануїлова К.В.** 2203
ВІЙСЬКОВО-АДМІНІСТРАТИВНА ДІЯЛЬНІСТЬ СТАРОСТ У СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ УКРАЇНИ
- Серветник В.** 2215
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ВЕТЕРАНСЬКОЮ ПОЛІТИКОЮ: ВИКЛИКИ СЛУЖБИ В РЕЗЕРВІ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ



ISSN 3041-1793 Online

- Сидоренко Н.С., Дзюба І.В.** 2224
ПРОБЛЕМИ ПРОФЕСІОНАЛІЗАЦІЇ МІЛІТАРИЗОВАНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ НА ШЛЯХУ ДО ЧЛЕНСТВА В ЄС
- Стретович А.В.** 2237
ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ БЕЗПЕКОВОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
- Ткаченко І.В.** 2249
ФІЛОСОФІЯ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ (2014–2021 РР.): ТРАНСФОРМАЦІЯ ВІЗІЇ ТА МІСІЇ ПІДГОТОВКИ ВІЙСЬКОВИХ ФАХІВЦІВ У КОНТЕКСТІ ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ
- Толкованов В.В., Щербак Н.В.** 2262
РОЛЬ СТАРОСТИ У РОЗВИТКУ СПІВРОБІТНИЦТВА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД (МІЖМУНІЦИПАЛЬНОМУ СПІВРОБІТНИЦТВІ)
- Трегубенко Г.П.** 2275
РОЛЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ УКРАЇНИ У СОЦІАЛЬНОМУ ЗАХИСТІ ТА АДАПТАЦІЇ КАТЕГОРІЙ ГРОМАДЯН, ПОСТРАЖДАЛИХ ВІД ВІЙНИ
- Фалько Д.І.** 2289
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ БІОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ
- Цецик Я.П.** 2301
ВПЛИВ СУЧАСНИХ СОЦІОКОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА УПРАВЛІННЯ БІБЛІОТЕЧНИМИ ТА ІНФОРМАЦІЙНИМИ УСТАНОВАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

РОЗДІЛ «Політологія»

- Бєлоусова Н.Б., Строганова А.О.** 2311
ПРАКТИЧНІ МОЖЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В КІБЕРДИПЛОМАТІЇ: РЕКОМЕНДАЦІЇ ДЛЯ УКРАЇНИ

- Дацків І.Б.** 2322
*ДИПЛОМАТИЧНИЙ ПРОТОКОЛ ТА ЕТИКЕТ У СИСТЕМІ ЗОВНІШ-
НЬОПОЛІТИЧНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ: ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК І
СУЧАСНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ*
- Дидик О.В.** 2337
*МІЖНАРОДНА ПІДТРИМКА УКРАЇНИ В КООРДИНАТАХ АНТИКО-
РУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ: БЕЗПЕКОВІ ПРІОРИТЕТИ ТА ВНУТРІШ-
НЬОПОЛІТИЧНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ*
- Зелик І.В., Липчук О.І.** 2356
*ІДЕОЛОГІЯ «РУСКОГО МІРА» В ІНФОРМАЦІЙНІЙ ВІЙНІ РФ ПРОТИ
УКРАЇНИ: СПРОБА ДЕКОНСТРУКЦІЇ*
- Кваша О.П., Гельбак А.М., Чоста К.С.** 2369
*ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ПОЛІТИЧНОГО ЖИТТЯ
СУСПІЛЬСТВА ЯК ФОРМИ СОЦІАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА СИСТЕМИ
ВІДНОСИН*
- Кипич І.В., Букорос Т.О., Сцібан Б.Є.** 2381
ЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПОЛІТИЧНОГО КОНСАЛТИНГУ
- Кипич І.В., Фастовець Н.В., Курсон І.Л.** 2394
ПОЛІТИЧНІ РИЗИКИ ТА ВИКЛИКИ ВСТУПУ УКРАЇНИ ДО НАТО
- Кіщун А.І., Козак М.В., Ярема В.І.** 2403
*ГЕОПОЛІТИЧНА СУБ'ЄКТНІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ:
СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТАЦІЇ ДЕРЖАВИ ТА РОЛЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО
СУСПІЛЬСТВА У ЗМІЦНЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ*
- Клименко М.В., Данилов С.В.** 2415
*ІНТЕГРАЦІЯ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ У ДЕРЖАВНУ ПОЛІТИКУ
ПОДОЛАННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ КРИЗ*
- Климончук В., Ломака І.** 2426
*РЕЛІГІЯ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СВІДОМОСТІ
ТА КОНСОЛІДАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА*



ISSN 3041-1793 Online

- Новоскольцева Л.О., Демідов Д.В., Русанова М.І.** 2440
РЕСУРСНЕ БАГАТСТВО ЯК ЧИННИК ЕСКАЛАЦІЇ ЗБРОЙНОГО НАСИЛЛЯ В ГЛОБАЛІЗОВАНОМУ СВІТІ
- Опанасенко О.А.** 2459
МОДЕЛІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЗОВНІШНЬОЇ ПОЛІТИКИ СХІДНО-ЄВРОПЕЙСЬКИХ ДЕРЖАВ ЩОДО УКРАЇНИ (2014–2024 РР.): ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ
- Перегуда Є.В., Семко В.Л., Місержи С. Д.** 2476
НОВИЙ ФОРМАТ ЕТНОНАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ (В КОНТЕКСТІ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ДНЯ РУМУНСЬКОЇ МОВИ)
- Радіонова Л.О., Михайлова І.О.** 2490
КАНТ VS ГЕГЕЛЬ: ПРАВА ДЕРЖАВА І ДЕРЖАВНИЙ ЕТАТИЗМ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ
- Тростенюк Т.М., Попович Н.В.** 2501
ЕСТОНСЬКА НАЦІОНАЛЬНА ІДЕНТИЧНІСТЬ У КОНТЕКСТІ ПРОТИДІЇ РОСІЙСЬКИМ ІРЕДЕНТИСТСЬКИМ НАРАТИВАМ
- Чупрій Л.В., Нагребельний А.О.** 2513
ІДЕОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ РАШИЗМУ ЯК ЛЮДИНО-НЕНАВИСНИЦЬКОЇ ДОКТРИНИ



ISSN 3041-1793 Online

УДК 351.84-058.243:[304.2:502.131.1]

[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-4\(21\)-69-87](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-4(21)-69-87)

Акімов Олександр Олексійович доктор наук з державного управління, професор, Заслужений економіст України, Міністерство оборони України, м. Київ, <https://orcid.org/0000-0002-9557-2276>

Шикла Ростислав Ростиславович викладач кафедри тактико-спеціальних дисциплін факультету радіаційного, хімічного, біологічного захисту та екологічної безпеки Військового інституту танкових військ Національного технічного університету “Харківський політехнічний інститут”, кандидат педагогічних наук, доцент, <https://orcid.org/0000-0003-0609-0660>

Акімова Людмила Миколаївна доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, професор кафедри трудових ресурсів і підприємництва, Національний університет водного господарства та природокористування, м.Рівне, <https://orcid.org/0000-0002-2747-2775>

