

ISSN 2414-05-62

NGO "UKRAINIAN ASSEMBLY
OF DOCTORS OF SCIENCE
IN PUBLIC ADMINISTRATION"

INTERREGIONAL ACADEMY
OF PERSONAL MANAGEMENT



PUBLIC MANAGEMENT ПУБЛІЧНЕ УРЯДУВАННЯ

№ 5 (10) – December 2017

*Collection is trained in scientific partnership
with the Ukrainian Technological Academy*



Українська
Технологічна Академія



IIAS
International Institute
of Administrative Sciences



Київ
ДП "Видавничий дім "Персонал"
2017

Редакція

Головний редактор
Романенко Євген Олександрович,
доктор наук з державного управління,
професор, академік Української Технологічної
Академії, Міжнародної Кадрової Академії
та Академії наук публічного управління,
заслужений юрист України

Заступник головного редактора
Чаплай Ірина Віталіївна,
кандидат наук з державного управління

Видавничий редактор *Ю. А. Носанчук*
Комп'ютерне макетування *А. П. Нечипорук*

Публічне урядування
Свідоцтво KB 21596-11496 P

Видається з листопада 2015 року
Періодичність: 1 раз на квартал + 1 на рік
Друкується за рішенням Вченої ради
Міжрегіональної Академії управління персоналом
(Протокол № 13 від 23.11.2017)

Видання є таким, що реферується в міжнародних
наукометричних базах Index Copernicus,
РИНЦ та КіберЛенінка, у вітчизняній
реферативній базі даних “Україніка наукова”
та українському реферативному журналі
“Джерело”.

Збірник внесено до Переліку наукових фахових
видань з державного управління
(Наказ Міністерства освіти і науки України
від 10.05.2017 № 693).

Відповідальність за зміст, достовірність фактів,
цитат, цифр несуть автори матеріалів. Редакція
залишає за собою право на незначне редагування
і скорочення (зі збереженням авторського стилю та
головних висновків). Редакція не завжди поділяє
думки авторів та не несе відповідальність за надану
ними інформацію. Матеріали подано
в авторській редакції.

Передрук — тільки з дозволу редакції.

Адреса редакційної колегії: Андріївський узвіз,
буд. 11, оф. 68, м. Київ, Україна, 04070
E-mail: Assembly2015@ukr.net
www.vadnd.org.ua

Адреса видавництва:
ДП “Видавничий дім “Персонал”
просп. Червонозоряний, 119, літ. XX,
Київ, Україна, 03039

Editorial

Editorial in Chief
Yevgen Oleksandrovych Romanenko,
Doctor of sciences in Public Administration, Professor,
Academician of the Ukrainian Technological Academy,
International Personnel Academy and Academy
of Sciences of Public Administration, Honored Lawyer
of Ukraine

Deputy Editor
Iryna Vitaliivna Chaplay,
PhD in Public Administration

Managing Editor *Y. A. Hosanchuk*
Computer modeling *A. P. Hechyporuk*

Public management
Certificate KB 21596-11496 P

Published from november 2015
Pereodisity: 4 times on a year + one
Published by the decision of Academic council of
Interregional Academy of Personnel Management
(Protocol № 13 from 23.11.2017)

The edition is such that is reviewed in the interna-
tional scientometric bases Index Copernicus, РИНЦ,
КіберЛенінка and in the domestic abstract database
“Україніка наукова” and ukrainian abstract journal
“Джерело” (Series 3. Social and Human
Sciences. Arts).

The collection included in the list of scientific
professional edition from Public Administration
(Ministry of Education and Science of Ukraine
from 10.05.2017 № 693).

The authors are responsible for the content,
accuracy of the facts, quotes, numbers. The editors
reserves the right for a little change and reduction
(with preservation of the author's style and main
conclusions). Editors can not share the world
views of the authors and are not responsible for the
information provided. Materials filed
in the author's edition.

Reprinting — with the editorial's permission strictly.

Address of the editorial board: 11, Andriyivskyy
Descent, office 68, Kyiv, Ukraine, 04070
E-mail: Assembly2015@ukr.net
www.vadnd.org.ua

Address of the editorial:
ДП “Видавничий дім “Персонал”
ave. Chervonozoryanyj, 119 lit. XX,
Kyiv, Ukraine, 03039



Українська
Технологічна Академія



IIAS
International Institute
of Administrative Sciences



Головний редактор — Романенко Євген Олександрович, доктор наук з державного управління, професор, академік Української Технологічної Академії, Міжнародної Кадрової Академії та Академії наук публічного управління, заслужений юрист України.

Заступник головного редактора — Чаплай Грина Віталіївна, кандидат наук з державного управління.

Редакційна колегія

1. Акімова Людмила Миколаївна — кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів та природокористування Національного університету водного господарства та природокористування.

2. Андрущенко Тетяна Вікторівна — доктор політичних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту вищої освіти Національної академії педагогічних наук України.

3. Афонін Едуард Андрійович — доктор соціологічних наук, професор, академік Української технологічної академії, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України.

4. Балашов Анатолій Миколайович — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Президент Всеукраїнської академії наук публічного управління.

5. Бова Тетяна В'ячеславівна — доктор наук з державного управління, доцент, Херсонський національний технічний університет, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування.

6. Бодров Володимир Григорович — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управління національним господарством та економічної політики Національної академії державного управління при Президентові України.

7. Бульба Володимир Григорович — доктор наук з державного управління, професор, декан факультету підготовки магістрів державного управління Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

8. Бутирська Тетяна Олександрівна — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Іва-

но-Франківського національного технічного університету нафти і газу.

9. Валевський Олексій Леонідович — доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, провідний науковий співробітник Національного інституту стратегічних досліджень.

10. Ващенко Костянтин Олександрович — доктор політичних наук, Голова Національного агентства України з питань державної служби, член-кореспондент Національної академії педагогічних наук України, Заслужений економіст України.

11. Вендт Ян Анджей — доктор хабілітований наук про Землю у сфері географії, професор, заступник директора з питань науки та розвитку Інституту океанографії та географії Гданського університету (Польща).

12. Гасвська Лариса Анатоліївна — доктор наук з державного управління, доцент, заступник начальника управління з навчальної роботи — начальник відділу менеджменту знань Національної академії державного управління при Президентові України, професор кафедри управління освітою.

13. Гвожджевiч Сильвія — кандидат наук, кафедра адміністрації та національної безпеки Державної професійної вищої школи ім. Якуба з Парадижа в Гожуві-Великопольському (Гожув-Великопольський, Польща).

14. Гечбайя Бадри Нодарович — доктор економічних наук, асоційований професор, Батумський державний університет ім. Шота Руставелі, факультет економіки і бізнесу. Керуючий департаментом управління бізнесом (Грузія).

15. Гурковський Володимир Ігорович — доктор наук з державного управління, перший заступник директора ВГО «Центр дослідження проблем публічного управління».

16. Дацій Надія Василівна — доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри менеджменту і маркетингу Київського національного лінгвістичного університету.

17. Девадзе Анзор Хемидович — кандидат економічних наук, доктор економіки, професор, Батумський державний університет ім. Шота Руставелі, факультет туризму (Грузія).

18. Денисюк Світлана Георгіївна — доктор політичних наук, професор кафедри суспільно-політичних наук Вінницького національного технічного університету.

19. Довгань Валерій Іванович — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Хмельницького університету управління та права.

20. Драган Іван Олександрович — доктор наук з державного управління, професор кафедри менеджменту і маркетингу Київського національного лінгвістичного університету.

21. Драгомирецька Наталія Михайлівна — доктор наук з державного управління, професор кафедри філософських та соціально-політичних наук Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

22. Жулева Гергана — Доктор PhD, виконавчий директор болгарської урядової “Програми доступу до інформації” (Болгарія).

23. Іваницька Ольга Михайлівна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри теорії та практики управління Національного технічного університету України “Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського”.

24. Ірвін Студін — Доктор PhD, професор Школи державної політики та управління Університету Торонто, Президент Інституту питань XXI століття, головний редактор і видавець журналу Global Brief (Канада).

25. Кайдашев Роман Петрович — доктор юридичних наук, доцент, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

26. Карташов Євген Григорович — доктор наук з державного управління, завідувач кафедри управління проектами та загальнофахових дисциплін, Інститут менеджменту та психології Національної академії педагогічних наук України.

27. Кіслов Денис Васильович — доктор наук з державного управління, доцент, член-кореспондент Української Академії

Наук, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

28. Козаков Володимир Миколайович — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державної політики та суспільного розвитку Національної академії державного управління при Президентові України.

