

ISSN 2414-05-62

NGO "UKRAINIAN ASSEMBLY  
OF DOCTORS OF SCIENCE  
IN PUBLIC ADMINISTRATION"

INTERREGIONAL ACADEMY  
OF PERSONAL MANAGEMENT



# PUBLIC MANAGEMENT ПУБЛІЧНЕ УРЯДУВАННЯ

№ 2 (12) – February 2018

*Collection is trained in scientific partnership  
with the Ukrainian Technological Academy*



Українська  
Технологічна Академія



**IIAS**  
International Institute  
of Administrative Sciences



Київ  
ДП "Видавничий дім "Персонал"  
2018

## Редакція

Головний редактор  
*Романенко Євген Олександрович*,  
доктор наук з державного управління,  
професор, академік Української Технологічної  
Академії, Міжнародної Кадрової Академії  
та Академії наук публічного управління,  
заслужений юрист України

Заступник головного редактора  
*Чаплай Ірина Віталіївна*,  
кандидат наук з державного управління

Видавничий редактор *Ю. А. Носанчук*  
Комп'ютерне макетування *А. П. Нечипорук*

Публічне урядування  
Свідоцтво KB 21596-11496 P

Видається з листопада 2015 року  
Періодичність: 1 раз на квартал + 1 на рік  
Друкується за рішенням Вченої ради  
Міжрегіональної Академії управління персоналом  
(Протокол № 2 від 28.02.2018)

Видання є таким, що реферується в міжнародних  
наукометричних базах Index Copernicus,  
РИНЦ та КіберЛенінка, у вітчизняній  
реферативній базі даних “Україніка наукова”  
та українському реферативному журналі  
“Джерело”.

Збірник внесено до Переліку наукових фахових  
видань з державного управління  
(Наказ Міністерства освіти і науки України  
від 10.05.2017 № 693).

Відповідальність за зміст, достовірність фактів,  
цитат, цифр несуть автори матеріалів. Редакція  
залишає за собою право на незначне редагування  
і скорочення (зі збереженням авторського стилю та  
головних висновків). Редакція не завжди поділяє  
думки авторів та не несе відповідальність за надану  
ними інформацію. Матеріали подано  
в авторській редакції.

Передрук — тільки з дозволу редакції.

Адреса редакційної колегії: Андріївський узвіз,  
буд. 11, оф. 68, м. Київ, Україна, 04070  
E-mail: [Assembly2015@ukr.net](mailto:Assembly2015@ukr.net)  
[www.vadnd.org.ua](http://www.vadnd.org.ua)

Адреса видавництва:  
ДП “Видавничий дім “Персонал”  
просп. Червонозоряний, 119, літ. XX,  
Київ, Україна, 03039

## Editorial

Editorial in Chief  
*Yevgen Oleksandrovych Romanenko*,  
Doctor of sciences in Public Administration, Professor,  
Academician of the Ukrainian Technological Academy,  
International Personnel Academy and Academy  
of Sciences of Public Administration, Honored Lawyer  
of Ukraine

Deputy Editor  
*Iryna Vitaliivna Chaplay*,  
PhD in Public Administration

Managing Editor *Y. A. Hosanchuk*  
Computer modeling *A. P. Hechyporuk*

Public management  
Certificate KB 21596-11496 P

Published from november 2015  
Pereodisity: 4 times on a year + one  
Published by the decision of Academic council of  
Interregional Academy of Personnel Management  
(Protocol № 2 from February 28, 2018)

The edition is such that is reviewed in the interna-  
tional scientometric bases Index Copernicus, РИНЦ,  
КіберЛенінка and in the domestic abstract database  
“Україніка наукова” and ukrainian abstract journal  
“Джерело” (Series 3. Social and Human  
Sciences. Arts).

The collection included in the list of scientific  
professional edition from Public Administration  
(Ministry of Education and Science of Ukraine  
from 10.05.2017 № 693).

The authors are responsible for the content,  
accuracy of the facts, quotes, numbers. The editors  
reserves the right for a little change and reduction  
(with preservation of the author's style and main  
conclusions). Editors can not share the world  
views of the authors and are not responsible for the  
information provided. Materials filed  
in the author's edition.

Reprinting — with the editorial's permission strictly.

Address of the editorial board: 11, Andriyivskyy  
Descent, office 68, Kyiv, Ukraine, 04070  
E-mail: [Assembly2015@ukr.net](mailto:Assembly2015@ukr.net)  
[www.vadnd.org.ua](http://www.vadnd.org.ua)

Address of the editorial:  
ДП “Видавничий дім “Персонал”  
ave. Chervonozoryanjy, 119 lit. XX,  
Kyiv, Ukraine, 03039



Українська  
Технологічна Академія



**IIAS**  
International Institute  
of Administrative Sciences



**Головний редактор** — Романенко Євген Олександрович, доктор наук з державного управління, професор, академік Української Технологічної Академії, Міжнародної Кадрової Академії та Академії наук публічного управління, заслужений юрист України.

**Заступник головного редактора** — Чаплай Грина Віталіївна, кандидат наук з державного управління.

#### **Редакційна колегія**

**1. Акімова Людмила Миколаївна** — кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів та природокористування Національного університету водного господарства та природокористування.

**2. Андрущенко Тетяна Вікторівна** — доктор політичних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту вищої освіти Національної академії педагогічних наук України.

**3. Афонін Едуард Андрійович** — доктор соціологічних наук, професор, академік Української технологічної академії, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України.

**4. Балашов Анатолій Миколайович** — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Президент Всеукраїнської академії наук публічного управління.

**5. Бова Тетяна В'ячеславівна** — доктор наук з державного управління, доцент, Херсонський національний технічний університет, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування.

**6. Бодров Володимир Григорович** — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управління національним господарством та економічної політики Національної академії державного управління при Президентові України.

**7. Бульба Володимир Григорович** — доктор наук з державного управління, професор, декан факультету підготовки магістрів державного управління Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

**8. Бутирська Тетяна Олександрівна** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Іва-

но-Франківського національного технічного університету нафти і газу.