ПРОБЛЕМИ РЕФОРМУВАННЯ ВЕТЕРАНСЬКОЇ ПОЛІТИКИ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Анотація. У статті здійснено комплексний міждисциплінарний аналіз проблем реформування ветеранської політики України в умовах повномасштабної війни та післявоєнної трансформації держави у контексті забезпечення сталого розвитку суспільства. Досліджено теоретико-методологічні підходи до розуміння сутності ветеранської політики як інтегративного елементу публічного управління, соціальної безпеки та розвитку людського капіталу. Проаналізовано сучасний стан нормативно-правового регулювання, інституційної архітектури та практичних механізмів реалізації ветеранської політики в Україні. Узагальнено наукові підходи вітчизняних і міжнародних дослідників щодо реінтеграції ветеранів, зокрема соціально-економічні, соціокультурні та безпекові аспекти, а також емпіричні дані міжнародних і національних досліджень. Виокремлено ключові системні проблеми, серед яких: фрагментарність та реактивність державної політики, недостатня міжвідомча та міжсекторальна координація, дублювання функцій між інституціями, обмежена цифровізація сервісів, нерівномірний доступ до послуг на рівні громад, а також дисбаланс між моделлю соціального забезпечення та моделлю розвитку потенціалу ветеранів. Доведено, що

ISSN 3041-1793 Online

ефективність ветеранської політики визначається рівнем її інтеграції у систему сталого розвитку, що передбачає синхронізацію соціальної, економічної та безпекової політики, а також перехід від реактивної, компенсаційної моделі підтримки до проактивної, людиноцентрованої та результатоморієнтованої моделі управління. Обґрунтовано концепцію активної реінтеграції ветеранів як стратегічного напрямку модернізації публічної політики. Запропоновано трирівневу модель активної реінтеграції ветеранів. Обґрунтовано доцільність впровадження єдиної цифрової екосистеми ветеранських сервісів, принципу “єдиного входу”, персоналізованих траєкторій підтримки та кейс-менеджменту як інструментів підвищення ефективності політики. Зроблено висновок, що модернізація ветеранської політики має здійснюватися на засадах людиноцентричності, інтегрованості, цифровізації, інклюзивності та міжсекторальної взаємодії, із переходом до кодифікованої правової бази та мережевої моделі управління, як ключового елемента сталого розвитку України.

Ключові слова: ветеранська політика, реінтеграція ветеранів, сталий розвиток, публічне управління, соціальна безпека, людський капітал, цифровізація, національна стійкість, міжвідомча координація, соціальна інтеграція.

Akimov Oleksandr Oleksiyovych Doctor of Sciences (Public Administration), Professor, Honored Economist of Ukraine, Professor, Ministry of Defence of Ukraine, Kyiv, <https://orcid.org/0000-0002-9557-2276>

Shykula Rostyslav Rostyslavovych candidate of pedagogical sciences, associate professor, lecturer at the Department of Tactical and Special Disciplines, Faculty of Radiation, Chemical, Biological Protection and Environmental Safety, Military Institute of Armored Forces of National Technical University “Kharkiv Polytechnic Institute”, Kharkiv, <https://orcid.org/0000-0003-0609-0660>

Akimova Liudmyla Mykolaivna Doctor of Science in Public Administration, PhD (Economics), Professor, Honored Worker of Education of Ukraine, Professor of the Department of Human Resources and Entrepreneurship, The National University of Water and Environmental Engineering, Rivne, <https://orcid.org/0000-0002-2747-2775>

PROBLEMS OF REFORMING VETERANS POLICY IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE SOCIETAL DEVELOPMENT

Abstract. The article presents a comprehensive interdisciplinary analysis of the problems of reforming Ukraine’s veteran policy in the context of a full-scale war and the post-war transformation of the state within the framework of ensuring



ISSN 3041-1793 Online

sustainable societal development. The study examines theoretical and methodological approaches to understanding the essence of veteran policy as an integrative component of public administration, social security, and human capital development. The current state of legal regulation, institutional architecture, and practical mechanisms for the implementation of veteran policy in Ukraine is analyzed. The paper generalizes scholarly approaches of domestic and international researchers to veteran reintegration, including socio-economic, socio-cultural, and security dimensions, as well as empirical data from international and national studies. Key systemic challenges are identified, including the fragmentation and reactive nature of public policy, insufficient interagency and cross-sectoral coordination, duplication of functions among institutions, limited digitalization of services, unequal access to services at the community level, and an imbalance between the social protection model and the model focused on developing veterans' potential. It is substantiated that the effectiveness of veteran policy depends on the degree of its integration into the sustainable development framework, which requires the synchronization of social, economic, and security policies, as well as a transition from a reactive, compensatory model of support to a proactive, human-centered, and results-oriented governance model. The concept of active reintegration of veterans is justified as a strategic direction for the modernization of public policy. A three-level model of active reintegration of veterans is proposed. The expediency of implementing a unified digital ecosystem of veteran services, the "single entry point" principle, personalized support trajectories, and case management as tools for improving policy effectiveness is substantiated. It is concluded that the modernization of veteran policy should be based on the principles of human-centeredness, integration, digitalization, inclusiveness, and cross-sectoral interaction, with a transition to a codified legal framework and a network governance model as a key element of Ukraine's sustainable development.

Keywords: veteran policy, veteran reintegration, sustainable development, public administration, social security, human capital, digitalization, national resilience, interagency coordination, social integration.

Постановка проблеми. Повномасштабна збройна агресія проти України зумовила безпрецедентне зростання кількості ветеранів війни, що актуалізує необхідність системного реформування ветеранської політики як складової публічного управління та соціальної безпеки держави. Незважаючи на ухвалення низки нормативно-правових актів та інституційне становлення органів, відповідальних за формування і реалізацію ветеранської політики, на практиці зберігаються проблеми фрагментарності управлінських рішень, недостатньої міжвідомчої координації, дублювання функцій, обмеженої цифровізації сервісів, нерівномірного доступу до соціальних гарантій та відсутності цілісної моделі реінтеграції ветеранів у цивільне життя.

В умовах євроінтеграційних процесів і післявоєнної реконструкції держави виникає об'єктивна потреба в концептуальному оновленні ветеранської політики на засадах принципів сталості, інклюзивності, соціальної згуртованості та довгострокової інституційної спроможності. Відтак наукове осмислення проблем реформування ветеранської політики у контексті сталого розвитку набуває особливої теоретичної та практичної значущості.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Аналіз останніх досліджень і публікацій засвідчує зростання наукового інтересу до проблем реформування ветеранської політики в Україні в умовах війни та післявоєнного відновлення, зокрема в контексті сталого розвитку суспільства. У дослідженні Програми розвитку ООН (2025) [1] акцентується на комплексних бар'єрах реінтеграції ветеранів. Н. Азьмук (2023) [2] розглядає соціально-економічну та освітню реінтеграцію ветеранів як важливий чинник їх включення до ринку праці. Офіційні матеріали Міністерства у справах ветеранів України (2025) [3] визначають ветеранську політику одним із пріоритетів державної політики, водночас аналітичні дослідження [5; 6] вказують на наявність інституційних прогалин, фрагментарність заходів і недостатню координацію між суб'єктами реалізації. Л. Загоруй та І. Загоруй (2025) [7] підкреслюють значення соціокультурного виміру підтримки ветеранів. Концептуальні напрацювання громадянського суспільства [8] обґрунтовують необхідність переходу до комплексної, людиноцентрованої моделі ветеранської політики, інтегрованої у систему публічного управління. Нормативно-правова база України [11–17] формує інституційні засади соціального захисту ветеранів. Дослідження Національного інституту стратегічних досліджень (2025–2026) [6; 10] та аналітичні огляди [19; 20] підтверджують, що ключовими напрямками розвитку ветеранської політики мають стати посилення реінтеграційних механізмів, міжвідомча координація, цифровізація сервісів і інтеграція ветеранів у процеси відновлення держави.