29. Корнієвський Олександр Анатолійович — доктор політичних наук, доцент, завідувач сектору громадянського суспільства Національного інституту стратегічних досліджень.

30. Кринична Ірина Петрівна — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

31. Крюков Олексій Ігорович — доктор наук з державного управління, професор кафедри політології та філософії Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

32. Литвин Юрій Олексійович — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри державного управління та місцевого самоврядування Академії муніципального управління.

33. Лопушинський Іван Петрович — доктор наук з державного управління, професор, Херсонський національний технічний університет, завідувач кафедри державного управління і місцевого самоврядування.

34. Мамічев Олексій Юрійович — доктор політичних наук, доцент, завідувач кафедри теорії та історії російського та зарубіжного права Владивостоцького державного університету економіки і сервісу (Росія).

35. Миколайчук Микола Миколайович — доктор наук з державного управління, професор, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, професор кафедри економічної та фінансової політики.

36. Мікеладзе Едуард Важаєвич — кандидат економічних наук, професор, Хічурський навчальний університет ім. святої Тбел Абусерідзе, факультет економіки та бізнесу (Грузія).

37. Мішель Маффесолі — професор університету ім. Рене Декарта / Сорбонна — Париж V (Париж, Французька республіка).

38. Молодцов Олександр Володимирович — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Івано-Франківського національного технічного університету нафти та газу.

39. Науменко Раїса Андріївна — доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, Київський національний торговельно-економічний університет, професор кафедри менеджменту.

40. Наумкіна Світлана Михайлівна — доктор політичних наук, професор Державного закладу “Південноукраїнський національний педагогічний університет ім. К. Д. Ушинського” (м. Одеса).

41. Непомнящий Олександр Михайлович — доктор наук з державного управління, академік Академії будівництва України, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Заслужений будівельник України.

42. Новак-Каляєва Лариса Миколаївна — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

43. Новаченко Тетяна Васиївна — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України.

44. Олуйко Віталій Миколайович — доктор наук з державного управління, професор, голова Хмельницького обласного територіального відділення Антимонопольного комітету України.

45. Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна — доктор наук з державного управління, Радник Голови Національного агентства з питань запобігання корупції.

46. Пивоваров Костянтин Володимирович — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

47. Пірен Марія Іванівна — доктор соціологічних наук, професор, Чернівець-

кий національний університет імені Юрія Федьковича, завідувач кафедри.

48. Плющ Руслан Миколайович — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

49. Половцев Олег Валентинович — доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

50. Радченко Олександр Віталійович — доктор наук з державного управління, професор надзвичайний Поморської академії в Слупську (Польща).

51. Ромат Євгеній Вікторович — доктор наук з державного управління, завідувач кафедри маркетингу та реклами Київського національного торговельно-економічного університету.

52. Руденко Ольга Мстиславівна — доктор наук з державного управління, доцент, директор Науково-дослідного інституту публічного адміністрування та менеджменту Чернігівського національного технологічного університету.

53. Ручка Анатолій Олександрович — доктор соціологічних наук, професор, Інститут соціології НАН України, головний науковий співробітник.

54. Саханенко Сергій Єгорович — доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України.

55. Сіцинська Майя Володимирівна — доктор наук з державного управління, професор кафедри філософії та політології Національного університету державної податкової служби України.

56. Слінько Олександр Анатолійович — доктор політичних наук, професор, завідувач кафедри політології та політичного управління Воронежської філії Російської академії народного господарства та державної служби при Президенті Російської Федерації (Росія).

57. Соболева Наталя Іванівна — доктор соціологічних наук, старший науковий співробітник, Інститут соціології НАН України, провідний науковий співробітник.

58. Сурай Інна Геннадіївна — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України.

59. Суший Олена Володимирівна — доктор наук з державного управління, доцент, Інститут соціальної та політичної психології НАПН України, завідувач лабораторії.

60. Тадеуш Троціковскі — доктор наук про управління, професор, член-кореспондент Регіональної Академії Менеджменту, Голова Правління Регіонального Центру Європейської Інтеграції (Польща).

61. Усаченко Лариса Михайлівна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Заслужений діяч науки і техніки України.

62. Халецька Аліна Анатоліївна — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту організацій та зовнішньоекономічної діяльності Волинського інституту економіки та менеджменту.

63. Філіпенко Тетяна В'ячеславівна — доктор наук з державного управління, професор Міжрегіональної Академії управління персоналом.

64. Чаплай Ірина Віталіївна — кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного адміністрування Міжре-

гіональної Академії управління персоналом, виконавчий директор Президії громадської організації “Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління”.

65. Червякова Ольга Володимирівна — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

66. Чернишов Юрій Георгійович — доктор політичних наук, професор, завідувач кафедри Алтайського державного університету, директор Алтайської школи політичних досліджень (Росія).

67. Шайгородський Юрій Жанович — доктор політичних наук, доцент, головний науковий співробітник Інституту політичних і етнонаціональних досліджень ім. І. Ф. Кураса НАН України.

68. Шпак Юрій Валерійович — доктор наук з державного управління, професор кафедри економіки підприємства Східноєвропейського університету економіки і менеджменту.

69. Якимчук Аліна Юріївна — доктор економічних наук, професор, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування.

70. Яутріте Брієде — доктор юридичних наук, професор, Латвійський університет, юридичний факультет (Латвія).

Editor in Chief — Yevhen Oleksandrovykh Romanenko, Doctor of sciences in Public Administration, Professor, Academician of the Ukrainian Technological Academy, International Personnel Academy and Academy of Sciences of Public Administration, Honored Lawyer of Ukraine

Deputy Editor — Iryna Vitaliivna Chaplay, PhD in Public Administration.

Editorial board

1. Lyudmila Nikolayevna Akimova — PhD of economic science, assistant professor, assistant professor of the Department of finance and environmental sciences of the National University of Water and Environment.

2. Tetiana Viktorivna Andrushchenko — Doctor of Political Science, Professor, leading researcher of the Institute of Higher Education of National Academy of Educational Sciences of Ukraine.

3. Eduard Andriyovych Afonin — Doctor of sociological science, Professor, Professor of the Department of Political Analysis and Forecasting of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

4. Anatolii Mykolaiovych Balashov — Doctor of science in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, President of the Ukrainian Academy of Science of Public Administration.

5. Tetiana Viacheslavivna Bova — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-Government of the Kherson National Technical University.

6. Volodymyr Hryhorovych Bodrov — Doctor of economic science, Professor, Head of the Dept. of administration of National Economy and Economic Policy of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

7. Volodymyr Hryhorovych Bulba — Doctor of Science in Public Administration, Professor, Dean of the Faculty of Masters Preparation of Public Administration of the Kharkov Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

8. Tetiana Oleksandrivna Butyrska — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas.

9. Oleksii Leonidovych Valevskiy — Doctor of science in Public Administration, Senior Researcher, Senior Research of the National Institute for Strategic Studies.

10. Kostiantyn Oleksandrovykh Vashchenko — Doctor of Political Sciences, Head of the National Agency of Ukraine on Civil Service, member-correspondent of the National Academy of Pedagogical Sciences of Ukraine, Honored Economist of Ukraine.

11. Andrzej Jan Wendt — Habilitovany doctor of Earth Sciences in the field of geography, professor, Deputy Director from questions of Science and Development of Institute of the Oceanography and Geography of the Gdansk University (Poland).

12. Larysa Anatoliivna Haievskva — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Depchief of Management from Educational Work is a Chief of Department of Management of Knowledge of the National Academy of State Administration at President of Ukraine, Professor of Department of Management Education.

13. Sylvia Hvozhdzhyevich — Candidate of Science, Dept. of Administration and the National Security of State Higher Professional School. named Jakub from Paradyzhu in Lublin-Velykopolckomu (Gorzow Wielkopolski, Poland).

14. Badry Nodarovych Hechbayya — Doctor of Economics, Professor Asotsiirovanyy, Batumi State University of Shota Rustaveli. Faculty of Economics and Business. Managing of the Dept. of business management (Georgia).

15. Volodymyr Ihorovych Hurkovskiy — Doctor of science in Public Administration, First Deputy Director of the NGO “Center of studies of problems of public administration”.

16. Dadiy Nadezhda Vasilivna — Doctor of Sciences in Public Administration, Associate Professor, Head of the Department of Management and Marketing of the Kyiv National Linguistic University.

17. Anzor Hemydovych Devadze — Candidate of economic science, Doctor of Economics, professor, Sh. Rustaveli Batumi State University, Dept. of Tourism (Georgia).