**9. Валевський Олексій Леонідович** — доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, провідний науковий співробітник Національного інституту стратегічних досліджень.

**10. Ващенко Костянтин Олександрович** — доктор політичних наук, Голова Національного агентства України з питань державної служби, член-кореспондент Національної академії педагогічних наук України, Заслужений економіст України.

**11. Вендт Ян Анджей** — доктор хабілітований наук про Землю у сфері географії, професор, заступник директора з питань науки та розвитку Інституту океанографії та географії Гданського університету (Польща).

**12. Гасвська Лариса Анатоліївна** — доктор наук з державного управління, доцент, заступник начальника управління з навчальної роботи — начальник відділу менеджменту знань Національної академії державного управління при Президентові України, професор кафедри управління освітою.

**13. Гвоздьжєвіч Сильвія** — кандидат наук, кафедра адміністрації та національної безпеки Державної професійної вищої школи ім. Якуба з Парадижа в Гожуві-Великопольському (Гожув-Великопольський, Польща).

**14. Гечбайя Бадри Нодарович** — доктор економічних наук, асоційований професор, Батумський державний університет ім. Шота Руставелі, факультет економіки і бізнесу. Керуючий департаментом управління бізнесом (Грузія).

**15. Гурковський Володимир Ігорович** — доктор наук з державного управління, перший заступник директора ВГО «Центр дослідження проблем публічного управління».

**16. Дацій Надія Василівна** — доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри менеджменту і маркетингу Київського національного лінгвістичного університету.

**17. Девадзе Анзор Хемидович** — кандидат економічних наук, доктор економіки, професор, Батумський державний університет ім. Шота Руставелі, факультет туризму (Грузія).

**18. Денисюк Світлана Георгіївна** — доктор політичних наук, професор кафедри суспільно-політичних наук Вінницького національного технічного університету.

**19. Довгань Валерій Іванович** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Хмельницького університету управління та права.

**20. Драган Іван Олександрович** — доктор наук з державного управління, професор кафедри менеджменту і маркетингу Київського національного лінгвістичного університету.

**21. Драгомирецька Наталія Михайлівна** — доктор наук з державного управління, професор кафедри філософських та соціально-політичних наук Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

**22. Жулева Гергана** — Доктор PhD, виконавчий директор болгарської урядової “Програми доступу до інформації” (Болгарія).

**23. Іваницька Ольга Михайлівна** — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри теорії та практики управління Національного технічного університету України “Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського”.

**24. Ірвін Студін** — Доктор PhD, професор Школи державної політики та управління Університету Торонто, Президент Інституту питань XXI століття, головний редактор і видавець журналу Global Brief (Канада).

**25. Кайдашев Роман Петрович** — доктор юридичних наук, доцент, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

**26. Карташов Євген Григорович** — доктор наук з державного управління, завідувач кафедри управління проектами та загальнофахових дисциплін, Інститут менеджменту та психології Національної академії педагогічних наук України.

**27. Кіслов Денис Васильович** — доктор наук з державного управління, доцент, член-кореспондент Української Академії

Наук, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

**28. Козаков Володимир Миколайович** — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державної політики та суспільного розвитку Національної академії державного управління при Президентові України.

**29. Корнієвський Олександр Анатолійович** — доктор політичних наук, доцент, завідувач сектору громадянського суспільства Національного інституту стратегічних досліджень.

**30. Кринична Ірина Петрівна** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

**31. Крюков Олексій Ігорович** — доктор наук з державного управління, професор кафедри політології та філософії Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

**32. Литвин Юрій Олексійович** — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри державного управління та місцевого самоврядування Академії муніципального управління.

**33. Лопушинський Іван Петрович** — доктор наук з державного управління, професор, Херсонський національний технічний університет, завідувач кафедри державного управління і місцевого самоврядування.

**34. Мамічев Олексій Юрійович** — доктор політичних наук, доцент, завідувач кафедри теорії та історії російського та зарубіжного права Владивостоцького державного університету економіки і сервісу (Росія).

**35. Миколайчук Микола Миколайович** — доктор наук з державного управління, професор, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, професор кафедри економічної та фінансової політики.

**36. Мікеладзе Едуард Важаєвич** — кандидат економічних наук, професор, Хічурський навчальний університет ім. святої Тбел Абусерідзе, факультет економіки та бізнесу (Грузія).

**37. Мішель Маффесолі** — професор університету ім. Рене Декарта / Сорбонна — Париж V (Париж, Французька республіка).

**38. Молодцов Олександр Володимирович** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Івано-Франківського національного технічного університету нафти та газу.

**39. Науменко Раїса Андріївна** — доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, Київський національний торговельно-економічний університет, професор кафедри менеджменту.

**40. Наумкіна Світлана Михайлівна** — доктор політичних наук, професор Державного закладу “Південноукраїнський національний педагогічний університет ім. К. Д. Ушинського” (м. Одеса).

**41. Непомнящий Олександр Михайлович** — доктор наук з державного управління, академік Академії будівництва України, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Заслужений будівельник України.

**42. Новак-Каляєва Лариса Миколаївна** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України.

**43. Новаченко Тетяна Васиївна** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентіві України.

**44. Олуйко Віталій Миколайович** — доктор наук з державного управління, професор, голова Хмельницького обласного територіального відділення Антимонопольного комітету України.

**45. Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна** — доктор наук з державного управління, Радник Голови Національного агентства з питань запобігання корупції.

**46. Пивоваров Костянтин Володимирович** — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

**47. Пірен Марія Іванівна** — доктор соціологічних наук, професор, Чернівець-

кий національний університет імені Юрія Федьковича, завідувач кафедри.

**48. Плющ Руслан Миколайович** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**49. Половцев Олег Валентинович** — доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**50. Радченко Олександр Віталійович** — доктор наук з державного управління, професор надзвичайний Поморської академії в Слупську (Польща).

**51. Ромат Євгеній Вікторович** — доктор наук з державного управління, завідувач кафедри маркетингу та реклами Київського національного торговельно-економічного університету.