Метою дослідження є комплексний аналіз проблем реформування ветеранської політики України в контексті забезпечення сталого розвитку суспільства, обґрунтування концептуальних засад її модернізації та визначення стратегічних напрямів удосконалення механізмів публічного управління у сфері соціальної реінтеграції.

Виклад основного матеріалу. Сучасна ветеранська політика в Україні формується в умовах повномасштабної війни та трансформації держави у напрямі сталого розвитку, що зумовлює необхідність її розгляду як системного елемента забезпечення соціальної безпеки, розвитку людського капіталу та національної стійкості. Зокрема, у праці Л. Сіньової ветеранська політика визначається як комплексна система соціально-правового захисту, що охоплює медичну, психологічну, економічну та професійну підтримку ветеранів, із акцентом на їх реінтеграцію у цивільне життя [18].



ISSN 3041-1793 Online

Авторка підкреслює необхідність системного підходу, що базується на міжнародних стандартах та міжсекторальній взаємодії. З її підходом доцільно погодитися, оскільки він відповідає сучасним викликам, однак його обмеженням є недостатнє врахування ролі ветеранів як активних об'єктів розвитку соціальної політики.

За оцінками Міністерства у справах ветеранів України у 2025 році, після завершення війни чисельність осіб, на яких буде орієнтована ветеранська політика, може сягнути приблизно 4–5 млн. До даної категорії належать учасники бойових дій, які набули бойового досвіду, захищаючи незалежність, суверенітет і територіальну цілісність держави. Також йдеться про осіб, які зазнали поранень і отримали інвалідність унаслідок війни, а також про членів сімей загиблих військовослужбовців і героїв [9].

У дослідженні Коаліції громадських організацій наголошується, що ветеранська політика має розглядатися як динамічний і гнучкий механізм, який адаптується до змін соціально-економічного середовища та реальних потреб ветеранів [8]. Такий підхід розширює традиційне бачення, інтегруючи принципи сталого розвитку, зокрема орієнтацію на довгострокову соціальну інтеграцію, інклюзивність та економічну самореалізацію. Частково погоджуючись із концепцією, варто зазначити, що її реалізація в Україні ускладнюється інституційною фрагментарністю та недостатньою координацією між рівнями публічного управління.

У межах соціально-економічного підходу Н. Азьмук розглядає реінтеграцію ветеранів як ключовий чинник розвитку людського капіталу, підкреслюючи проблеми зайнятості, професійної адаптації та перекваліфікації. Такий підхід є надзвичайно важливим, оскільки дозволяє трактувати ветеранів не як соціальне навантаження, а як ресурс економічного відновлення [2]. Повністю погоджуючись із цією позицією, слід додати, що у контексті сталого розвитку людський капітал ветеранів має розглядатися також через призму соціального лідерства, підприємництва та інноваційної активності.

Суттєвий внесок у розуміння соціального виміру ветеранської політики зроблено у дослідженні Л. та І. Загоруй, де вводиться поняття “соціальної культури підтримки ветеранів” як системи норм, цінностей і практик, що визначають ставлення суспільства до ветеранів [7]. Автори підкреслюють, що ефективність політики залежить не лише від інституційних механізмів, а й від рівня суспільної солідарності. Частково погоджуючись із підходом авторів, доцільно розширити його, включивши аспект інформаційної політики та формування наративів, що впливають на суспільне сприйняття ветеранів.

Емпіричні дослідження Українського ветеранського фонду підтверджують високу соціальну значущість ветеранів. Так, Український ветеранський фонд наголошує – 92% населення довіряють ветеранам, однак існує розрив між суспільним сприйняттям і самовідчуттям ветеранів [19], що свідчить про

наявність латентних соціальних ризиків, зокрема психологічної ізоляції, стигматизації та труднощів адаптації. На нашу думку, ветеранська політика безпосередньо пов'язана із забезпеченням соціальної безпеки, оскільки невирішені проблеми реінтеграції можуть трансформуватися у ширші соціальні конфлікти.

Крім того, сучасні дослідження акцентують на безпековому вимірі ветеранської політики. За оцінками аналітиків, кількість ветеранів в Україні може сягати близько 1,5 млн осіб, що створює масштабний виклик для держави та системи публічного управління [4]. У даному контексті ветеранська політика стає елементом національної стійкості, оскільки ефективна реінтеграція ветеранів сприяє зниженню соціальної напруги, підвищенню довіри до держави та зміцненню обороноздатності.

Водночас аналіз сучасного стану ветеранської політики свідчить про її ключову проблему – фрагментарність і реактивність. Незважаючи на наявність численних програм підтримки, вони часто мають короткостроковий характер і не формують цілісної системи розвитку ветеранів. Це підтверджується і дослідженнями державних інституцій, які наголошують на необхідності переходу до комплексних політик на рівні громад [10].

Таким чином, у парадигмі сталого розвитку ветеранська політика в Україні має розглядатися як інтегративна система, що поєднує:

- соціальну безпеку: захист, реабілітація, профілактика ризиків;
- розвиток людського капіталу: освіта, зайнятість, підприємництво;
- національну стійкість: соціальна згуртованість, довіра, безпекова стабільність.

Таким чином, узагальнення наукових підходів дозволяє зробити висновок, що ключовою проблемою реформування ветеранської політики є її неповна інтеграція у концепцію сталого розвитку. Ефективна трансформація публічної політики потребує переходу від моделі соціального забезпечення до моделі активного включення ветеранів у відновлення держави, що передбачає синхронізацію соціальної, економічної та безпекової політики на всіх рівнях публічного управління.

Варто підкреслити, що нормативно-правове забезпечення ветеранської політики в Україні зазнало суттєвої трансформації під впливом повномасштабного вторгнення росії, що зумовило перехід від фрагментарного регулювання до спроб систематизації та кодифікації. Як зазначено у доповіді Національного інституту стратегічних досліджень, до 2022 року ветеранська політика характеризувалася розпорошеністю нормативної бази та відсутністю єдиного концептуального підходу [6]. Погоджуючись із висновком дослідників, слід підкреслити, що саме війна стала каталізатором правової модернізації: у 2025 році активізовано розробку Кодексу законів про захисників і захисниць України, який має усунути нормативні колізії та забезпечити



ISSN 3041-1793 Online

доступність прав ветеранів [3]. Такий підхід відповідає принципам сталого розвитку, оскільки сприяє правовій визначеності та інституційній стійкості.

Разом із тим, аналітики Центр спільних дій у 2025 році зазначали, що, попри розширення законодавства, воно часто має реактивний характер, орієнтований на оперативне вирішення проблем, а не на стратегічне планування [5]. Варто додати, що така реактивність є об'єктивною в умовах війни, однак її збереження у довгостроковій перспективі створює ризики неефективності політики.

Таким чином, нормативно-правова трансформація відбувається у напрямі системності, проте потребує подальшої інтеграції у стратегічну рамку сталого розвитку.

