



Національний університет
водного господарства
та природокористування

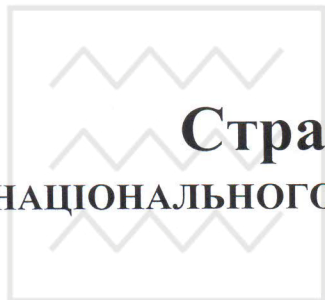
ЗАТВЕРДЖЕНО

Протокол вченої ради НУВГП

« 03 » лютого № 1

Голова вченої ради НУВГП

В.С. Мошинський



Національний університет

Стратегія інтернаціоналізації

НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
НА ПЕРІОД ДО 2020 РОКУ

Рівне 2017

Сутність
стратегічного
напряму

Стратегічний напрям міжнародної діяльності НУВГП визначає мету, завдання, спільні принципи й організацію заходів з міжнародного співробітництва в університеті на період до 2020 р. Він є основою для поточного і перспективного планування міжнародного співробітництва, проведення відповідної політики, вирішення організаційних, фінансових і кадрових питань управління міжнародною діяльністю університету.

Стратегічний напрям міжнародної діяльності колективу університету формує нову психологічну готовність сприймати міжнародну співпрацю НУВГП не як окремий вид діяльності, а як невід'ємну складову роботи кожного структурного підрозділу вищого навчального закладу, спрямовану на підвищення його авторитету, забезпечення міжнародного визнання та відповідного рейтингу, наповнення бюджету з метою забезпечення автономності та підготовки кваліфікованого «глобального випускника».

Учасники
стратегічного
напряму

Центр роботи з іноземними студентами та міжнародних зв'язків
Центр інноваційної діяльності та трансферу технологій
Підготовче відділення
Науково-дослідна частина
Відділ аспірантури та докторантури
Навчально-наукові інститути
Кафедри та їх науково-дослідницькі підрозділи

Відповідальні
виконавці

Ректор
Проректори університету
Директор Центру роботи з іноземними студентами та міжнародних зв'язків
Директор Центру інноваційної діяльності та трансферу технологій
Завідувач підготовчого відділення
Начальник науково-дослідної частини
Завідувач відділу аспірантури та докторантури
Директори навчально-наукових інститутів
Завідувачі кафедр

Мета
стратегічного
напряму

– інтеграція університету як рівноправного партнера в міжнародний науково-освітній простір, забезпечення стійких зв'язків із зарубіжними суб'єктами партнерства в науково-дослідній області; досягнення міжнародного рівня конкурентоспроможності результатів науково-дослідної діяльності; вихід на світовий ринок наукомістких



технологій і науково-технічної продукції;

- створення прозорої, гнучкої, активно пропагованої системи академічної мобільності для викладачів і студентів університету; забезпечення освітнього процесу кадрами вищої кваліфікації, що володіють міжнародним досвідом організації навчальної роботи й оцінки якості знань, збільшення контингенту іноземців;
- формування іміджу університету як конкурентоспроможного, сучасного, автономного, науково-освітнього регіонального центру;
- забезпечення умов для якісної підготовки фахівців, здатних креативно мислити та приймати рішення в умовах глобалізації;
- орієнтація університету на поетапне формування ефективної моделі розвитку культури і спорту на демократичних та гуманістичних засадах, забезпечення стійких зв'язків із зарубіжними суб'єктами партнерства в галузі культури та спорту.

Завдання
стратегічного
напрямку

- координація діяльності навчально-наукових інститутів, кафедр та структурних підрозділів університету, пов'язаної з їхньою участю у міжнародному співробітництві;
- розширення діяльності університету у впливових міжнародних організаціях, проектах, програмах, створення спільних з міжнародними організаціями структур;
- забезпечення якості підготовки кадрів для зарубіжних країн і за рахунок цього – підвищення авторитету НУВГП на світовій та вітчизняній науковій арені;
- диференціація і розширення міжнародного співробітництва НУВГП у регіонах світу:
 - країни транскордонного співробітництва: Польща, Білорусь, Болгарія, Грузія;
 - країни Західної Європи: Норвегія, Німеччина, Франція;
 - країни Африки;
 - країни Азії;
 - країни Латинської Америки;
- створення в університеті середовища, сприятливого для розбудови міжнародної діяльності;
- розвиток дослідницької діяльності, особливо у галузі водогосподарських проблем та експорт консалтингових й інших послуг закордонним партнерам та міжнародним організаціям;
- запровадження закордонних стандартів сертифікації вищої освіти, зокрема, при розробці навчальних програм та планів, забезпечення впровадження англійськомовних курсів (в