**52. Руденко Ольга Мстиславівна** — доктор наук з державного управління, доцент, директор Науково-дослідного інституту публічного адміністрування та менеджменту Чернігівського національного технологічного університету.

**53. Ручка Анатолій Олександрович** — доктор соціологічних наук, професор, Інститут соціології НАН України, головний науковий співробітник.

**54. Саханенко Сергій Єгорович** — доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентіві України.

**55. Сіцинська Майя Володимирівна** — доктор наук з державного управління, професор кафедри філософії та політології Національного університету державної податкової служби України.

**56. Слінько Олександр Анатолійович** — доктор політичних наук, професор, завідувач кафедри політології та політичного управління Воронежської філії Російської академії народного господарства та державної служби при Президенті Російської Федерації (Росія).

**57. Соболева Наталя Іванівна** — доктор соціологічних наук, старший науковий співробітник, Інститут соціології НАН України, провідний науковий співробітник.

**58. Сурай Інна Геннадіївна** — доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України.

**59. Суший Олена Володимирівна** — доктор наук з державного управління, доцент, Інститут соціальної та політичної психології НАПН України, завідувач лабораторії.

**60. Тадеуш Троціковскі** — доктор наук про управління, професор, член-кореспондент Регіональної Академії Менеджменту, Голова Правління Регіонального Центру Європейської Інтеграції (Польща).

**61. Усаченко Лариса Михайлівна** — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Заслужений діяч науки і техніки України.

**62. Халецька Аліна Анатоліївна** — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту організацій та зовнішньоекономічної діяльності Волинського інституту економіки та менеджменту.

**63. Філіпенко Тетяна В'ячеславівна** — доктор наук з державного управління, професор Міжрегіональної Академії управління персоналом.

**64. Чаплай Ірина Віталіївна** — кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного адміністрування Міжре-

гіональної Академії управління персоналом, виконавчий директор Президії громадської організації “Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління”.

**65. Червякова Ольга Володимирівна** — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом.

**66. Чернишов Юрій Георгійович** — доктор політичних наук, професор, завідувач кафедри Алтайського державного університету, директор Алтайської школи політичних досліджень (Росія).

**67. Шайгородський Юрій Жанович** — доктор політичних наук, доцент, головний науковий співробітник Інституту політичних і етнонаціональних досліджень ім. І. Ф. Кураса НАН України.

**68. Шпак Юрій Валерійович** — доктор наук з державного управління, професор кафедри економіки підприємства Східноєвропейського університету економіки і менеджменту.

**69. Якимчук Аліна Юріївна** — доктор економічних наук, професор, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування.

**70. Яутріте Брієде** — доктор юридичних наук, професор, Латвійський університет, юридичний факультет (Латвія).

**Editor in Chief** — Yevhen Oleksandrovykh Romanenko, Doctor of sciences in Public Administration, Professor, Academician of the Ukrainian Technological Academy, International Personnel Academy and Academy of Sciences of Public Administration, Honored Lawyer of Ukraine

**Deputy Editor** — Iryna Vitaliivna Chaplay, PhD in Public Administration.

### Editorial board

**1. Lyudmila Nikolayevna Akimova** — PhD of economic science, assistant professor, assistant professor of the Department of finance and environmental sciences of the National University of Water and Environment.

**2. Tetiana Viktorivna Andrushchenko** — Doctor of Political Science, Professor, leading researcher of the Institute of Higher Education of National Academy of Educational Sciences of Ukraine.

**3. Eduard Andriyovych Afonin** — Doctor of sociological science, Professor, Professor of the Department of Political Analysis and Forecasting of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

**4. Anatolii Mykolaiovych Balashov** — Doctor of science in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, President of the Ukrainian Academy of Science of Public Administration.

**5. Tetiana Viacheslavivna Bova** — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-Government of the Kherson National Technical University.

**6. Volodymyr Hryhorovych Bodrov** — Doctor of economic science, Professor, Head of the Dept. of administration of National Economy and Economic Policy of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**7. Volodymyr Hryhorovych Bulba** — Doctor of Science in Public Administration, Professor, Dean of the Faculty of Masters Preparation of Public Administration of the Kharkov Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**8. Tetiana Oleksandrivna Butyrska** — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas.

**9. Oleksii Leonidovych Valevskiy** — Doctor of science in Public Administration, Senior Researcher, Senior Research of the National Institute for Strategic Studies.

**10. Kostiantyn Oleksandrovykh Vashchenko** — Doctor of Political Sciences, Head of the National Agency of Ukraine on Civil Service, member-correspondent of the National Academy of Pedagogical Sciences of Ukraine, Honored Economist of Ukraine.

**11. Andrzej Jan Wendt** — Habilitovany doctor of Earth Sciences in the field of geography, professor, Deputy Director from questions of Science and Development of Institute of the Oceanography and Geography of the Gdansk University (Poland).

**12. Larysa Anatoliivna Haievskva** — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Depchief of Management from Educational Work is a Chief of Department of Management of Knowledge of the National Academy of State Administration at President of Ukraine, Professor of Department of Management Education.

**13. Sylvia Hvozhdzhyevich** — Candidate of Science, Dept. of Administration and the National Security of State Higher Professional School. named Jakub from Paradyzhu in Lublin-Velykopolckomu (Gorzow Wielkopolski, Poland).

**14. Badry Nodarovych Hechbayya** — Doctor of Economics, Professor Asotsiirovanyy, Batumi State University of Shota Rustaveli. Faculty of Economics and Business. Managing of the Dept. of business management (Georgia).

**15. Volodymyr Ihorovych Hurkovskiy** — Doctor of science in Public Administration, First Deputy Director of the NGO “Center of studies of problems of public administration”.

**16. Dadiy Nadezhda Vasilivna** — Doctor of Sciences in Public Administration, Associate Professor, Head of the Department of Management and Marketing of the Kyiv National Linguistic University.

**17. Anzor Hemydovych Devadze** — Candidate of economic science, Doctor of Economics, professor, Sh. Rustaveli Batumi State University, Dept. of Tourism (Georgia).