Інституційна складова ветеранської політики визначається законодавчо через розподіл повноважень між суб'єктами. Центральним органом виконавчої влади є Міністерство у справах ветеранів України, діяльність якого спрямована на формування та реалізацію державної політики, координацію інших органів, а також взаємодію з громадськими організаціями. Паралельно функціонують спеціалізовані інституції, зокрема Український ветеранський фонд, який забезпечує фінансову підтримку програм реінтеграції та розвитку ветеранського підприємництва.

На рівні місцевого самоврядування реалізація політики здійснюється через відповідні департаменти соціального захисту та місцеві програми підтримки ветеранів, що відповідає принципам децентралізації та наближення послуг до громадян. Водночас наявність великої кількості суб'єктів та нормативних актів формує проблему інституційної розпорошеності та недостатньої координації.

Таблиця 1

Ключові нормативно-правові акти у сфері ветеранської політики України

Нормативно-правовий акт	Документ	Ключовий зміст	Роль
Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту	Закон України	Визначає статус ветеранів, систему пільг і соціальних гарантій	Базовий акт, що формує правову основу ветеранської політики
Про статус ветеранів військової служби, ветеранів органів внутрішніх справ, ветеранів Національної поліції і деяких інших осіб та їх соціальний захист	Закон України	Регулює статус окремих категорій ветеранів	Диференціація політики за категоріями

Нормативно-правовий акт	Документ	Ключовий зміст	Роль
Про внесення змін до Закону України “Про засади внутрішньої і зовнішньої політики” щодо формування комплексного підходу до внутрішньої політики у ветеранській сфері	Закон України	Інтеграція ветеранів у громади, розвиток зайнятості, підприємництва	Перехід до моделі сталого розвитку
Про соціальний і правовий захист військовослужбовців та членів їх сімей	Закон України	Визначає соціальні гарантії військовослужбовців	Формує передумови ветеранського статусу
Про затвердження Порядку та умов забезпечення соціальної та професійної адаптації осіб, які звільняються або звільнені з військової служби, з числа ветеранів війни, осіб, які мають особливі заслуги перед Батьківщиною, членів сімей таких осіб, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) захисників та захисниць України	Постанова КМУ	Регулює професійну адаптацію ветеранів	Інструмент реінтеграції у ринок праці
Про затвердження Порядку надання та позбавлення статусу учасника бойових дій особам, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України	Постанова КМУ	Визначає порядок надання статусу учасника бойових дій	Забезпечує доступ до соціальних гарантій
Про порядок виготовлення та видачі посвідчень і нагрудних знаків ветеранів	Постанова КМУ	Порядок видачі посвідчень ветеранів	Ідентифікація та правовий статус

Таблицю складено авторами на основі узагальнення джерел [11-17].

Отже, нормативно-правове забезпечення ветеранської політики в Україні сформувало розгалужену систему регулювання, яка охоплює соціальний захист, реінтеграцію та розвиток людського капіталу ветеранів. Водночас



ISSN 3041-1793 Online

значна кількість актів і їх фрагментарність зумовлюють інституційні дисфункції, що проявляються у складності доступу до послуг і недостатній координації суб'єктів політики. У контексті сталого розвитку це обумовлює необхідність переходу до кодифікованої, інтегрованої та людиноцентрованої моделі правового регулювання ветеранської політики, що забезпечить її ефективність та довгострокову стійкість.

Також варто зазначити, що на рівні громад стосовно ветеранів війни активно впроваджуються програми соціального супроводу, працевлаштування та психологічної підтримки [10]. Децентралізація створює умови для наближення послуг до ветеранів, що відповідає принципу інклюзивності сталого розвитку.

Водночас наукові та аналітичні джерела вказують на ключову проблему – низький рівень міжвідомчої координації.

Зокрема, О. Коляда, Я. Павловський та інші зазначають, що функції між різними органами часто дублюються, а відповідальність розмивається [20]. Доцільно уточнити, що проблема полягає не лише у координації, а й у відсутності єдиної цифрової екосистеми управління, а запровадження сервісів (наприклад, цифрових платформ підтримки ветеранів) лише частково вирішує дану проблему.

Отже, інституційна архітектура потребує переходу до мережевої моделі управління, де ключову роль відіграватимуть інтегровані сервіси, єдині стандарти та чіткий розподіл повноважень.

Оцінка ефективності сучасної ветеранської політики також демонструє наявність системних проблем. Згідно з дослідженням Українського ветеранського фонду, основними потребами ветеранів залишаються матеріальна підтримка (50%), медична допомога (43%), психологічна підтримка (28%) та забезпечення житлом (26%) [19], що підтверджує факт домінування соціально-захисної моделі ветеранської політики. Слід підкреслити, що така модель є необхідною на початковому етапі реінтеграції, проте недостатньою для довгострокового розвитку людського капіталу ветеранів.

Ефективність програм підтримки також підтверджується кількісними показниками, зокрема у 2025 році було підтримано понад 300 ветеранських проєктів та надано тисячі консультацій [19]. Однак, такі заходи мають обмежений системний ефект, оскільки не забезпечують повноцінної інтеграції ветеранів у економічне життя, а нерівномірність розвитку громад створює ризики соціальної нерівності серед ветеранів, що суперечить принципам сталого розвитку. Отже, оцінка ефективності чинних механізмів дозволяє виокремити іншу проблему – дисбаланс між соціальним захистом і розвитком потенціалу ветеранів.

Таким чином, аналіз інституційно-правових механізмів реалізації ветеранської політики в Україні свідчить про її активну трансформацію в

умовах війни, що проявляється у розширенні нормативної бази, формуванні багаторівневої інституційної системи та впровадженні нових програм підтримки.

Водночас ключовими проблемами залишаються фрагментарність правового регулювання, недостатня міжвідомча координація та обмежена ефективність механізмів реінтеграції, що у контексті сталого розвитку зумовлює необхідність переходу до інтегрованої моделі ветеранської політики, орієнтованої на розвиток людського капіталу та зміцнення національної стійкості.

За результатами дослідження Програми розвитку ООН, процес реінтеграції ветеранів супроводжується низкою системних бар'єрів соціально-економічного та інституційного характеру [1]. Значна частина ветеранів стикається з обмеженим доступом до державних і соціальних послуг, наслідками фізичних і психологічних травм, зокрема посттравматичного стресового розладу, а також труднощами інтеграції у ринок праці. Зокрема, близько 41% ветеранів мають проблеми з пошуком або утриманням роботи, що свідчить про невідповідність існуючих механізмів зайнятості їхнім потребам та компетенціям.

Водночас 34% респондентів вказують на відсутність належної координації між різними видами допомоги, а також поширеність бюрократичних бар'єрів, що ускладнює доступ до необхідних послуг і знижує ефективність державної підтримки.

Попри зазначені виклики, дослідження фіксує наявність значного соціального потенціалу серед ветеранів. Вони демонструють високий рівень громадянської відповідальності, активну участь у житті громад та готовність до економічної самореалізації. Спостерігається зростання інтересу до підприємницької діяльності як одного з ключових напрямів інтеграції у цивільне життя, що свідчить про необхідність переорієнтації ветеранської політики на створення сприятливого середовища для розвитку ветеранського підприємництва, посилення програм підтримки зайнятості та формування комплексної, скоординованої системи реінтеграції, що відповідатиме принципам сталого розвитку суспільства.