18. Svitlana Heorhiivna Denysiuk – Doctor of Political Science, Professor of the Dept. Sociopolitical Sciences of the Vinnitsa National Technical University.

19. Valerii Ivanovych Dovhan – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self – government of Khmelnytsky University of Management and Law.

20. Dragan Ivan Alexandrovich – Doctor of Science in Public Administration, Professor of Management and Marketing Department of Kyiv National Linguistic University.

21. Nataliia Mykhailivna Drahomiretska – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Philosophy and Social and Political Sciences of the Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

22. Gargana Zhuleva – Doctor PhD, Executive Director of the Bulgarian government’s “Program of access to information” (Bulgaria).

23. Ivanitskaya Olga Mikhailovna – Doctor of Science in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Theory and Practice of Management of the National Technical University of Ukraine “Kyiv Polytechnic Institute named after M.Sc. Igor Sikorsky”.

24. Irvin Studin – PhD, Professor in the School of Public Policy and Governance of the University of Toronto, President of the Institute for XXI Century Questions, and also Editor-in-Chief and Publisher of Global Brief magazine (Canada).

25. Roman Petrovych Kaidashev – Doctor of juridical science, Associate professor, Professor of the Department of public administration of the Interregional Academy of Personnel Management.

26. Evgeny Grigoryevich Kartashov – Doctor of science in Public Administration, Head of the Department of Project Management and General Professional Disciplines, Institute of Management and Psychology of the National Academy of Pedagogical Sciences of Ukraine.

27. Kislov Denis Vasilievich – Doctor of Sciences in Public Administration, Associate Professor, Corresponding Member of the Ukrainian Academy of Sciences, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management.

28. Volodymyr Mykolaiovych Kozakov – Doctor of science in Public Administration, Professor of public policy and social development of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

29. Oleksandr Anatoliiovych Kornievskyy – Doctor of Political Science, Associate professor, the Head of the Dept. of civil society of the National Institute for Strategic Studies (NISS).

30. Iryna Petrivna Krynychna – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Professor Department of Public Administration and Local Self-Government of the Dnepropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

31. Oleksii Igorevych Kryukov – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Political Science and Philosophy of the Kharkiv Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

32. Yurii Oleksiyovych Lytvyn – Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of the Dept. of Public Administration and Local government of the Academy of Municipal Management.

33. Ivan Petrovych Lopushynskyy – Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of the Dept. of public administration and local government of the Kherson National Technical University.

34. Oleksii Yuriyovych Mamichev – Doctor of Political Science, Associate professor, Head of the Department of Theory and history of Russian and international law of the Vladivostok State University of Economics and Service (Russia).

35. Mykola Mykolaiovych Mykolaichuk – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of economic and financial policy of the Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

36. Edward Vazhayevych Mikeladze – Candidate of Economic Science, Professor, Tbel Abuseridze Hichaurskiy University. Faculty of Economics and Business (Georgia).

37. Michel Maffesoli — Professor of the Paris Descartes University / Paris V (Paris, the French Republic).

38. Oleksandr Volodymyrovych Molodtsov — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas.

39. Raisa Andriivna Naumenko — Doctor of science in Public Administration, Senior Research, Professor of the Dept. of management of the Kyiv National University of Trade and Economics.

40. Svitlana Mykhailivna Naumkina — Doctor of Political Science, Professor of the South Ukrainian National Pedagogical University named after K. D. Ushynsky.

41. Oleksandr Mykhailovych Nepomniashchy — Doctor of science in Public Administration, Academician of Academy of building of Ukraine, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, Honored Builder of Ukraine.

42. Larysa Mykolaivna Novak-Kaliaieva — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Lviv Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

43. Tetiana Vasylivna Novachenko — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of parliamentary and political management of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

44. Vitalii Mykolaiovych Oluiko — Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of Khmelnytsky regional territorial office of the Antimonopoly Committee of Ukraine.

45. Oksana Ihorivna Parkhomenko-Kutsevil — Doctor of science in Public Administration, Advisor of the Head of the National Agency on corruption prevention.

46. Konstantin Vladimirovich Pivovarov — Doctor of Science in Public Administration, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Human Resources Management.

47. Maria Ivanivna Piren — Doctor of Social Sciences, Professor, Head of the Dept. of the Chernivtsi National University.

48. Ruslan Mykolaiovych Pliushch — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Kherson National Technical University.

49. Oleh Valentynovych Polovtsev — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Kherson National Technical University.

50. Oleksandr Vitaliiiovych Radchenko — Doctor of science in Public Administration, Professor of the emergency Pomeranian Academy in Slupsk (Poland).

51. Yevhenii Viktorovych Romat — Doctor of science in Public Administration, Head of the Dept. of marketing and advertising of the Kyiv National University of Trade and Economics.

52. Olha Mstyslavivna Rudenko — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Director of the Research Institute of Public Administration and Management of the Chernihiv National Technological University.

53. Anatolii Oleksandrovych Ruchka — Doctor of Social Sciences, Professor, Chief researcher of the Institute of Sociology of National Academy of Science of Ukraine.

54. Serhii Yehorovych Sahanienko — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of public administration and local government of the Odessa Regional Institute of Public Administration under the President of Ukraine of the National of Public Administration under the President of Ukraine.

55. Maiia Volodymyrivna Sitsinska — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Philosophy and Political Science of the National University of the State Tax Service of Ukraine.

56. Alexander Anatoliiovych Slinko — Doctor of Political Science, Professor, Head of the Department of political science and political administration of the Voronezh branch of the Russian Academy of National Economy and Public Service under the President of the Russian Federation (Russia).

57. Natalia Ivanivna Sobolieva — Doctor of Social Sciences, senior researcher, leading researcher of the Institute of Sociology of National Academy of Science of Ukraine.

58. Inna Hennadiivna Surai – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of parliamentary and political management of the National of Public Administration under the President of Ukraine.

59. Olena Volodymyrivna Sushyi – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, head of the laboratory of the Institute of Social and Political Psychology of the National Academy of Political Science of Ukraine.

60. Tadeusz Trocikowski – Doctor of Management Sciences, professor, corresponding member of the Regional Academy of Management, Chairman of the Regional Centre for European Integration (Poland).

61. Larysa Mykhailivna Usachenko – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, Honored Worker of Science and Technology of Ukraine.

62. Alina Anatoliivna Khaletska – Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of the Dept. of Management of Organizations and Foreign Activity of the Volyn Institute of Economics and Management.

63. Tetiana Viacheslavivna Filipenko – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Interregional Academy of Personnel Management.

64. Iryna Vitaliivna Chaplay – PhD in Public Administration, Associate Professor of

the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, Executive Director of the Presidium of the NGO “Ukrainian Assembly of doctors of science in public administration”.

65. Olha Volodymyrivna Chervyakova – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Department of public administration of the Interregional Academy of Personnel Management.

66. Yuriï Heorhiiovych Chernyshev – Doctor of Political Science, Professor, Head of the Department of Altai State University, Director of the Altai School of Political Studies (Russia).

67. Yuriï Zhanovych Shaigorodskiy – Doctor of Political Science, Associate professor, Chief Research Scientist of the I. F. Kuras Institute of Political and Ethnic Studies of the NAS of Ukraine.

68. Yuriï Valeriiovych Shpak – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Economics of the enterprise of the East European University of economics and management.

69. Alina Yuriivna Yakymchuk – Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Dept. of public administration, documentation and information activities of the National University of Water Household and Environment.