**18. Svitlana Heorhiivna Denysiuk** – Doctor of Political Science, Professor of the Dept. Sociopolitical Sciences of the Vinnitsa National Technical University.

**19. Valerii Ivanovych Dovhan** – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self – government of Khmelnytsky University of Management and Law.

**20. Dragan Ivan Alexandrovich** – Doctor of Science in Public Administration, Professor of Management and Marketing Department of Kyiv National Linguistic University.

**21. Nataliia Mykhailivna Drahomiretska** – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Philosophy and Social and Political Sciences of the Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**22. Gargana Zhuleva** – Doctor PhD, Executive Director of the Bulgarian government’s “Program of access to information” (Bulgaria).

**23. Ivanitskaya Olga Mikhailovna** – Doctor of Science in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Theory and Practice of Management of the National Technical University of Ukraine “Kyiv Polytechnic Institute named after M.Sc. Igor Sikorsky”.

**24. Irvin Studin** – PhD, Professor in the School of Public Policy and Governance of the University of Toronto, President of the Institute for XXI Century Questions, and also Editor-in-Chief and Publisher of Global Brief magazine (Canada).

**25. Roman Petrovych Kaidashev** – Doctor of juridical science, Associate professor, Professor of the Department of public administration of the Interregional Academy of Personnel Management.

**26. Evgeny Grigoryevich Kartashov** – Doctor of science in Public Administration, Head of the Department of Project Management and General Professional Disciplines, Institute of Management and Psychology of the National Academy of Pedagogical Sciences of Ukraine.

**27. Kislov Denis Vasilievich** – Doctor of Sciences in Public Administration, Associate Professor, Corresponding Member of the Ukrainian Academy of Sciences, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management.

**28. Volodymyr Mykolaiovych Kozakov** – Doctor of science in Public Administration, Professor of public policy and social development of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**29. Oleksandr Anatoliiovych Kornievskyy** – Doctor of Political Science, Associate professor, the Head of the Dept. of civil society of the National Institute for Strategic Studies (NISS).

**30. Iryna Petrivna Krynychna** – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Professor Department of Public Administration and Local Self-Government of the Dnepropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**31. Oleksii Igorevych Kryukov** – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Political Science and Philosophy of the Kharkiv Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**32. Yurii Oleksiyovych Lytvyn** – Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of the Dept. of Public Administration and Local government of the Academy of Municipal Management.

**33. Ivan Petrovych Lopushynskyy** – Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of the Dept. of public administration and local government of the Kherson National Technical University.

**34. Oleksii Yuriyovych Mamichev** – Doctor of Political Science, Associate professor, Head of the Department of Theory and history of Russian and international law of the Vladivostok State University of Economics and Service (Russia).

**35. Mykola Mykolaiovych Mykolaichuk** – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of economic and financial policy of the Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**36. Edward Vazhayevych Mikeladze** – Candidate of Economic Science, Professor, Tbel Abuseridze Hichaurskiy University. Faculty of Economics and Business (Georgia).



**37. Michel Maffesoli** — Professor of the Paris Descartes University / Paris V (Paris, the French Republic).

**38. Oleksandr Volodymyrovych Molodtsov** — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas.

**39. Raisa Andriivna Naumenko** — Doctor of science in Public Administration, Senior Research, Professor of the Dept. of management of the Kyiv National University of Trade and Economics.

**40. Svitlana Mykhailivna Naumkina** — Doctor of Political Science, Professor of the South Ukrainian National Pedagogical University named after K. D. Ushynsky.

**41. Oleksandr Mykhailovych Nepomniashchy** — Doctor of science in Public Administration, Academician of Academy of building of Ukraine, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, Honored Builder of Ukraine.

**42. Larysa Mykolaivna Novak-Kaliaieva** — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Lviv Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**43. Tetiana Vasylivna Novachenko** — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of parliamentary and political management of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**44. Vitalii Mykolaiovych Oluiko** — Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of Khmelnytsky regional territorial office of the Antimonopoly Committee of Ukraine.

**45. Oksana Ihorivna Parkhomenko-Kutsevil** — Doctor of science in Public Administration, Advisor of the Head of the National Agency on corruption prevention.

**46. Konstantin Vladimirovich Pivovarov** — Doctor of Science in Public Administration, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Human Resources Management.

**47. Maria Ivanivna Piren** — Doctor of Social Sciences, Professor, Head of the Dept. of the Chernivtsi National University.

**48. Ruslan Mykolaiovych Pliushch** — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Kherson National Technical University.

**49. Oleh Valentynovych Polovtsev** — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Public Administration and Local Self-government of the Kherson National Technical University.

**50. Oleksandr Vitaliiiovych Radchenko** — Doctor of science in Public Administration, Professor of the emergency Pomeranian Academy in Slupsk (Poland).

**51. Yevhenii Viktorovych Romat** — Doctor of science in Public Administration, Head of the Dept. of marketing and advertising of the Kyiv National University of Trade and Economics.

**52. Olha Mstyslavivna Rudenko** — Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, Director of the Research Institute of Public Administration and Management of the Chernihiv National Technological University.

**53. Anatolii Oleksandrovych Ruchka** — Doctor of Social Sciences, Professor, Chief researcher of the Institute of Sociology of National Academy of Science of Ukraine.

**54. Serhii Yehorovych Sahanienko** — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of public administration and local government of the Odessa Regional Institute of Public Administration under the President of Ukraine of the National of Public Administration under the President of Ukraine.

**55. Maiia Volodymyrivna Sitsinska** — Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Philosophy and Political Science of the National University of the State Tax Service of Ukraine.

**56. Alexander Anatoliiovych Slinko** — Doctor of Political Science, Professor, Head of the Department of political science and political administration of the Voronezh branch of the Russian Academy of National Economy and Public Service under the President of the Russian Federation (Russia).

**57. Natalia Ivanivna Sobolieva** — Doctor of Social Sciences, senior researcher, leading researcher of the Institute of Sociology of National Academy of Science of Ukraine.