Однією з найбільш системних проблем доцільно вважати слабку міжсекторальну інтеграцію ветеранської політики. Реінтеграція ветеранів потребує комплексного підходу, який поєднує ринки праці, освіту та систему охорони здоров'я. Зокрема, за даними аналітичних звітів, значна частина ветеранів змінює сферу діяльності після служби, що потребує системної підтримки перекваліфікації та освіти [8]. Погоджуючись, слід наголосити, що без інтеграції освітньої та економічної політики ветеранська політика залишається переважно соціальною, але не розвивається. Інтеграція має відбуватися також на рівні місцевого розвитку, де громади виступають



ISSN 3041-1793 Online

ключовими суб'єктами реінтеграції. Ефективність таких практик значною мірою залежить від ресурсної спроможності громад. Таким чином, недостатня інтеграція ветеранської політики у суміжні сфери обмежує її вплив на розвиток людського капіталу та суперечить принципам сталого розвитку, що вимагає міжгалузевої синхронізації політик.

Вагомим викликом залишаються соціально-психологічні бар'єри реінтеграції ветеранів, які включають посттравматичні стани, соціальну ізоляцію та труднощі адаптації до цивільного життя.

Дослідження ООН вказують, що ветерани часто стикаються з відчуттям відчуженості та труднощами у відновленні соціальних зв'язків [1], тобто, існує розрив між зовнішнім визнанням і внутрішнім станом ветеранів, що створює ризики соціальної маргіналізації.

Отже, соціально-психологічні бар'єри є критичним чинником ефективності ветеранської політики, а їх ігнорування може призвести до довгострокових соціальних ризиків, що суперечить цілям сталого розвитку та національної стійкості.

Таким чином, ключові проблеми реформування ветеранської політики в Україні мають системний характер і охоплюють управлінську, технологічну, інституційну та соціальну площини.

У контексті сталого розвитку це обумовлює необхідність переходу до людиноцентрованої, інтегрованої та довгостроково орієнтованої ветеранської політики, яка забезпечуватиме не лише соціальний захист, а й повноцінну участь ветеранів у розвитку держави.

Сучасний етап трансформації ветеранської політики в Україні обумовлює необхідність переходу до системної моделі публічного управління, зорієнтованої на довгострокову реінтеграцію ветеранів у соціальне, економічне та громадянське життя. У контексті сталого розвитку суспільства модернізація ветеранської політики має розглядатися як стратегічний механізм зміцнення соціальної згуртованості, підвищення економічної активності населення, розвитку людського потенціалу та посилення національної стійкості.

Саме тому пріоритетом держави має стати формування такої політики, яка забезпечуватиме ветеранам не лише доступ до гарантій і послуг, а й можливість бути повноцінними суб'єктами відновлення країни, локального розвитку, громадянської участі та економічного зростання.

Ключовим стратегічним напрямом модернізації ветеранської політики має стати формування цілісної моделі реінтеграції ветеранів, яка долає вузьке трактування ветерана виключно як отримувача соціальної допомоги. За сучасних умов така модель має виходити з визнання ветеранів носіями значного людського, професійного, лідерського та громадянського потенціалу. Їхня інтеграція у цивільне життя повинна здійснюватися не в логіці віднов-

ISSN 3041-1793 Online

лення спроможностей, розкриття компетентностей і включення в розвиток держави та громад. Реінтеграція має стати багатовимірним процесом, який одночасно охоплює медичне відновлення, психологічну стабілізацію, освітню й професійну адаптацію, підтримку зайнятості, розвиток підприємництва, житлову стабільність, правовий супровід та створення умов для громадянської активності.

У контексті сталого розвитку суспільства доцільно перейти до моделі активної реінтеграції, у межах якої ветеранська політика поєднує три взаємопов'язані блоки.



Рис. 1 Трирівнева модель активної реінтеграції ветеранів як суб'єктів сталого розвитку, авторська розробка.

У межах трирівневої моделі активної реінтеграції ветеранів доцільно виокремити поетапну логіку включення особи у цивільне життя, яка передбачає послідовний перехід від відновлення базових спроможностей до економічної самореалізації та подальшої соціальної інтеграції у громаду. На початковому етапі ключове значення має забезпечення безперервності медичної, психологічної та соціальної підтримки, що створює передумови для подальшої адаптації до цивільного життя. Другий етап передбачає перехід від статусно-компенсаційної моделі підтримки до моделі економічної активності ветерана. Його стратегічною метою є інтеграція ветерана у ринок праці, розвиток професійних компетентностей та створення умов для фінансової незалежності.

Третій етап спрямований на формування сталих форм участі ветерана у житті громади, що забезпечує його соціальну включеність, громадянську активність і довгострокову інтеграцію. Ветеран розглядається як активний агент місцевого розвитку, носій досвіду, лідерських якостей і соціального капіталу.