70. Jautrite Briede – Dr. iur, Professor, University of Latvia, Faculty of Law (Latvia).

CONTENT

Akimova L. N., Lysachok A. V. State regulation of financial and economic safety of subjects of economic activity	16	of public-public partnership in Ukraine	98
Andreev V. N. Theoretical and methodological approaches to the notion: “selection of public servants”: basic definitions	29	Caracasidi O. F. The essence and specific features of state power as an important instrument of public administration, organization of social life: conceptual foundations.....	129
Borzenko O. P. Tendency of distance education development in the system of independent education.....	38	Kartashov E. G. Territorial community development projects: domestic and foreign experiences.....	137
Volyansky P. B., Evsyukov O. P., Terentieva A. V. Ways of improving the efficiency of the staff of the authorities of the state emergency service of Ukraine	50	Kozakov V. M., Olefir O. O. Features of functioning of the executive service of Ukraine in conditions of transformation change.....	148
Havryliuk A. M. Andrushiv district as a tourists destination: the toolkit of marketing positioning	64	Lebedeva N. A. Philosophical bases of state administration in the educational sphere	157
Guk O. F., Chernuha N. M. Socialization of student youth: vectors of success.....	76	Murashev S. P. The structure of mechanism rational used resources of environment in the automotive complex: on the example of one of the subjects of management	174
Dyvonych H. A. Programs and methods of improving english language competence of civil servants of Ukraine.....	89	Naumenko R. A., Sereda T. M. Mechanisms of public administration of constitutional and legal reform in Ukraine	183
Drahomyretska N. M., Gordeeva A. V., Zaporozhets M. V., Kovaleva L. V., Ladunska-Amons O. V., Lisova M. V., Melnik R. V., Miskov S. V., Fitto Y. G. Theoretical and methodological approaches to the development		Nahkur T. F. State regulation of the first market of real estate in Ukraine: request and offer	192
		Diegtiar O. A., Nepomniashchyi O. M. The evolution of process-oriented personnel management	199

Protsiv O. R.			
The military component in public administration of hunting economy in Galicia in the early twentieth century	208		
Ragulina O. O.			
Problems of the organization and functioning of a personnel management system of public service: foreign experience	218		
Rodchenko I. Y.			
Tools and approaches to model-improving mechanisms for self-ordering in public administration in Ukraine	230		
Romanenko Y. O., Shchokin R. G.			
Main stages of privatization in Ukraine	241		
Spivak Y. O.			
Professional competence of the social teacher as a priority		for successful professional self-fulfillment.....	251
		Suray I. G., Tomashevskaya T. V.	
		Main channels of recruiting of modern political and governing elite in Ukraine	261
		Chaplay I. V.	
		Public-civil communication – important part of preparation and adoption of government-managerial decisions	268
		Bilous A. A., Cherovakova O. V.	
		Formation of civil society as the basis of sustainable development in Ukraine	275
		Chukut S. A., Dmytrenko V. I.	
		Interoperability as a necessary condition for the implementation of e-governance: experience of the European Union	293

DEAR COLLEAGUES AND FRIENDS!

Me, Vice-Rector of the Interregional Academy of Personnel Management of the Scientific and Educational Work, is particularly close the idea of publishing a professional refreshed printed scientific and practical edition for specialists of various specialties of public administration.

Today, scientific knowledge in the field of public administration is developing rapidly. Recent successes in understanding the significance of the introduction of a governance model focused on ensuring sustainable development of the state and improving the quality of life of a person have considerably increased the need for social transformation, the introduction of democratic values and European standards in the state construction of our country.

In the collection "Public management" in the form of analytical and problem reviews, original articles and news, the editorial staff introduces the achievements in public administration.

The collection combines the creative potential of scientists and repre-



sentatives of state authorities, local self-government to solve specific problems of public administration and is an authoritative printed publication among experts and the scientific community.

Regards,

**Vice-Rector of the Interregional
Academy of Personnel Management
of the Scientific and Educational Work,
Doctor of Political Science, Candidate of
Historical Sciences, Professor,
Corresponding Member of the Ukrainian
Academy of Political Sciences,
Honored Worker of National
Education of Ukraine**

M. F. Holovaty

DEAR COLLEAGUES!



Time is flying very fast, and we are glad to notice the pace of development of public administration, which level it has achieved in recent decades, years. However, it is sometimes difficult for scientists to meet the current demands of a particular specialty in the field of public administration, level of knowledge, since the amount of information is increasing day by day. The collection “Public management” will help to follow many new directions in public administration, related specialties, will help to receive information in a timely manner. We will strive that publications in our collection will deal with different areas, taking into account the

state of the problems of public administration, not only in Ukraine, but also throughout the world.

We will pay special attention to the latest recommendations of our international colleagues in the field of public administration, exchange of experience with them to overcome the obstacles encountered in the practical work of scientists in the process of implementing these recommendations in life, highlighting new scientific achievements.

We hope that our collection will be useful for teachers of higher educational institutions and students, because on its pages you will find a lot of useful information in preparation for lectures, seminars, practical classes, introduction of new technologies into the educational process, and will be able to exchange experiences of teaching.

The new 2018 is approaching. Let New Year holidays bring you and your families joy, goodness, peace and prosperity. Let the new year come true all that you dreamed for a long time. The editorial board wishes our readers, colleagues, the successful completion of previously conceived creative inspiration, well-being, professional growth, warm friends and loved ones.

We will be pleased to see you among the readers in the new year 2018.

**Regards,
Chief editor, Head of the Department of Public Administration
of the Interregional Academy of Personnel Management,
President of the Ukrainian Assembly
of doctors of Science in Public Administration of Ukraine,
Chairman of the Dissertation Council for the Defense
of Candidate Dissertations of Public Administration
of Interregional Academy of Personnel**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Y. O. Romanenko'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

Y. O. Romanenko

DEAR COLLEAGUES!

I congratulate you with the release of the next issue of a professional from the public administration collection “Public management”.

It will not be an exaggeration to say that every issue of the collection “Public management” allows the representatives of the public administration to reach a qualitatively new level of work: to consolidate existing forces, to combine practical and scientific potential, to strengthen the base of highly skilled personnel, and most importantly – to optimize the implementation process and further improvement, development of modern directions of state regulation of economic and social developments.

I think that from the moment of its foundation, the edition of the collection made a step forward, both in terms of expanding thematic sections, and in terms of the coverage of various categories of authors and readers. A great attention of the collective of the collection is devoted to coverage of highly effective scientifically grounded technologies of functioning of executive power and local self-government, providing of citizens’ rights and freedoms, providing



of high-quality public and public services. I want to note that all the years of the publication of the “Public management” have become the time of its continuous progressive development.

I wish the collective, the audience of the collection health, happiness, success, optimism, perspective ideas, projects and invite to join the exchange of views on the topical issues of public administration science on its pages.

Regards,

**Doctor of Sciences in Public Administration,
Professor, Head of the Department
of Marketing and Advertising
of the Kiev National University of Trade and Economics,
Head of the Union of Advertisers of Ukraine,
publisher of the magazine
“Marketing and Advertising”**

Y. V. Romat



UDC: 005.934:330.14:336.745

Akimova Lyudmila Nikolaevna,

*PhD of economic science, assistant professor, assistant professor of the Department of finance and environmental sciences, National University of Water and Environment, 33000, Rivne, Str. Oleksy Novak, 75, tel.: (067) 362 23 91, e-mail: l_akimova@ukr.net
ORCID: 0000-0002-2747-2775*

Акімова Людмила Миколаївна,

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і природокористування, Національний університет водного господарства та природокористування, 33000, м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75, тел.: (067) 362 23 91, e-mail: l_akimova@ukr.net

ORCID: 0000-0002-2747-2775

Akimova Lyudmila Nikolaevna,

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов и природопользования, Национальный университет водного хозяйства и природопользования, 33000 г. Ровно, ул. Алексея Новака, 75, тел.: (067) 362 23 91, e-mail: l_akimova@ukr.net

ORCID: 0000-0002-2747-2775



Lysachok Alla Vasiliyevna,

5th year student, National University of Water and Environment, 33000, Rivne, Str. Oleksy Novak, 75, tel.: (097) 511 18 20, e-mail: lysachok96@ukr.net

ORCID: 0000-0002-5716-487X

Лисачок Алла Василівна,

студентка 5-го курсу, Національний університет водного господарства та природокористування, 33000, м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75, тел.: (097) 511 18 20, e-mail: lysachok96@ukr.net

ORCID: 0000-0002-5716-487X

Лисачок Алла Васильевна,

студентка 5-го курса, Национальный университет водного хозяйства и природопользования, 33000, г. Ровно, ул. Алексея Новака, 75, тел.: (097) 511 18 20, e-mail: lysachok96@ukr.net

ORCID: 0000-0002-5716-487X

STATE REGULATION OF FINANCIAL AND ECONOMIC SAFETY OF SUBJECTS OF ECONOMIC ACTIVITY

Abstract. Scientists analyzed different opinions on the concepts of “economic security”, “financial security”, “financial and economic security”, defined role of government in shaping defense entities from various threats described laws and regulations as the legal basis for state regulation, the influence of certain directions, methods and instruments of state regulation of the economy on objects of management of financial and economic security of economic entities – the parameters of their financial and economic effect The recommendations for improving the efficiency of state regulation of financial and economic security of economic entities have been developed.

Keywords: economic security, financial security, financial and economic security, methods of direct state regulation, methods of indirect state regulation.

ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ

Анотація. Проаналізовано думки різних вчених щодо понять “економічна безпека”, “фінансова безпека”, “фінансово-економічна безпека”, визначено роль державних органів у формуванні захисту суб'єктів господарювання від різних загроз, схарактеризовано законодавчі та нормативно-правові акти як правової основи державного регулювання, розглянуто як впливають окремі напрями, методи та інструменти державного регулювання економіки на об'єкти управління фінансово-економічною безпекою суб'єктів господарювання – параметри їх фінансово-економічної діяльності, розроблені рекомендації щодо підвищення ефективності державного регулювання фінансово-економічної безпеки суб'єктів господарювання.

Ключові слова: економічна безпека, фінансова безпека, фінансово-економічна безпека, методи прямого державного регулювання, методи непрямого державного регулювання.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Аннотация. Проанализированы мнения различных ученых относительно понятий “экономическая безопасность”, “финансовая безопасность”, “финансово-экономическая безопасность”, определена роль государственных органов в формировании защиты субъектов хозяйствования от различных угроз, охарактеризованы законодательные и нормативно-правовые акты как правовой основы государственного регулирования, рассмотрено как влияют отдельные направления, методы и инструменты государственного регулирования экономики на объекты управления финансово-экономической

безопасностью субъектов хозяйствования — параметры их финансово-экономической деятельности, разработаны рекомендации по повышению эффективности государственного регулирования финансово-экономической безопасности субъектов хозяйствования.

Ключевые слова: экономическая безопасность, финансовая безопасность, финансово-экономическая безопасность, методы прямого государственного регулирования, методы косвенного государственного регулирования.

Statement of a problem. In modern market conditions the entity, organization or the organization play an important role in creation of positive social and economic development of the country. In particular, ensuring financial and economic safety allows these subjects of managing not only to survive in present crisis realities, but also to receive and maximize profits both on internal, and in the foreign markets. Level of financial and economic safety depends first of all on process performance of management at the entity, the threats and risks designed to avoid. But in realities it is difficult for management to control the level of financial and economic safety alone therefore the state directly helps with it.

Analysis of the last researches and publications. Financial and economic safety one of the major subjects which finds the reflection in works of domestic scientists: A. Baranetskaya, A. Baranovsky, A. Bondarenko, Yu. Vasina, V. Vasyurenko, L. Gerasimenko, S. Dzyubik, T. Zhelyuk Ya. Zvolyak, V. Karkovsky, A. Korystin, V. Martynyuk, A. Marchenko, A. Melnik, I. Moiseenko, S. Onishko, A. Orlik, N. Podolchak, T. Popovic, T. Posnova, A. Rivak, N. Sinyugin, G. Starostenko, V. Su-

khetsky, V. Fedosova, S. Yury and many other scientists.

Article purpose — to disclose essence of such concepts as “economic safety”, “financial safety”, and “financial and economic safety”; to research a role of state bodies in forming of protection of subjects of managing against various threats; to characterize the main directions of influence of the state on financial and economic safety of the entities; to consider methods of state regulation of economic activity and the legal basis of state regulation; to determine influence of the separate directions, methods and instruments of state regulation of economy on objects of management of financial and economic safety of subjects of managing; to develop recommendations about increase in efficiency of state regulation of financial and economic safety of subjects of managing.

Statement of the main material. The state performs direct influence on the level of financial and economic safety of the entities, organizations, the organizations creating at the same time organizational, economic and legal conditions of their activities, their institutional environment. The value of the state consists in creation of the corresponding conditions for ensuring fi-

nancial and economic safety of subjects of managing. For the best understanding of the matter it is reasonable to give a definition the concept “economic safety”, “financial safety”, and “financial and economic safety”. In economic literature there is no single determination of the concept “economic safety”.

According to S. Dzyubik and A. Rivak the economic safety of the state is such state of the economy and institutes of the power in case of which the guaranteed protection of national interests, harmonious, socially oriented development of the country in general, sufficient economic and defensive potential even is provided in case of the most adverse options of development of internal and external processes [1].

However A. Korystin considers that the economic safety should be treated as providing a capability to survival of the country in case of natural and ecological disasters or in the conditions of national and world economic catastrophic crashes [2].

G. Starostenko, S. Onishko and T. Posnov are claimed that the economic safety is a difficult multiple-factor dynamic system, is expressed in its scales, structure and technological level at which she is capable to create material and financial resources which are sufficient, on – the first, for protection of interests in internal political, international, information, ecological spheres, in the sphere of human health, protection against terrorism, corruption, etc., and secondly, for ensuring level and quality of life of the population, guarantees a possibility of support I sotsiat a leg of the world and public stability and also creates conditions for economic growth [3].

Agree with most of researchers, the economic safety promotes creation by the reliable and provided all necessary means of the state, security of national-state interests in the sphere of economy. One of the most important components of an economic safety is financial safety without which it is impracticable to solve any of the tasks facing the state. In this context interpretation of this concept which is rendered by S. Yury and V. Fedosov according to them financial safety is important – it is security of financial interests at all levels of the financial relations; a certain level of independence, stability and stability of a financial system of the country in the conditions of impact on it the external and internal destabilizing factors constituting threat of financial safety; a capability of a financial system of the state to provide effective functioning of a national economic system and sustained economic growth [4].

In particular, in Methodical recommendations about calculation of level of an economic safety of Ukraine to № 1277 from 29.10.2013 of river it is specified that financial safety is a condition of a financial system of the country in case of which necessary financial conditions for stable social and economic development of the country are created, its resistance to financial shocks and imbalances is provided, conditions for preserving integrity and unity of a financial system of the country are created [5].

In works the scientist V. Martynyuk notes the interpretation of financial safety as to an important component of an economic safety which owes manifestation at all levels of the financial

relations (micro-, meso-, macro-, mega-ekonomichny level) and it is directed to protection of the vital financial and economic interests of the personality, a household, the entity, organization, organization, an industry of an economic complex, subsystems of national economy, the region, state, an economic system at the level of the world economy through a research of sources of origin a cart of their dangers and potential hazards, and acceptances of necessary target actions for neutralization of the destabilizing factors and minimization/elimination of endogenous and exogenous threats for the purpose of achievement of financial independence, stability, ensuring the balanced development of the fiscal sphere, bank and non-bank financial sectors, effective implementation of customs affairs, implementations of the proved monetary, anti-inflation and monetarist policies, implementation of the weighed debt policy, improvement of the investment climate, Strengthening of financial potential of real production sector, subjects of managing, households [6].

We will note that the concept of financial and economic safety of the entity entered scientific turnover, obviously emphasizes interdependence of economic and financial activities of the entity. Financial and economic safety is considered as a financial and economic provision which promotes ensuring security of its financial and economic interests from negative factors of the internal and external environment and creation of necessary financial and economic conditions for continuous successful performance and sustainable development of the entity [7, p. 15].

According to A. Bondarenko financial and economic safety is a result of a complex of the components oriented to elimination of financial and economic threats of functioning and development of the entity and ensuring its financial stability and independence, high competitiveness of technological potential, optimality and organizational effectiveness, legal protection of activities, protection of the information environment, a trade secret, safety of personnel, the equity, property and commercial interests [8].

Podolchak and V. Karkovsky note that in financial and economic safety of the entity it is necessary to understand security of capacity of the entity in various fields of activity from negative impact of external and internal factors, direct or indirect threats and also the subject's capability to reproduction [9, p. 5]. Each of these determinations has the right to existence as each of them characterizes financial and economic safety as a certain condition of security of financial and economic interests, the capacity of the entity, a trade secret from financial and economic threats and creates proper financial and economic conditions for its reproduction.

In modern conditions of development of economy normal functioning of entrepreneurial structures is influenced by many factors, in particular, inflation, unemployment, instability of the national currency rate, violation of balance between the aggregate demand and the aggregate supply, war in the east, annexation of the Crimea and other factors. In these conditions there is a need for activization of a role of the state for ensuring financial and economic safety of an entrepreneur-

ship. The leading role of state bodies in forming of protection of subjects of managing against various threats of their financial and economic safety consists in the following (table 1).

The main directions of influence of the state on financial and economic safety of the entities is regulation [7, p. 51]:

- forming of information support of management of financial and economic safety of the entity (approval of national accounting standards and financial reporting of the entity);
- currency circulation and forms of calculations;

- credit operations;
- currency control;
- regulation of investment transactions;
- insurance;
- insolvency proceedings and liquidations of the entity, order and forms of sanitation;
- protection of a trade secret and intellectual property items;
- forms and methods of competitive struggle.

It should be noted that for the purpose of state regulation of economic activity of organizations, the entities, the organizations the following methods (figure 1) use.