**58. Inna Hennadiivna Surai** – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor of the Dept. of parliamentary and political management of the National of Public Administration under the President of Ukraine.

**59. Olena Volodymyrivna Sushyi** – Doctor of science in Public Administration, Associate Professor, head of the laboratory of the Institute of Social and Political Psychology of the National Academy of Political Science of Ukraine.

**60. Tadeusz Trocikowski** – Doctor of Management Sciences, professor, corresponding member of the Regional Academy of Management, Chairman of the Regional Centre for European Integration (Poland).

**61. Larysa Mykhailivna Usachenko** – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, Honored Worker of Science and Technology of Ukraine.

**62. Alina Anatoliivna Khaletska** – Doctor of science in Public Administration, Professor, Head of the Dept. of Management of Organizations and Foreign Activity of the Volyn Institute of Economics and Management.

**63. Tetiana Viacheslavivna Filipenko** – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Interregional Academy of Personnel Management.

**64. Iryna Vitaliivna Chaplay** – PhD in Public Administration, Associate Professor of

the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, Executive Director of the Presidium of the NGO “Ukrainian Assembly of doctors of science in public administration”.

**65. Olha Volodymyrivna Chervyakova** – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Department of public administration of the Interregional Academy of Personnel Management.

**66. Yurii Heorhiiovych Chernyshev** – Doctor of Political Science, Professor, Head of the Department of Altai State University, Director of the Altai School of Political Studies (Russia).

**67. Yurii Zhanovych Shaigorodskiy** – Doctor of Political Science, Associate professor, Chief Research Scientist of the I. F. Kuras Institute of Political and Ethnic Studies of the NAS of Ukraine.

**68. Yurii Valeriiovych Shpak** – Doctor of science in Public Administration, Professor of the Dept. of Economics of the enterprise of the East European University of economics and management.

**69. Alina Yuriivna Yakymchuk** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Dept. of public administration, documentation and information activities of the National University of Water Household and Environment.

**70. Jautrite Briede** – Dr. iur, Professor, University of Latvia, Faculty of Law (Latvia).

# CONTENT

<b>Akimova L. M.</b> Role and place of economic security in the system of state regulation providing for national security of Ukraine .....	15	<b>Dyryv A. B.</b> Decentralization: the main theoretical approaches to the concept.....	101
<b>Akimov A. O.</b> Of prevention of professional deformation by workers of emergency rescue departments of the state service of Ukraine on emergency situations.....	28	<b>Yelinskaya V. V.</b> Public administration as an element of decentralization of power in Ukraine: the theoretical, technological aspect and peculiarities of the introduction of public administration in Ukraine .....	111
<b>Andriev V. A.</b> Page of public workers in Ukraine: origin, concept and content .....	41	<b>Koval Y. S.</b> Stress-testing of complex risks in the banking system, as an instrument of state anti-crisis management .....	124
<b>Andriyenko N. V., Hamann P. I.</b> Analysis of existing methods in the implementation of public fire security management .....	50	<b>Kolisnichenko N. N., Yatsun Y. M.</b> Four basic methods of teaching English in a chronological order of their development: application in the system of public administration training .....	135
<b>Bielska T. V., Khomaiko K. O.</b> Cooperation of authorities with international organizations as an important aspect of social and economic development of Ukraine ..	62	<b>Lebedeva N. A.</b> Use of movie as a tool of state administration for the amateur art in national patriotic public influence.....	151
<b>Bugaytsov S. G., Shoyko V. A.</b> Improvement of mechanisms of public administration in field of fire safety as a complex national security .....	72	<b>Masik M. Z.</b> Features of risk management after realizing PPP projects.....	161
<b>Vavrenyuk S. A.</b> Ways of improving the system of training of physical culture and sports in higher educational institutions.....	85	<b>Semenets-Orlova I. A.</b> Tendencies in reforming the educational system of modern Ukraine: national and regional aspects .....	171
<b>Greben S. E.</b> Legal regulation of relations in the field of implementation of financial control, activities of higher educational institutions....	93	<b>Terentieva A. V.</b> Administration decision-making under the conditions of emergency... ..	180
		<b>Turyk M. V.</b> Conceptual approaches to the issue of forming parliamentary coalitions ..	196

**Chaplay I. V.**

The orienters of development  
of forms of communicative  
influence of civil society  
on the public policy ..... 206

**Sciurba Michele**

Analysis of the public regulation  
Issues in implementing mechanisms  
to fight money laundering: international  
and domestic experiences..... 213

## DEAR FRIENDS!

Accept sincere congratulations with the occasion of the release of the next issue of the collection “Public management”!

The key of credibility and high rankings of your publication is the desire to be in the forefront in solving of specific problems in the field of public administration, to offer a new approaches and formats for communicating information to a modern, hard-copy reader.

I am convinced that the collection will, in the future, combine the creative potential of advanced scientists and practitioners from public administration and will have significant achievements in providing informational and analytical, expert and organizational development of civil society in Ukraine.



I wish you inexhaustible energy for creative ideas, happiness, well-being, talented authors and grateful readers!

Regards,

**Doctor of Science in Public Administration,  
Professor, Head of the department of complex problems  
of state-building of the Legislation Institute  
of the Verkhovna Rada of Ukraine**

**V. Ye. Vorotin**

## DEAR COLLEAGUES!



On the pages of the collection discussed the most pressing problems of modern mechanisms of public policy in Ukraine, developed short-term and long-term prospects for their solution, paid particular attention to the achievement of international approaches to improving the efficiency of public administration in the world.

The publication of the English version of the collection contributes to maintaining a positive image of Ukraine on the international arena creates the prerequisites for the full integration of Ukraine into the European scientific space and provides the national socio-political thought of the world scale.

Therefore, congratulating the founders, the editorial board of the collection “Public management” with the release of the next issue, I wish that, in the future, the selection of topics of scientific publications, their range, problems were multifaceted and diverse and in the peak of relevance and reader’s interest!

Strong health, happiness, successful implementation of scientific ideas and plans, creative inspiration, significant achievements!