ISSN 3041-1793 Online

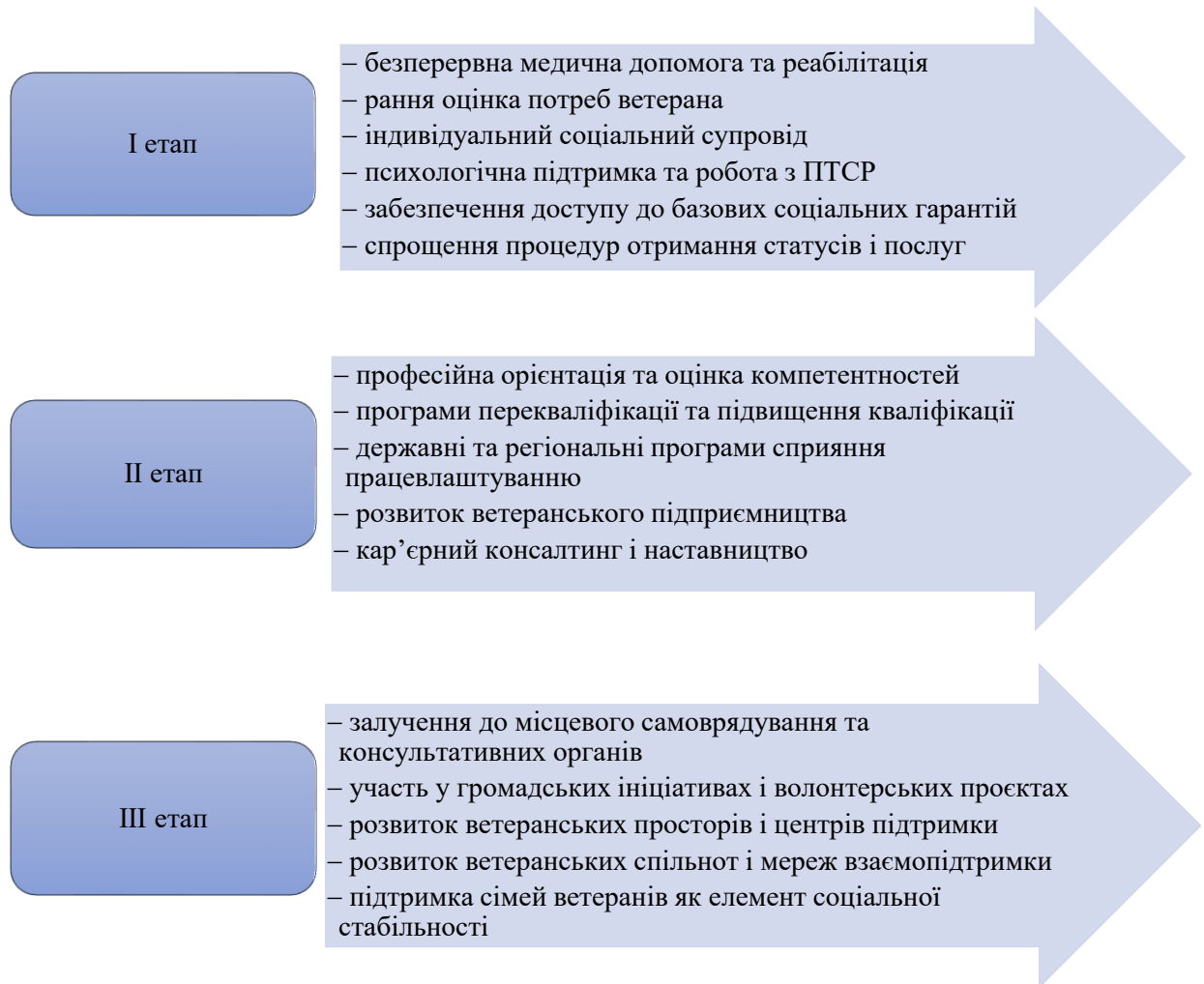


Рис. 2 Етапи активної реінтеграції ветеранів у контексті сталого розвитку, авторська розробка.

Відповідальність за реалізацію кожного етапу реінтеграції ветеранів розподіляється між суб'єктами публічного управління відповідно до їх функціональної компетенції та рівня управління: на першому етапі відновлення функціональної спроможності ключова роль належить центральним органам виконавчої влади соціального та медичного профілю, зокрема Міністерству у справах ветеранів України, Міністерству охорони здоров'я України, Національній службі здоров'я України, а також органам соціального захисту та закладам охорони здоров'я, які забезпечують безперервність медичної, психологічної та соціальної підтримки; на другому етапі економічної адаптації провідну відповідальність несуть інституції, що формують і реалізують політику зайнятості, освіти та економічного розвитку, передусім Міністерство економіки України, Державна служба зайнятості, Міністерство освіти і науки України, у взаємодії з роботодавцями, бізнес-структурами та органами місцевої влади; водночас на третьому етапі

соціальної інтеграції та закріплення ветерана у громаді основне навантаження покладається на органи місцевого самоврядування, територіальні громади, ветеранські та громадські організації, освітні та культурні інституції, які забезпечують включення ветеранів у локальні процеси розвитку, громадянську участь та формування сталих соціальних зв'язків.

Принагідно підкреслити, що ветерани є неоднорідною групою за віком, станом здоров'я, бойовим досвідом, рівнем освіти, професійними планами, сімейними обставинами та територією проживання. Тому результативна ветеранська політика має враховувати відмінності між ветеранами, які повертаються до попередньої професії, потребують зміни сфери діяльності, ветеранами з інвалідністю, членами сімей загиблих, а також тими, хто прагне започаткувати власну справу або долучитися до громадського лідерства. У контексті сталого розвитку реінтеграція має стати довгостроковою публічною інвестицією у людський капітал, соціальну стабільність та економічне відновлення.

Аналізуючи цифрову трансформацію ветеранської політики, її варто розглядати як один із базових механізмів підвищення доступності, прозорості, адресності та керованості всієї системи підтримки ветеранів. Цифрові рішення можуть стати інструментом якісного переходу від фрагментарного адміністрування до інтегрованої сервісної моделі. Йдеться насамперед про створення єдиного цифрового середовища ветеранських послуг, яке забезпечуватиме простий доступ до інформації, онлайн-отримання частини сервісів, автоматизовану маршрутизацію звернень, аналітичний супровід рішень і персоналізовану траєкторію підтримки кожного ветерана.

У межах такої модернізації доцільно впровадити принцип “єдиного цифрового входу” у систему ветеранських сервісів. Незалежно від того, яка саме потреба виникає у ветерана – первинна взаємодія з системою має бути максимально спрощеною. Єдина цифрова платформа повинна поєднувати інформаційний, адміністративний і координаційний функціонал, зменшуючи необхідність багаторазового подання документів, дублювання звернень і фізичного переміщення між установами. При цьому цифровізація не повинна зводитися лише до переведення паперових процедур в електронний формат; її зміст полягає в перебудові логіки надання послуг навколо життєвої ситуації ветерана.

Особливого значення набуває персоналізований підхід. У перспективній моделі цифрової ветеранської політики кожен ветеран повинен мати умовний індивідуальний маршрут реінтеграції, сформований на основі оцінки потреб, життєвої ситуації, стану здоров'я, професійних намірів і доступних сервісів на конкретній території. Такий маршрут може передбачати поєднання медичних, соціальних, освітніх і економічних заходів, які відображаються в єдиній системі супроводу і дають змогу відстежувати не лише факт звернення, а й



ISSN 3041-1793 Online

динаміку досягнення результату. У такій логіці цифровізація поєднується з кейс-менеджментом, тобто не замінює людську взаємодію, а підсилює її шляхом інтелектуальної координації послуг.

Водночас цифрова трансформація має спиратися на принцип інклюзивності. Не всі ветерани мають однаковий рівень цифрової грамотності, доступ до інтернету або здатність повноцінно користуватися електронними сервісами, особливо якщо йдеться про осіб з інвалідністю, психологічними ускладненнями чи мешканців територій з обмеженою інфраструктурою. Тому цифрова модернізація повинна поєднувати електронні інструменти з офлайн-супроводом, консультативною підтримкою, доступними інтерфейсами та можливістю звернення через місцеві центри підтримки. Лише за такої умови цифровізація відповідатиме принципу людиноцентричності й не продукуватиме нові форми нерівності.

Крім сервісного виміру, цифрова трансформація має велике значення для стратегічного управління. Єдина цифрова екосистема дає змогу акумулювати дані про потреби ветеранів, територіальні диспропорції, попит на послуги, ефективність програм, результати працевлаштування, динаміку навчання, стан охоплення медичною та психологічною допомогою, створюючи підґрунтя для доказового формування політики, цільового розподілу ресурсів, своєчасного коригування рішень і запровадження системи індикаторів ефективності ветеранської політики. Отже, цифрова трансформація має розглядатися як стратегічна умова переходу від реактивної моделі підтримки до проактивної, персоналізованої й аналітично керованої системи реінтеграції ветеранів.

Висновки та пропозиції. Проведений аналіз засвідчив, що ветеранська політика в Україні перебуває на етапі трансформації, однак її ефективність обмежується фрагментарністю нормативно-правового регулювання, недостатньою міжвідомчою координацією та домінуванням реактивного підходу, що зумовлює дисбаланс між соціальним захистом і розвитком людського капіталу ветеранів. Встановлено, що існуюча модель не забезпечує повноцінної реінтеграції ветеранів у соціально-економічні процеси та потребує переорієнтації на принципи сталого розвитку, зокрема людиноцентричності, інтегрованості та довгострокової результативності. Обґрунтовано доцільність переходу до моделі активної реінтеграції, що передбачає поетапне включення ветеранів у цивільне життя та їх трансформацію у суб'єктів соціального й економічного розвитку. Водночас підвищення ефективності ветеранської політики потребує кодифікації законодавства, посилення міжвідомчої взаємодії, розвитку цифрової екосистеми сервісів, впровадження персоналізованих підходів та інтеграції ветеранського компонента у систему післявоєнного відновлення. Таким чином, модернізація ветеранської політики має здійснюватися у напрямі формування цілісної, інтегрованої та орієнтованої на

розвиток людського капіталу моделі, що сприятиме соціальній згуртованості, економічному зростанню та зміцненню національної стійкості.