Показники
стратегічного
напряму

- тому числі онлайн) та повноцінних ступеневих програм підготовки фахівців;
- забезпечення присутності (візуалізація) університету в глобальних дослідницьких та освітніх мережах, асоціаціях, проектах.
- обсяг фінансових надходжень від державних та іноземних проектів та грантів на спільні науково-дослідні роботи → рівень кафедр;
- кількість іноземних студентів й аспірантів, які навчаються у НУВГП → рівень кафедр;
- обсяги фінансових надходжень від виконання науково-дослідних проектів на замовлення іноземних організацій, установ і закладів → рівень навчально-наукових інститутів;
- стан співпраці з іноземними науковими й навчальними закладами й установами (виконання (якість) угод про співпрацю) → рівень університету, кафедр;
- кількість викладачів, які перебували у відрядженнях за кордоном (конференції, форуми, семінари тощо) → рівень кафедр;
- кількість викладачів, які брали участь у програмах академічної мобільності за кордоном (стажування, підвищення кваліфікації, навчання) → рівень кафедр;
- кількість викладачів, які здійснювали наукову / педагогічну роботу за кордоном → рівень кафедр;
- кількість студентів, які брали участь у міжнародних конференціях, форумах тощо або ставали призерами міжнародних олімпіад, конкурсів → рівень кафедр;
- кількість студентів й аспірантів, які брали участь у програмах академічної мобільності за кордоном (навчання, практика, стажування в організаціях, установах, навчальних закладах) → рівень навчально-наукових інститутів;
- кількість регулярних міжнародних наукових заходів за участю іноземних науковців → рівень навчально-наукових інститутів;
- кількість освітніх програм, що отримали міжнародну акредитацію → рівень кафедр;
- кількість розроблених і запроваджених англomовних курсів, навчальних і дидактичних матеріалів, навчальних програм → рівень навчально-наукових інститутів;
- кількість друкованої наукової продукції за кордоном, особливо у наукових виданнях з імпакт-фактором та науковій періодиці, що індексується у міжнародних базах даних Web of Science і Scopus → рівень кафедр;
- кількість новостворених елементів інноваційної



інфраструктури сумісно з іноземними партнерами (бізнес-інкубатори, технопарки, наукові парки тощо) → рівень університету, рівень навчально-наукових інститутів.

Індикатори
стратегічного
напряму

- Загальносвітовий рейтинг університетів за даними міжнародної БД Webometrics;
- ТОП 200 Україна;
- Загальноукраїнський рейтинг університетів за даними міжнародної БД Scopus;
- IP (імпакт-фактор власних наукових видань);
- оцінка міжнародної діяльності кафедр та навчально-наукових інститутів університету за методикою автоматизованої оцінки міжнародної діяльності.

Системні
складові
стратегічного
напряму

1. *Міжнародна студентська та викладацька мобільність:*
 - 1.1. Розробка програм спільних освітніх курсів із зарубіжними ВНЗ-партнерами.
 - 1.2. Організація практики (стажування) студентів НУВГП на закордонних підприємствах різних галузей економіки.
 - 1.3. Організація навчання, стажування й обміну студентами й аспірантами з навчальними та науковими закордонними закладами, з якими підписані договори про співробітництво.
 - 1.4. Забезпечення можливості навчання, стажування й обміну студентами й аспірантами за кордоном у рамках програм Erasmus+, DAAD, Erasmus Mundus Programme, Фонду Фулбрайта, Horizon 2020 та інших стипендіальних програм.
 - 1.5. Організація мовних практик для студентів та викладачів за кордоном та участь у Літніх школах за професійним спрямуванням.
 - 1.6. Впровадження програм «Подвійний диплом» з іноземними вищими навчальними закладами при підготовці бакалаврів та магістрів.
 - 1.7. Участь студентів у міжнародних олімпіадах і конкурсах.
 - 1.8. Участь наукових робіт студентів в конкурсах, які фінансуються Міжнародними фондами.
 - 1.9. Налагодження систематичної роботи з інформування студентів та викладачів про актуальні міжнародні освітні і наукові програми й проекти.
 - 1.10. Використання можливостей академічної мобільності (для студентів та викладачів) з метою підвищення конкурентоспроможності науково-викладацького складу та випускників університету на ринку праці.
2. *Академічні обміни:*
 - 2.1. Залучення науковців, фахівців закордонних університетів та провідних установ з метою проведення тематичних лекцій, курсів і майстер-класів для студентів НУВГП (імпорт освітніх послуг).



2.2. Здійснення заходів, спрямованих на досягнення студентами, аспірантами, науковими та науково-педагогічними працівниками університету рівня знань іноземної мови, який є достатнім для участі у міжнародних навчальних і наукових програмах.

2.3. Організація навчання, стажування й обміну викладачами з навчальними та науковими закордонними закладами, з якими підписані договори про співробітництво.

2.4. Участь у програмах двостороннього та багатостороннього обміну науковими, науково-педагогічними працівниками і здобувачами, з метою їх стажування та підвищення кваліфікації.

2.5. Забезпечення можливості навчання, стажування й обміну викладачами за кордоном у рамках програм Erasmus+, DAAD, Horizon 2020, Фонду Фулбрайта тощо.

2.6. Налагодження систематичної роботи з інформування викладачів про участь у міжнародних освітніх та наукових програмах і проектах.