Table 1

Role of state bodies in forming of protection of subjects of managing against various threats¹

Name of safety	Essence	Directions
Property safety	Forming of legal security of an entrepreneurship	Protection of the property rights, legal regulation of the economic relations
Market safety	Prevention of formation of monopolies and monopoly abuse	Fight against an unfair competition, control of the prices
Financial safety	Security of stability of national monetary unit, effective functioning of the financial markets: credit, share, insurance and others; prevention of speculation in the security market	Protection of the rights of investors, regulations of insolvency proceedings, recovery of solvency and sanitation, state financial support of an entrepreneurship and so forth
Intellectual and information security	Standard legal regulation of protection of intellectual property and protection of a trade secret	Protection of an author's right and patent law, industrial, trademarks of trade names and commercial designations
Safety of foreign economic activity	State support of export, protection of a national producer against a foreign competition, prevention of an exchange rate fluctuation	Ensuring product competitiveness, ensuring settlement of debt obligations with foreign partners
Personnel safety	Ensuring stable functioning of the entity irrespective of human subjective or objective factors	Quality control of educational services, in particular in the higher education, standard legal support of a labor activity

Source: it is constituted by the author on the basis of sources [7; 10–13]

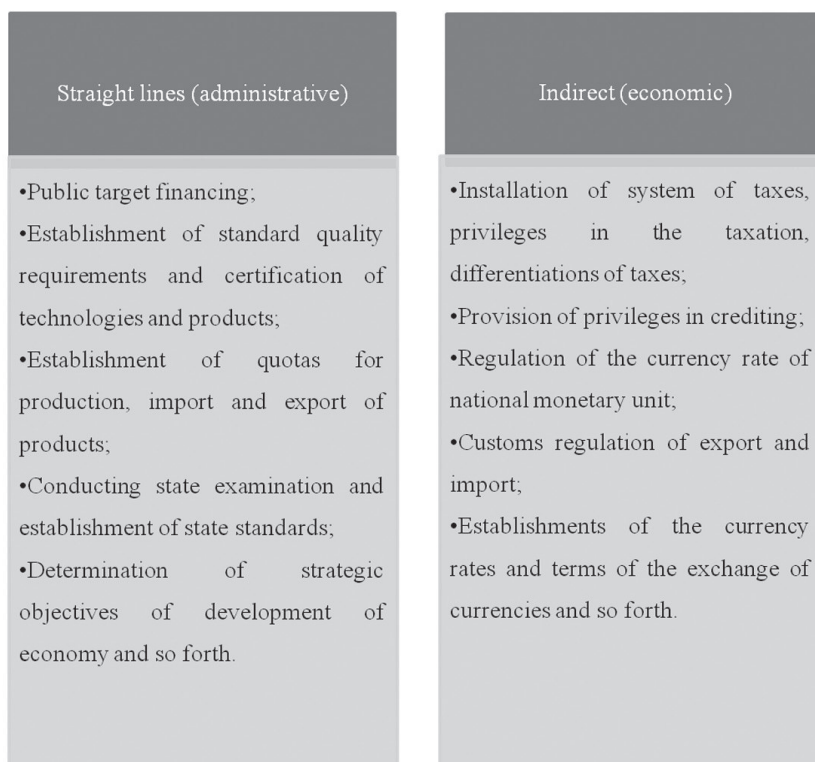


Fig. 1. Methods of state regulation of economic activity²

² Source: it is constituted by the author on the basis of a source [14]

With below-stated the drawing we can see that methods of direct regulation use for the purpose of direct intervention of the state in economic processes and economic activity of subjects. Such impact provides implementation of actions using instruments of administrative regulation and use of the budget regarding the state assignments. At the same time methods of indirect regulation use for the purpose of forming of a favorable economic environment, forces subjects of market economy to work in the direction, necessary for the state. Besides there is a mediated regulation – it is impact of the state on economic interests tools of financial and budget, monetary,

price, investment and other policy [14, p. 214].

The legal basis of state regulation of financial and economic activities of subjects of managing it is performed based on legislative and financial legal acts among which:

- Constitution of Ukraine;
- Codes of Ukraine (Civil, Criminal, Economic)
- Laws of Ukraine (“About investing activities”, “About foreign economic activity”, “About financial services and state regulation of the markets of financial services”, “About information”, etc.);
- methodical recommendations (“Prevention and anti-corruption

tion in state bodies and local government bodies”);

- Resolutions (NBU, Verkhovna Rada of Ukraine, Cabinet council of Ukraine);
- Presidential decrees.

The Constitution of Ukraine — governs the relations in the sphere of managing, in particular, according to art. 18 foreign policy activities of Ukraine are aimed at providing its national interests and safety by maintenance of peaceful and mutually beneficial cooperation with members of the international community on the basis of the conventional principles and rules of international law. It is also worth noting that in art. 42 of this Law it is specified that everyone has the right to the business activity which isn't forbidden by the law. The state provides protection of the competition in business activity. Monopoly abuses in the market, illegal restriction of the competition and an unfair competition aren't allowed. Types and limits of monopoly are determined by the law [15].

The Civil code of Ukraine (further — CKU) governs the personal non-property and property relations (the civil relations) based on legal equality, free declaration of will, property independence of their participants. In art. 53 of the Law it is specified that the right to implementation of the business activity which isn't forbidden by the law has physical person with full civil legal capacity. In art. 276 of CKU it is specified that public authority, authority of the Autonomous Republic of Crimea, local government body, physical person or the legal entity, decisions, actions or divergence of which violated the personal non-property right of physical

person, are obliged to make necessary actions for its immediate renewal [16].

According to the Criminal code of Ukraine legal support of protection of the rights and freedoms of the person and citizen, property, public order and public safety, the environment, the constitutional system of Ukraine from criminal encroachments, providing the world and safety of mankind and also prevention of crimes is performed. In art. 200 it is specified that forgery on the translation, payment cards or other access facilities to bank accounts, electronic money, acquisition, storage, transportation, shipment with a sales objective of forgery documents on the translation, payment cards or their use or sale and also illegal release or use of electronic money — is punished by a penalty from three to five thousand free minima of income of citizens [17].

In art. 1 of the Gospodarsky code of Ukraine (further — GKU) determines the basic principles of managing in Ukraine and governs the economic relations arising in the course of the organization and implementation of economic activity between subjects of managing and also between these subjects and other participants of the relations in the sphere of managing. According to art. 20 of GKU the state provides protection of the rights and legitimate interests of subjects of managing and consumers. Each subject of managing and the consumer has a right of defense of the rights and legitimate interests. In art. 329 it is specified that the state guarantees to subjects of innovative activities protection and protection of intellectual property rights, protection against an unfair competition in the sphere of innovative activities [18].

The law of Ukraine “About investing activities” is aimed at providing equal protection of the rights, interests and property of subjects of investing activities irrespective of patterns of ownership and also at effective investment of economy of Ukraine, development of the international economic cooperation and integration. In art. 19 of this Law State guarantees protection of investments irrespective of patterns of ownership and also foreign investments. Protection of investments is provided with the legislation of Ukraine and also international treaties of Ukraine [19].

Besides, according to art. 8 of the Law of Ukraine “About foreign economic activity” state regulation of foreign economic activity shall provide creation of equal opportunities for subjects of foreign economic activity to develop all types of business activity irrespective of patterns of ownership and all directions of use of income and implementation of investments [20].

According to the Law of Ukraine “About financial services and state regulation of the markets of financial services” in art. 31 it is specified that unauthorized disclosure of information with limited access, attracts responsibility according to laws, except cases when such disclosure is necessary for prevention of legalization of the money received in the criminal way or to monitoring bodies for ensuring control of observance by taxpayers of the tax and foreign exchange legislation [21].

According to the Law of Ukraine “About information” in art. 21 it is specified that information on physical person and also information, access to which is limited by physical person or

legal entity, except subjects of powers of authority, is Confidential. Confidential information can extend at will (consent) of the corresponding person in the order determined by it according to provided by it conditions and also in other cases determined by the law [22].

Influence of the separate directions, methods and instruments of state regulation of economy on objects of management of financial and economic safety of subjects of managing — parameters of their financial and economic activities is provided in fig. 2 [7, p. 53].

So, a property, plant and equipment of the regulating impact of the state on financial and economic safety of subjects of managing are:

- provision of tax benefits, state grants;
- carrying out price, monetary policy of the NBU;
- implementation of preferential crediting and legal regulation of performance of economic agreements;
- implementation of actions for protection against the external competition and prevention of bankruptcy;
- state regulation of currency circulation, forms of calculations, investing and insurance activity, security market;
- control of provision of public contracts and accomplishment of orders.