On behalf of the editorial staff of the collection “Public management”, accept the congratulations on the occasion of the exit of the number 2 (12) – March 2018.

Today, the collection highlights the actual issues of improving of public administration, bringing it in line with European standards, introducing the national and European public with the development of democratic foundations of political institutions.

Regards,

**Editor-in-Chief, Head of the Department of Public Administration of the Interregional Academy of Personnel Management, Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Honored Lawyer of Ukraine**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Y. O. Romanenko', written over a light blue rectangular background.

**Y. O. Romanenko**

UDC: 351.863:351.746.1

**Akimova Lyudmila Nikolayevna,**

*PhD of economic science, assistant professor, assistant professor of the Department of finance and environmental sciences, National University of Water and Environment, 33000, Rivne, Str. Oleksy Novaka, 75, tel.: (067) 362 23 91, e-mail: l\_akimova@ukr.net  
ORCID: 0000-0002-2747-2775*

**Акімова Людмила Миколаївна,**

*кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і природокористування, Національний університет водного господарства та природокористування, 33000, м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75, тел.: (067) 362 23 91, e-mail: l\_akimova@ukr.net*

*ORCID: 0000-0002-2747-2775*

**Akimova Lyudmila Nikolaevna,**

*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов и природопользования, Национальный университет водного хозяйства и природопользования, 33000 г. Ровно, ул. Алексея Новака, 75, тел.: (067) 362 23 91, e-mail: l\_akimova@ukr.net*

*ORCID: 0000-0002-2747-2775*



---

## **ROLE AND PLACE OF ECONOMIC SECURITY IN THE SYSTEM OF STATE REGULATION PROVIDING FOR NATIONAL SECURITY OF UKRAINE**

**Abstract.** The essence of such concepts as “national security”, “economic security” is disclosed; the components of the national and economic security of Ukraine are defined; the mechanisms of state regulation of economic security and the main indicators of economic security are described; the threats affecting economic security are detected; the recommendations to improve the effectiveness of implemented measures to minimize the existing threats are developed.

**Keywords:** state regulation, national security, economic security, political security, environmental security, military security, information security, social security, scientific and technological security, mechanisms of state regulation.

## РОЛЬ ТА МІСЦЕ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

**Анотація.** Розкрито сутність понять “національна безпека”, “економічна безпека”. Визначено складові національної та економічної безпеки України, механізми державного управління економічною безпекою. Схарактеризовано основні індикатори економічної безпеки. Виявлено загрози, що впливають на економічну безпеку. Розроблено рекомендації щодо підвищення ефективності впроваджених заходів та мінімізації наявних загроз.

**Ключові слова:** державне управління, національна безпека, економічна безпека, політична безпека, екологічна безпека, воєнна безпека, інформаційна безпека, соціальна безпека, науково-технологічна безпека, механізм державного управління.

## РОЛЬ И МЕСТО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УКРАИНЫ

**Аннотация.** Раскрыта сущность понятий “национальная безопасность”, “экономическая безопасность”. Определены составляющие национальной и экономической безопасности Украины, механизмы государственного управления экономической безопасностью. Охарактеризованы основные индикаторы экономической безопасности. Обнаружены угрозы, которые влияют на экономическую безопасность. Разработаны рекомендации по повышению эффективности внедренных мероприятий и минимизации имеющихся угроз.

**Ключевые слова:** государственное управление, национальная безопасность, экономическая безопасность, политическая безопасность, экологическая безопасность, военная безопасность, информационная безопасность, социальная безопасность, научно-технологическая безопасность, механизм государственного управления.

---

**Formulation of the problem.** In today's globalization, each country is striving for economic independence. In particular, the question of determining the role and place of economic security in the overall system of state regulation of ensuring national security of Ukraine is important for achieving this result. In today's realities, we can see a tendency regarding the impact of the factors threatening the state activities.

In the future, these can all lead to a decrease in the level of economic security of Ukraine, which in turn will greatly affect the national security of the country as a whole.

**Analysis of the recent research and publications.** Determining the role and place of economic security in the system of ensuring the national security of Ukraine is one of the most important topics that is reflec-



ted in the works of national scholars: O. Baranovsky, I. Bodnar, E. Burovlev, A. Vasin, L. Gerasimenko, O. Hrytsenko, C. Dzyubik, T. Zhyluk, O. Kravchuk, O. Koristin, S. Makuha, A. Melnyk, Y. Mironova, I. Mygus, M. Nebava, S. Onyshko, T. Popovich, T. Poznana, G. Pukhtayevich, O. Rivak, G. Starostenko, V. Stogniy, L. Shevchenko, and many other scientists.

**The purpose of the article is** to reveal the essence of such concepts as “national security”, “economic security”; to identify the components of national and economic security of Ukraine; to characterize the main indicators of economic security; to identify the threats affecting economic security; to develop recommendations for improving the effectiveness of implemented measures to minimize existing threats.

**Essential part.** The state is the main institution that creates the appropriate conditions for the functioning of each economic entity. But in spite of this, one should not forget that the state should be protected from the threats that could affect its economy. To do this, there is a mechanism of state regulation of national security that provides all spheres of public life, the economic security being one of the most important components. For a better understanding of this issue, it is appropriate to consider the definition of “national security” and “economic security”.

Article 1 of the Law of Ukraine “On the Fundamentals of National Security of Ukraine” states that national security is the protection of vital interests of a person and a citizen, a society and a state, ensuring the country’s sustainable development, timely detection, prevention and neutralization of real

and potential threats to the national interests in various activities [1].

It should be noted that the leading component of the national security of the state is economic security, which performing well-defined functions, has a significant functional load. In the economic literature there is no single definition of the concept of “economic security”. According to S. Dzyubyk and O. Rivak, economic security of the state is a state of the economy and authorities, which guarantees the protection of national interests, harmonious, socially oriented development of the country as a whole, sufficient economic and defense potential, even for the most unfavorable variants of development of internal and external processes [2].