3. *Експорт освітніх послуг:*

3.1. Організація набору студентів-іноземців на навчання за акредитованими в університеті освітніми програмами та забезпечення якості їх навчання.

3.2. Розширення кола додаткових освітніх послуг, які можуть надаватися іноземним громадянам (наукове стажування, магістерські практики, частковий та повний курс навчання за ступенями «Бакалавр» та «Магістр» англійською мовою).

3.3. Активізація рекламної компанії університету за межами України через публікацію інформації в буклетах, міжнародних та інтернет-виданнях, альманахах, професійних фахових виданнях, візуалізація (присутність) університету в Інтернет мережах.

3.4. Підтримка зв'язків з випускниками-іноземцями з метою реклами та залучення їхніх співвітчизників до навчання в університеті; організація зустрічей з видатними іноземними вченими, лауреатами міжнародних премій.

3.5. Залучення міжнародних експертів до процесу ліцензування та акредитації спеціальностей, формування системи та оцінки якості освітнього простору.

4. *Співпраця в галузі науково-дослідної роботи:*

4.1. Експорт наукових послуг.

4.2. Реалізація наукових розробок, що фінансуються Міжнародними фондами.

4.3. Збільшення кількості запитів до міжнародних грантових фондів на фінансування наукових проектів.

4.4. Участь студентів, аспірантів, науковців та науково-педагогічних працівників університету у міжнародних конференціях, симпозіумах, круглих столах тощо.



4.5. Проведення міжнародних конференцій, симпозіумів, круглих столів тощо за участю іноземних учасників.

4.6. Висвітлення наукових досягнень університету на міжнародному рівні під час участі у міжнародних заходах, організованих як на території України, так і за її межами.

5. *Співпраця в галузі культури та спорту:*

5.1. Організація заходів з метою адаптації іноземних студентів у соціокультурному середовищі.

5.2. Організація заходів з метою формування загальнолюдських цінностей та міжнаціональної поваги.

5.3. Організація роботи участі студентів і наукових, науково-педагогічних працівників університету у міжнародних спортивних та культурних заходах (між університетських, професійних конкурсах та змаганнях).

5.4. Участь у фестивалях, конкурсах та інших культурно-масових заходах, що проводяться навчальними закладами-партнерами.

Очікувані
результати

- максимальне використання потенційних можливостей і ресурсів університету для досягнення результатів за усіма напрямками і аспектами міжнародної діяльності;
- проведення моніторингу існуючого стану і можливостей міжнародної співпраці в навчально-наукових інститутах, кафедрах і підрозділах університету, залучення їх до розширення міжнародної освітньої і наукової співпраці НУВГП;
- формування механізму взаємодії навчально-наукових інститутів і підрозділів для реалізації основної мети і завдань міжнародної діяльності університету;
- розширення міжнародних контактів, необхідних для забезпечення науково-практичної діяльності та навчально-методичної роботи університету;
- підвищення якості підготовки студентів і науково-педагогічного складу, а також забезпечення професійного росту та підвищення свідомості через участь у міжнародних програмах і проектах;
- підвищення рейтингу університету за рахунок збільшення вагомості показників з міжнародної діяльності;
- активна участь університету у складі Міжнародних організацій, асоціацій, проектах та програмах;
- вступ університету до інших міжнародних освітніх та наукових асоціацій, організацій, програм, фондів у формі повного або асоційованого членства;
- розповсюдження рекламної інформації про наукові, освітні, культурні здобутки та досягнення університету серед міжнародних фондів, асоціацій, університетів-партнерів;
- розширення географії міжнародного партнерства університету



через підписання договорів про міжнародне співробітництво з освітніми і науковими установами та підвищення результативності міжнародного співробітництва на рівні кафедр, навчально-наукових інститутів, університету в цілому.

Нормативно-
правова база
стратегічного
напрямку

- Угоди між Кабінетом Міністрів, Урядом, МОН України та урядами іноземних держав про співробітництво в галузях культури, науки і освіти;
- Закон України «Про наукові парки» № 1563-VI від 25.06.2009 р.;
- Закон України «Про вищу освіту» № 1556-VII від 01.07.2014 р.;
- Закон України Про наукову і науково-технічну діяльність (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2016, № 3, ст.25);
- Постанова Кабінету Міністрів України від 26 лютого 1993 р. № 136 «Про навчання іноземних громадян в Україні»;
- Наказ Міністерства освіти і науки України від 01.11.2013 р. № 1541 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від 01.12.2015 р. № 1272), зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 05.01.2016 року №8/28138 «Деякі питання організації набору та навчання (стажування) іноземців та осіб без громадянства».

Розробив:

Начальник відділу
міжнародних зв'язків ЦРІС та МЗ

Л.О. Бадинський

ВНУТРІШНІ ВІЗИ

Проректор з наукової роботи
та міжнародних зв'язків

Н.Б. Савіна

Голова комісії з міжнародної інтеграції

В.М. Трач

Коректор