We will note that for effective state regulation of financial and economic safety of subjects of managing in Ukraine a row legislative and the financial legal acts regulating economic activity of the entity is accepted, but in modern conditions of development of economy of it it isn't enough, it is necessary: to enter monitoring of level of an economic safety and its components, in particular financial safety; to

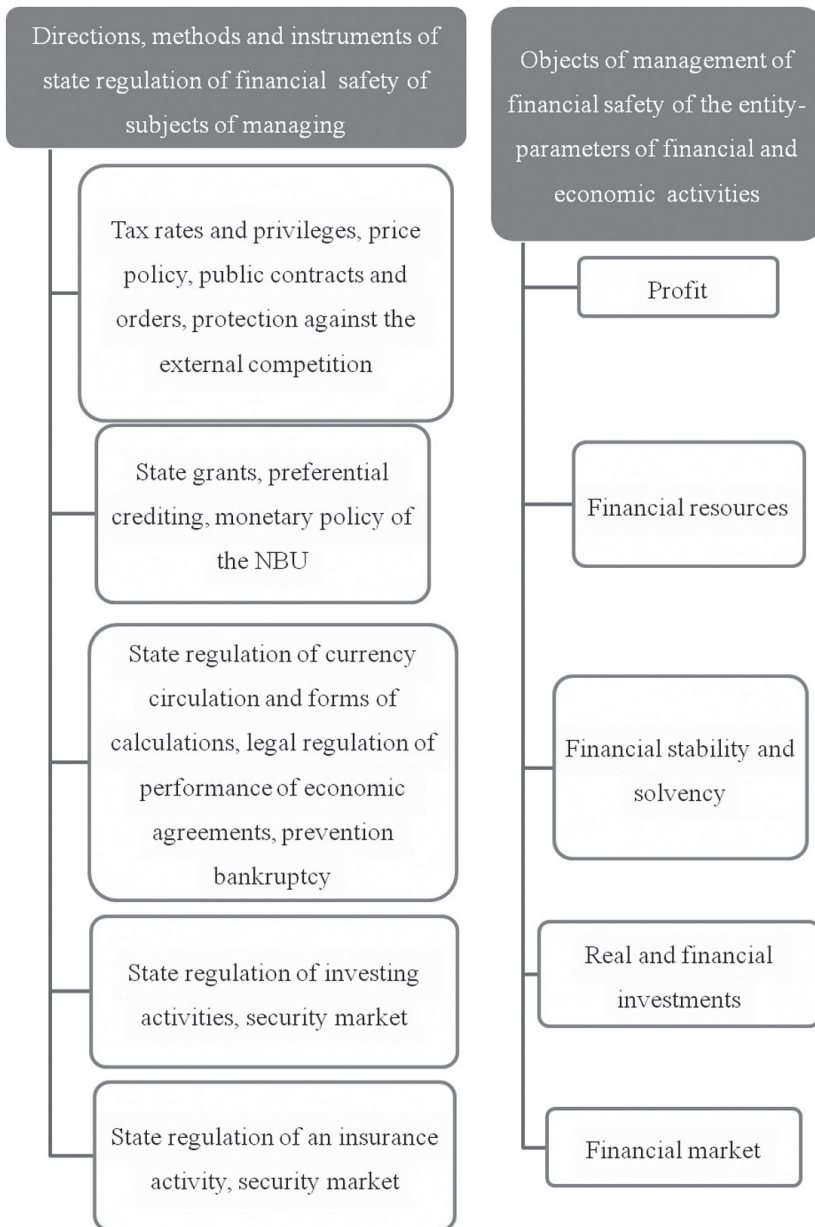


Fig. 2. State regulation of financial and economic safety of subjects of managing

promote increase in return on assets and competitiveness of the entities; implementation at the entities of all patterns of ownership of the international quality management systems; manage-

ments of institutional characteristics of safety within the legal relations with partners; document registration, property rights. In our opinion, when accounting these recommendations state

regulation of financial and economic safety of subjects of managing it will be performed more effectively.

REFERENCES

1. *Dziubik S.* (2014), *Osnovy ekonomichnoyi teoriiy* [Fundamentals of Economic Theory], Kyiv, Ukraine.
2. *Korystin O., Baranovsky O., Gerashimenko L.* (2010), *Ekonomichna bezpeka* [Economic Security], Alerta; KNT; Tsentr uchbovoyi literatury, Kyiv, Ukraine.
3. *Starostenko G., Onyshko S., Posnova T.* (2011), *Natsional'na ekonomika* [National Economy], Lira, Kyiv, Ukraine.
4. *Yury S.* (2012), *Finansy* [Finance], Kyiv, Ukraine.
5. *The Ministry of Economic Development and Trade of Ukraine* (2013), "Methodical recommendations of the Ministry of Economic Development and Trade of Ukraine "On Approval of Methodological Recommendations for Calculating the Level of Economic Security of Ukraine", available at: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/ME_131588.html (Accessed 22 October 2017).
6. *Martyniuk V., Zvolyak Y., Baranetska O.* (2016), *Finansova bezpeka*, [Financial security], Vector, Ternopol, Ukraine.
7. *Moyseenko I. P., Marchenko, O. M.* (2011), *Upravlinnya finansovo-ekonomichnoyu bezpekoyu pidpryyemstva*, [Management of financial and economic security of the enterprise], LvDUVS, Lviv, Ukraine.
8. *Bondarenko O., Suketsky V.* "Financial and economic security of the enterprise: theoretical and practical aspects", *Efektivna ekonomika*, [Online], vol. 10, available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3580> (Accessed 4 October 2017).
9. *Podolchak N., Karkovskaya V.* (2014), *Orhanizatsiya ta upravlinnya systemoyu finansovo-ekonomichnoyi bezpeky*, [Organization and management of the system of financial and economic security], Vydavnytstvo Lviv-s'koyi politekhniki, Lviv, Ukraine.
10. *Vasyurenko V., Sinyugina N.* "Financial Security of the Foreign Economic Activity of the Enterprise", *Visnyk Kharkiv's'koho natsional'noho ekonomichnoho universytetu im. S. Kuznetsya*, vol. 12, available at: <http://repository.hneu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/1325/> (Accessed 4 October 2017).
11. *Materials* of the information portal "Sirius" (2011), "News of the region", available at: <http://adm.dp.ua/OBLADM/obldp.nsf/archive/3E8?opendocument> (Accessed 4 October 2017).
12. *Orlyk O.* (2015), "The mechanism of management of financial and economic security of the enterprise and its main components", *Finansovo-kredytna diyal'nist': problemy teoriiy ta praktyky*, vol. 1, p. 222–232.
13. *The official site of the Ministry of Justice of Ukraine* (2017), "News of the justice", available at: <http://minjust.gov.ua> (Accessed 5 January 2016).
14. *Melnik A., Vasina A., Zhyluk T., Popovich T.* (2011), *Natsional'na ekonomika*, [National Economy], Znannya, Kyiv, Ukraine.
15. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (1996), "Constitution of Ukraine: adopted at the fifth session of the Verkhovna Rada of Ukraine", available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80/page4> (Accessed 29 August 2017).
16. *Verkhovna Rada of Ukraine* (2003), "Civil Code of Ukraine", available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/435-15> (Accessed 22 August 2017).

17. *Verkhovna Rada of Ukraine* (2001), “Criminal Code of Ukraine”, available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2341-14> (Accessed 22 august 2017).
18. *Verkhovna Rada of Ukraine* (2003), “Economic Code of Ukraine”, available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/436-15> (Accessed 22 august 2017).
19. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (1991), The Law of Ukraine “On Investment Activity”, available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (Accessed 29 August 2017).
20. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (1991), The Law of Ukraine “On Foreign Economic Activity”, available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/959-12> (Accessed 29 August 2017).
21. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (2001), The Law of Ukraine “On Financial Services and State Regulation of Financial Services Markets”, available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2664-14> (Accessed 29 August 2017).
22. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (1992), The Law of Ukraine “On Information”, available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2657-12> (Accessed 29 August 2017).