Література:

1. Адаптація до цивільного життя: напрями посилення реінтеграції ветеранів в Україні (на основі дослідження reSCORE Ukraine 2024). Програма розвитку ООН (UNDP) в Україні. Київ, 2025. URL: <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2025-11/undp-ua-veteran-reintegration-report-ukr.pdf>
2. Азьмук Н. А. Соціально-економічна та освітня реінтеграція ветеранів до ринку праці: український контекст. *Вісник економічної науки України*. 2023. № 2 (45). С. 117–122. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2\(45\).117-122](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2(45).117-122)
3. Ветеранська політика – серед ключових пріоритетів Програми дій Уряду на 2025–2026 роки. Міністерство у справах ветеранів України. 18.08.2025. URL: <https://mva.gov.ua/presenter/category/86-novini/veteranska-politika--sered-kluchovih-prioritetiv-programi-diy-uryadu-na-2025-2026-roki>
4. Ветеранська політика та безпекові виклики в Україні. Fenix Слово. 12.09.2025. URL: <https://fenixslovo.com/2025/09/12/44380>
5. Держава – ветеранам. Аналіз законодавства у сфері ветеранської політики за 2025 рік. Центр спільних дій. 19.12.2025. URL: <https://centreua.org/monitoring-rishen/derzhava-veteranam-2025>
6. Державна політика щодо ветеранів війни: аналітична доповідь. Національний інститут стратегічних досліджень. Київ, 2025. URL: https://niss.gov.ua/sites/default/files/2025-04/veterani-dopovid_0.pdf
7. Загоруй Л. М., Загоруй І. С. Соціальна культура підтримки ветеранів та ветеранок в Україні. *Актуальні проблеми права: теорія і практика*. 2025. № 50 (2). С. 299–307. DOI: <https://doi.org/10.33216/2218-5461/2025-50-2-299-307>
8. Концепція державної політики щодо ветеранів і ветеранок: експертний огляд та рекомендації Коаліції громадських організацій. Київ, 2025. URL: <https://www.pryncyp.org/wp-content/uploads/2025/12/derzhavna-veteranska-polityka-1.pdf>
9. Лапутіна Ю. “Це категорія потужних людей”. Міністр у справах ветеранів розповіла про допомогу ветеранам і їхнім родинам: інтерв’ю. Радіо Свобода. 22.05.2023. URL: <https://www.radiosvoboda.org/a/laputina-intervyu-ministerstvo-dopomoha-veteranam/32422428.html>
10. Огляд ветеранської політики в територіальних громадах (12.2025 р. – 01.2026 р.). Національний інститут стратегічних досліджень. 04.02.2026. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/ohlyad-veteranskoji-polityky-v-terytorialnykh-hromadakh-122025-r-012026-r>
11. Про внесення змін до Закону України “Про засади внутрішньої і зовнішньої політики” щодо формування комплексного підходу до внутрішньої політики у ветеранській сфері: Закон України від 11.03.2025 р. № 4285-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4285-20#Text>
12. Про затвердження Порядку надання та позбавлення статусу учасника бойових дій особам, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України: Постанова Кабінету Міністрів України від 20.08.2014 р. № 413. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/413-2014-%D0%BF#Text>
13. Про затвердження Порядку та умов забезпечення соціальної та професійної адаптації осіб, які звільняються або звільнені з військової служби, з числа ветеранів війни,



ISSN 3041-1793 Online

осіб, які мають особливі заслуги перед Батьківщиною, членів сімей таких осіб, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України: Постанова Кабінету Міністрів України від 21.06.2017 р. № 432. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/432-2017-%D0%BF#Text>

14. Про порядок виготовлення та видачі посвідчень і нагрудних знаків ветеранів: Постанова Кабінету Міністрів України від 12.05.1994 р. № 302. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/302-94-%D0%BF#Text>

15. Про соціальний і правовий захист військовослужбовців та членів їх сімей: Закон України від 20.12.1991 р. № 2011-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2011-12#Text>

16. Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту: Закон України від 22.10.1993 р. № 3551-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3551-12#Text>

17. Про статус ветеранів військової служби, ветеранів органів внутрішніх справ, ветеранів Національної поліції і деяких інших осіб та їх соціальний захист: Закон України від 24.03.1998 р. № 203/98-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/203/98-%D0%B2%D1%80#Text>

18. Сіньова Л. М. Соціально-правовий захист ветеранів війни: міжнародний досвід. Право та інновації. 2025. № 2 (50). С. 21–27.

19. Український ветеранський фонд презентував результати дослідження “Портрет ветерана 2025”. Рівненська обласна державна адміністрація. 2025. URL: <https://www.rv.gov.ua/news/ukrainskyi-veteranskyi-fond-prezentuvav-rezultaty-doslidzhennia-portret-veterana-2025>

20. Український досвід формування ветеранської політики: актуальні питання реінтеграції, адаптації, реабілітації ветеранів. Restart Ukraine. Київ, 2025. URL: https://restartukraine.com.ua/wp-content/uploads/2025/07/Doslidzhennya_Ukrayinskyj-dosvid_vetpolityky-1313.pdf

References:

1. Adaptatsiia do tsyvilnoho zhyttia: napriamy posylennia reintehratsii veteraniv v Ukraini (na osnovi doslidzhennia reSCORE Ukraine 2024) [Adaptation to civilian life: directions for strengthening veteran reintegration in Ukraine (based on reSCORE Ukraine 2024 study)]. (2025). Kyiv: UNDP Ukraine. Retrieved from <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2025-11/undp-ua-veteran-reintegration-report-ukr.pdf> [in Ukrainian].

2. Azmuk, N.A. (2023). Sotsialno-ekonomichna ta osvithnia reintehratsiia veteraniv do rynku pratsi: ukrainskyi kontekst [Socio-economic and educational reintegration of veterans into the labor market: Ukrainian context]. Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy – Bulletin of Economic Science of Ukraine, 2(45), 117–122. [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2\(45\).117-122](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2023.2(45).117-122) [in Ukrainian].

3. Veteranska polityka – sered kliuchovykh prioritytiv Prohramy dii Uriadu na 2025–2026 roky [Veteran policy among key priorities of the Government Action Program for 2025–2026]. (2025, August 18). Ministerstvo u spravakh veteraniv Ukrainy – Ministry of Veterans Affairs of Ukraine. Retrieved from <https://mva.gov.ua/presenter/category/86-novini/veteranska-politika--sered-kliuchovih-prioritytiv-programi-diy-uryadu-na-2025-2026-roki> [in Ukrainian].

4. Veteranska polityka ta bezpekovi vyklyky v Ukraini [Veteran policy and security challenges in Ukraine]. (2025, September 12). Fenix Slovo. Retrieved from <https://fenixslovo.com/2025/09/12/44380> [in Ukrainian].

5. Derzhava – veteranam. Analiz zakonodavstva u sferi veteranskoj polityky za 2025 rik [State for veterans. Analysis of legislation in the field of veteran policy for 2025]. (2025, December

ISSN 3041-1793 Online

19). Tsentr spilnykh dii – Centre for Joint Action. Retrieved from <https://centreua.org/monitoring-rishen/derzhava-veteranam-2025> [in Ukrainian].