However, O. Koristin believes that economic security should be interpreted as ensuring the ability to survive in the event of natural and environmental disasters or in the face of national and world economic disasters [3]. Scientists G. Starostenko, S. Onyshko and T. Posnov argue that economic security is a complex multifactorial dynamic system, which is expressed in its scale, structure and technical level [4].

We agree with the majority of researchers that economic security contributes to the creation of a reliable state, which is provided with all necessary means, the protection of national and state interests in the field of economy.

According to the Law of Ukraine “On the Fundamentals of National Security of Ukraine”, the main subjects that provide national security are: 1) the President of Ukraine; 2) the Verkhovna Rada of Ukraine; 3) the Cabinet of Ministers of Ukraine; 4) Na-

tional Security and Defense Council of Ukraine; 5) ministries and other central executive bodies; 6) the National Bank of Ukraine; 7) the courts of general jurisdiction; 8) the Prosecutor's Office of Ukraine; 9) the National Anti-Corruption Bureau of Ukraine; 10) the local authorities and the local self-government bodies; 11) the Armed Forces of Ukraine; 12) the Security Service of Ukraine; 13) the External Intelligence Service of Ukraine; 14) the State Border Guard Service of Ukraine and other military formations formed in accordance with the laws of Ukraine; 15) the civil protection bodies and units; 16) the citizens of Ukraine, associations of citizens [1].

In Article 9 of the above-mentioned Law it is stated that according to the Constitution and on the basis of the legislative acts of Ukraine, the subjects are endowed with the following powers:

The President of Ukraine as the head of state, the guarantor of the state sovereignty, territorial integrity of Ukraine, the observance of the Constitution of Ukraine, human and civil rights and freedoms, the Supreme Commander-in-Chief of the Armed Forces of Ukraine and the Chairman of the National Security and Defense Council of Ukraine carry out general management in the areas of national security and defense of Ukraine.

The Verkhovna Rada of Ukraine, within the limits of the powers determined by the Constitution of Ukraine, defines the principles of internal and foreign policy, the basis of national security, forms the legislative base in this area, approves decisions on the introduction of emergency and martial law,

mobilization, determination of the general structure, number, functions of the Armed Forces of Ukraine and other military formations established in accordance with the laws of Ukraine.

The National Security and Defense Council of Ukraine coordinates and controls the activities of executive authorities in the areas of national security and defense; taking into account changes in the geopolitical situation, makes proposals to the President of Ukraine to clarify the Strategy of National Security of Ukraine and the Military Doctrine of Ukraine.

The Cabinet of Ministers of Ukraine, as the supreme body in the system of executive bodies, ensures state sovereignty and economic independence of Ukraine, takes measures to ensure the rights and freedoms of a man and a citizen, defense, national security of Ukraine, public order and the fight against crime.

In accordance with the main principles of monetary policy, the National Bank of Ukraine determines and implements monetary policy in the interests of national security of Ukraine [1].

Ministries, other central executive authorities, the Security Service of Ukraine and the Foreign Intelligence Service of Ukraine, within the limits of their authority, ensure implementation of the tasks provided for by the Constitution and laws of Ukraine, acts of the President of Ukraine, the Cabinet of Ministers of Ukraine, carry out the implementation of the concepts, programs in the field of national security, support the forces and means of ensuring national security in the state of readiness for the use [1].

The local authorities and local self-government bodies provide for resolution of the issues in the field of national security, assigned by the legislation to their competence.

The military organization of the state provides defense of Ukraine, protection of its sovereignty, territorial integrity and inviolability of borders; counteracts the external threats of the military character. Civil protection bodies and units take measures to protect the population and territories from emergency situations in peacetime and during a special period.

Law enforcement agencies are fighting crime and counteracting terrorism. Courts of general jurisdiction carry out proceedings in cases of crimes that are detrimental to the national security of Ukraine.

The Prosecutor's Office of Ukraine exercises powers in the sphere of national security of Ukraine in accordance with the Constitution of Ukraine and the Law of Ukraine "On the Prosecutor's Office of Ukraine" [1].

The citizens of Ukraine, through participation in elections, referendums and other forms of direct democracy, as well as through the state authorities and local self-government bodies, which they choose, realize national interests, voluntarily and in accordance with the constitutional duties, carry out measures determined by the legislation of Ukraine regarding the ensuring of its national security; both directly and through the associations of citizens, draw the attention of public and state institutions to dangerous phenomena and processes in various spheres of vital activities of the country; legally and lawfully protecting

their own rights and interests, as well as their own security [1].

Consequently, the aforementioned subjects are the participants of the corresponding legal relations, which have subjective rights and fulfill legal obligations for ensuring national security. In the general sense of the subject of the national security provision, one can perceive any element of the state structure, from the supreme bodies of state power to each individual citizen, since they are united by the common goal – national security.

At present, the state administration of the subjects ensuring national security taking into account real and potential threats should be directed to the improvement of the organizational structure of the management of the subjects ensuring national security, namely: the clarification of the functions of ministries and other central executive bodies, the elimination of redundant administrative divisions, the simplification and relatively cheaper control of the management apparatus, considering the assessment of the impact of information networks on the regulation of the entities providing national security in a single information space.

In order to better understand the importance of such an element as economic security, we suggest considering the structural scheme of national security (see Fig. 1).