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. *Дзюбик С.* Основи економічної теорії: навч. посіб. [Електронний ресурс]. — 3-тє вид., переробл. та допов. / С. Дзюбик, О. Ривак. — К. : 2014. — Режим доступу: http://pidruchniki.com/14210923/politekonomiya/ekonomichna_bezpeka_derzhavi
2. *Користін О.* Економічна безпека: навч. посіб. [Електронний ресурс] / О. Користін, О. Барановський, Л. Герасименко та ін.; за ред. О. Джу-
жі. — К. : Алерта; КНТ ; Центр учбової л-ри, 2010. — Режим доступу: http://libfree.com/101560472_ekonomikateoretichni_zasadi_ekonomichnoyi_bezpeki.html#127
3. *Старостенко Г.* Національна економіка: навч. посіб. [Електронний ресурс] / Г. Старостенко, С. Онишко, Т. Поснова. — К. : Ліра-К, 2011. — Режим доступу: http://pidruchniki.com/1344061444697/ekonomika/natsionalna_ekonomika_ekonomichna_bezpeka
4. *Юрій С.* Фінанси: підручник [Електронний ресурс]. — 2-ге вид., переробл. і допов. / за ред. С. Юрія, В. Федосова. — К., 2012. — Режим доступу: http://pidruchniki.com/19740704/finansii/finansova_bezpeka_sutnist_mistse_sistemi_ekonomichnoyi_bezpeki
5. *Про затвердження* Методичних рекомендацій щодо розрахунку рівня економічної безпеки України № 1277 від 29.10.2013 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/ME_131588.html
6. *Мартинюк В.* Фінансова безпека: навч. посіб. / В. Мартинюк, Я. Зволяк, О. Баранецька. — Тернопіль: Вектор, 2016. — 264 с.
7. *Мойсеєнко І.* Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навч. посіб. / І. П. Мойсеєнко, О. М. Марченко. — Л., 2011. — 380 с.
8. *Бондаренко О.* Фінансово-економічна безпека підприємства : теоретичний та практичний аспекти [Електронний ресурс] / О. Бондаренко, В. Сухецький // Ефективна економіка. — 2014. — № 10. — Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3580>
9. *Подольчак Н.* Організація та управління системою фінансово-економічної безпеки: навч. посіб. /

- Н. Подольчак, В. Карковська. — Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2014. — 268 с.
10. *Васюренко В.* Фінансова безпека зовнішньоекономічної діяльності підприємства [Електронний ресурс] / В. Васюренко, Н. Синюгіна // Вісн. Харків. нац. екон. ун-ту ім. С. Кузнеця. — 2012. — Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/1325/>
 11. *Матеріали* інформаційного порталу “Сіріус” [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://www.sirius.kiev.ua/index.=1806>
 12. *Орлик О.* Механізм управління фінансово-економічною безпекою підприємства та його основні складові / О. Орлик // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. — 2015. — № 1. — С. 222–232.
 13. *Офіційний сайт* Міністерства юстиції України [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://minjust.gov.ua>
 14. *Мельник А.* Національна економіка: навч. посіб. / А. Мельник, А. Васіна, Т. Желюк, Т. Попович. — К., 2011. — 463 с.
 15. *Конституція* України: прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80/page4>
 16. *Цивільний* кодекс України від 16.01.2003 р. № 40–44 [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/435-15>
 17. *Кримінальний* кодекс України: від 5 квітня 2001 р. № 2341–III [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2341-14>
 18. *Господарський* кодекс України: від 16.01.2003 р. № 436–IV [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/436-15>
 19. *Закон* України “Про інвестиційну діяльність” від 18.09.1991 р. № 47 [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
 20. *Закон* України “Про зовнішньоекономічну діяльність” від 16.04.1991 р. № 29 [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/959-12>
 21. *Закон* України “Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг” від 12.07.2001 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2664-14>
 22. *Закон* України “Про інформацію” 02.10.1992 р. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>

Conditions of publication in scientific journal “PUBLIC MANAGEMENT”

With the purpose of verification of the compliance with the requirements for the design of a scientific article of the Ministry of Education and Science of Ukraine and the scientific and metric database “Scopus”, it necessarily undergoes a preliminary review procedure that includes: procedures for internal, external peer review and verification of compliance with the rules of publishing ethics.

Article, Application, Information about the author, photo and receipt of payment for translation of the article into English are sent to the e-mail address: Assembly2015@ukr.net. Samples of the Statement and Information about the author (s) can be downloaded at: <http://vadnd.org.ua/en/terms-and-conditions-of-publication/>

In order to include the collection “Public management” in such authoritative world science-based, bibliographic and reference databases as SciVerse Scopus and Web of Science, and also in the list of professional scientific publications in the field of science “Public Administration”, the collection is published in two languages (the original and in English). In print version in English, and in the electronic version – in Ukrainian (placed on the site of the public scientific organization “All-Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences for Public Administration” <http://vadnd.org.ua/ua/collection/>). Under the condition that the article is submitted to the collection in two languages – the publication of the article is free, and in the absence of an English translation it will cost the author 55 UAH. – for 1 page, A4 format, for the purpose of its professional translation into English. The editors reserve the right to edit the articles. The amount and requisites for payment for the translation of the article into English will be sent to the author (s), only after the article has been edited by the editorial board of the collection.

An indispensable condition for the publication of an article in the collection is the instructions, by each author, in Information about authors, personal numbers in the ORCID system (<https://orcid.org/register>) and Web of Science Reseracher ID (<http://www.researcherid.com/SelfRegistration.action>).

The file name with the electronic version of the article must necessarily contain the author’s surname and name. The article is printed with the author’s photo, which must be sent to the editorial office in a separate file in electronic format (in the image format .jpg), good quality, informal (preferably documentary, or office), not less than 800 Kb, 10×12 cm in size.

Priority is given to publications of foreign authors and publications in English.

Requirements for the scientific article and its design:

The article should be written on an actual topic, contain the results of an in-depth scientific study and justification of the scientific results obtained for the purpose of the article.

The structure of the scientific article (according to the requirements of VAK):

- UDC index in the upper left corner of the sheet (Times New Roman, 14 pt., Italic);
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- Full name of the author (co-authors, not more than three), academic degree, academic title, position, place of work, address of the place of work with indication of the postal code, e-mail of the author, contact phone, width, in the language of the article (Times New Roman, 14 Fri.);
- ORCID, in the lower right corner of the sheet (Times New Roman, 14 pt., Italics);
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- title of the article – in capital letters, centered, in the language of the article (Times New Roman, 14 pt., Bold). The title of the article is submitted without the use of

- highly specialized abbreviations, a dot at the end of the title is not put;
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- Abstract (1500–2000 characters), in the language of the article (Times New Roman, 14 pt.);
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- Keywords (3–10 words), in the language of the article (Times New Roman, 14 pt.).

SPECIFIED INFORMATION IS PROVIDED BY THE SEPERAT BLOCKS IN UKRAINIAN, RUSSIAN AND ENGLISH LANGUAGES.

- an empty string (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Statement of the problem (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Analysis of recent studies and publications (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Formulation of the purposes of the article (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Statement of the main material (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Conclusions and prospects for further research (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- List of sources used (Times New Roman, 14 pt., Bold).

Design of the scientific article:

all the statistical data must be backed up by the references on the source;

all quotes must be ended by the references on the source;

links on books and on non-fiction literature are undesirable;

links on own posts are not desirable and allowed only in case of urgent needs;

links on our magazine “with courtesy” is also undesirable and does not accelerate the adoption of articles in print in any way;

if in the review of the literature review or hereafter refer you recall on the name of scientist – his publication must be published in the general list of literature after the article;

second citation is not allowed! If you quote Kotler than the link must be exactly on Kotler, not on the author, who read Kotler;

references must include at least 10 items in original languages (exception – Chinese, Japanese, Korean and Arabic. In this case, the source is given in English translation, with an indication of the original language in brackets);

in formulas only generally accepted characters are used;

table should be numbered, each should have a name;

in text generally accepted terms and terms that are often found should be given by the acronym (in the first time decoding is obligatory);

all pictures and graphics should be numbered and have a name;

format A4, font “Times New Roman”, font size – 14, line spacing – 1,5; Settings page (banks) – 2 cm on all sides;

minimum amount of articles – 8 th. characters with spaces, maximum – 34 thousand (Article optimal size – 20–24 thousand. characters);

all text objects should be built with the use of Microsoft Word (Microsoft Excel Chart, Microsoft Equation etc.). In constructing graphs keep in mind that the magazine is in black and white.

Editorial reserves the right to edit and slight reductions, while maintaining as main conclusions and the author’s style. Position of the redaction g may not necessarily reflect the opinion of the individual author expressed in the article. All articles are placed on a paid basis. The average waiting time of publication (from the date of filing to the date of publication) – an average of 3–6 months (depending on seasonal load). Article of the authors, that have arrears shall be taken only after the repayment of debt.

More information about the collection can be found at: <http://vadnd.org.ua/ua/general-information/>

Scientific publications

PUBLIC MANAGEMENT

Nº 5 (10) – December 2017

Signed in print 14.12.17. Format 70×100¹/₁₆.
Conditional drukaski sheet 24,83. Accounting and publishing sheets 20,45.
Edition 300 copies