6. Derzhavna polityka shchodo veteraniv viiny: analitychna dopovid [State policy on war veterans: analytical report]. (2025). Kyiv: Natsionalnyi instytut stratehichnykh doslidzhen. Retrieved from https://niss.gov.ua/sites/default/files/2025-04/veterani-dopovid_0.pdf [in Ukrainian].

7. Zahorui, L.M., & Zahorui, I.S. (2025). Sotsialna kultura pidtrymky veteraniv ta veteranok v Ukraini [Social culture of support for veterans in Ukraine]. Aktualni problemy prava: teoriia i praktyka – Actual Problems of Law: Theory and Practice, 50(2), 299–307. <https://doi.org/10.33216/2218-5461/2025-50-2-299-307> [in Ukrainian].

8. Kontsepsiia derzhavnoi polityky shchodo veteraniv i veteranok: ekspertnyi ohliad ta rekomendatsii Koalitsii hromadskykh orhanizatsii [Concept of state policy on veterans: expert review and recommendations of the NGO coalition]. (2025). Kyiv. Retrieved from <https://www.pryncyp.org/wp-content/uploads/2025/12/derzhavna-veteranska-polityka-1.pdf> [in Ukrainian].

9. Laputina, Yu. (2023, May 22). “Tse katehoriia potuzhnykh liudei”. Ministr u spravakh veteraniv rozpovila pro dopomohu veteranam i yikh rodyam: interviu [“This is a category of strong people”. Minister of Veterans Affairs on support for veterans and their families: interview]. Radio Svoboda. Retrieved from <https://www.radiosvoboda.org/a/laputina-intervyu-ministerstvo-dopomoha-veteranam/32422428.html> [in Ukrainian].

10. Ohliad veteranskoi polityky v terytorialnykh hromadakh (12.2025 r. – 01.2026 r.) [Review of veteran policy in territorial communities (Dec 2025 – Jan 2026)]. (2026, February 4). Natsionalnyi instytut stratehichnykh doslidzhen. Retrieved from <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/ohlyad-veteranskoyi-polityky-v-terytorialnykh-hromadakh-122025-r-012026-r> [in Ukrainian].

11. Zakon Ukrainy Pro vnesennia zmin do Zakonu Ukrainy “Pro zasady vnutrishnoi i zovnishnoi polityky” shchodo formuvannia kompleksnoho pidkhodu do vnutrishnoi polityky u veteranskii sferi vid 11.03.2025 № 4285-IX [Law of Ukraine on amendments to the Law of Ukraine “On the Principles of Domestic and Foreign Policy” regarding a comprehensive approach to internal policy in the veteran sphere from March 11, 2025, No. 4285-IX]. (2025). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4285-20#Text> [in Ukrainian].

12. Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy Pro zatverdzhennia Poriadku nadannia ta pozbavlennia statusu uchasyuka boiovykh dii osobam, yaki zakhyshchaly nezalezhnist, suverenitet ta terytorialnu tsilisnist Ukrainy vid 20.08.2014 № 413 [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine on approval of the procedure for granting and revoking the status of combatant from August 20, 2014, No. 413]. (2014). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/413-2014-%D0%BF#Text> [in Ukrainian].

13. Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy Pro zatverdzhennia Poriadku ta umov zabezpechennia sotsialnoi ta profesiinoi adaptatsii osib, yaki zvilniaiutsia abo zvilneni z viiskovoi sluzhby, z chysla veteraniv viiny, osib, yaki maiut osoblyvi zasluhy pered Batkivshchynoiu, chleniv simei takykh osib, chleniv simei zahyblykh (pomerlykh) veteraniv viiny, chleniv simei zahyblykh (pomerlykh) Zakhysnykiv ta Zakhysnyts Ukrainy vid 21 chervnia 2017 roku № 432 [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine on approval of the procedure and conditions for ensuring social and professional adaptation of persons discharged from military service, including war veterans, persons with special merits, and family members of such persons, as well as families of fallen defenders of Ukraine from June 21, 2017, No. 432]. (2017). Kabinet Ministriv Ukrainy. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/432-2017-%D0%BF#Text> [in Ukrainian].



ISSN 3041-1793 Online

14. Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy Pro poriadok vyhotovlennia ta vydachi posvidchen i nahrudnykh znakiv veteraniv vid 12.05.1994 № 302 [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine on the procedure for issuing veteran certificates and badges from May 12, 1994, No. 302]. (1994). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/302-94-%D0%BF#Text> [in Ukrainian].

15. Zakon Ukrainy Pro sotsialnyi i pravovyi zakhyst viiskovosluzhbovtsiv ta chleniv yikh simeiv vid 20.12.1991 № 2011-XII [Law of Ukraine on social and legal protection of servicemen and their families from December 20, 1991, No. 2011-XII]. (1991). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2011-12#Text> [in Ukrainian].

16. Zakon Ukrainy Pro status veteraniv viiny, harantii yikh sotsialnoho zakhystu vid 22.10.1993 № 3551-XII [Law of Ukraine on the status of war veterans and guarantees of their social protection from October 22, 1993, No. 3551-XII]. (1993). Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3551-12#Text> [in Ukrainian].

17. Zakon Ukrainy Pro status veteraniv viiskovoi sluzhby, veteraniv orhaniv vnutrishnikh sprav, veteraniv Natsionalnoi politsii i deiakykh inshykh osib ta yikh sotsialnyi zakhyst vid 24 bereznia 1998 roku № 203/98-VR [Law of Ukraine on the status of veterans of military service, veterans of internal affairs bodies, veterans of the National Police and some other persons and their social protection from March 24, 1998, No. 203/98-VR]. (1998). Verkhovna Rada Ukrainy. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/203/98-%D0%B2%D1%80#Text> [in Ukrainian].

18. Sinova, L.M. (2025). Sotsialno-pravovyi zakhyst veteraniv viiny: mizhnarodnyi dosvid [Social and legal protection of war veterans: international experience]. *Pravo ta innovatsii – Law and Innovation*, 2(50), 21–27 [in Ukrainian].

19. Ukrainskyi veteranskyi fond prezentuvav rezultaty doslidzhennia “Portret veterana 2025” [Ukrainian Veterans Fund presented results of the study “Portrait of a Veteran 2025”]. (2025). Rivnenska oblasna derzhavna administratsiia. Retrieved from <https://www.rv.gov.ua/news/ukrainskyi-veteranskyi-fond-prezentuvav-rezultaty-doslidzhennia-portret-veterana-2025> [in Ukrainian].

20. Ukrainskyi dosvid formuvannia veteranskoi polityky: aktualni pytannia reintehratsii, adaptatsii, rehabilitatsii veteraniv [Ukrainian experience of veteran policy formation: current issues of reintegration, adaptation and rehabilitation]. (2025). Kyiv: Restart Ukraine. Retrieved from https://restartukraine.com.ua/wp-content/uploads/2025/07/Doslidzhennya_Ukrayinskyj-dosvid_vetpolityky-1313.pdf [in Ukrainian].

Дата першого надходження статті до видання: 01.04.2026

Дата прийняття статті до друку після рецензування: 14.04.2026

Науково-практичний журнал

*«Національні
інтереси України»*

№ 4(21) 2026

Формат 60x90/8. Папір офсетний.

Гарнітура Times New Roman.

Ум. друк. арк. 8,2.

Видавець:

ФОП «Жукова Ірина Віталіївна», Свідоцтво серія ДК № 7425 від 09.08.2021 р.