As we see from fig. 1 the national security of the state is presented by:

- Political security, which is a stable state and effective development of the political system of society that allows you to respond adequately to negative internal and external actions, to pre-

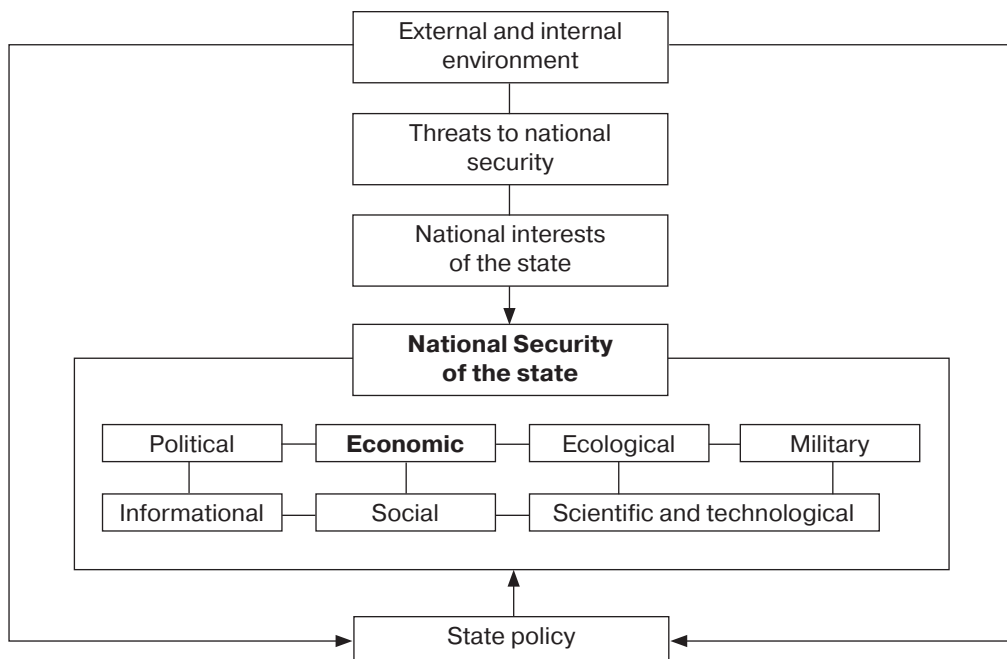


Fig. 1. The scheme of national security of Ukraine<sup>1</sup>

serve the integrity of the society and its essential qualities [5, p. 82].

- Economic security is a state of the national economy providing for the protection of national interests, the resistance to internal and external threats and the ability to develop and protect the vital interests of people, society and the state [6].

- Ecological safety is the state of the environment, which prevents deterioration of the environmental situation and the emergence of danger to human health [7].

- Military security is a state of law that allows: to restrict and consistently reduce the level of military threat and military danger of the use of armed force against the state through security policy; in the event of a military

conflict – to repel aggression and to exclude or to limit as much as possible the destructive manifestation of armed forces within the state [8].

- Information security is a set of means of ensuring information sovereignty of Ukraine, protection of the information sphere from external and internal information threats [9, p. 69].

- Social security is the state of society, including all major areas of production, social sphere, protection of internal constitutional order, external security, culture, in which the nominal level of social conditions and social, material, sanitary-epidemiological, ecological, psychological benefits, etc. are ensured, determining the quality of life of a person and society as a whole and guaranteeing the minimum risk for life, physical and mental health of people [4].

<sup>1</sup> Source: compiled by the author on the basis of the source [3].

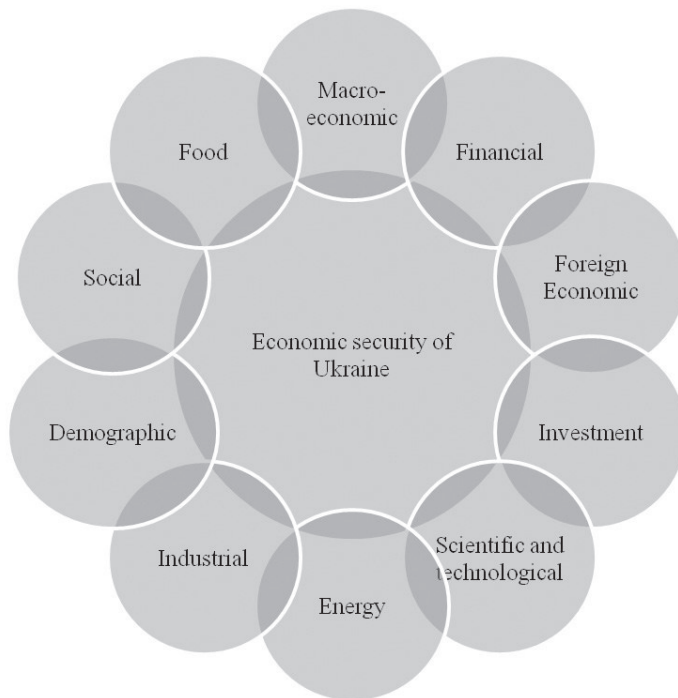
- Scientific and technological security is the degree (measure, level) of protection of vital interests of a person, society and the state from inappropriate development (lack of strategy for the development of innovative, socio-economic, ecologically balanced components) [10, p. 35].

Having examined the components of national security, we consider that the most important in the overall system of national security is economic security, because it is the material basis of national sovereignty, which determines the real possibilities in providing other types of security. Therefore, it is necessary to determine the main components of Ukraine's economic security (Fig. 2).

In order to trace the state of economic security, its level is determined by means of a set of indicators, which have quantitative expression. Indicators of economic security are real statistical indicators of the country's economic development, which most fully characterize the phenomena and trends in the economic sphere [12].

In order to determine this level, experts identify certain groups of indicators:

1. The first group includes indicators of economic growth. These are the most important indicators of economic security. Among them there are the main reproductive macroeconomic indicators of the general plan (gross domestic product, gross national product,



**Fig. 2. The main components of economic security of Ukraine<sup>2</sup>**

<sup>2</sup> Source: compiled by the author on the basis of the source [11].

national income in absolute and relative terms), as well as the dynamics and structure of domestic production and income, volumes and rates of industrial production, the sectoral structure of the economy and the dynamics of individual branches, volumes and structure of investments, etc.

2. The second group reveals the natural resource, production, scientific and technical, innovation-technological and other aspects of the country's economic potential [13, p. 48].

3. The indicators of the third group characterize various parameters of the economic mechanism, first of all its dynamism, adaptability, dependence on external influence. These include indicators of inflation, the balance of payments deficit, the stability of the national currency (the level of dollarization, monetization, etc.), internal and external debt.

4. The fourth group of indicators reflects the quality of life in the country. The main among them is GDP, calculated per capita. It reflects the general level of the overall economic development and through it – the quality, level and life expectancy of the population, the health of the nation, food security, education level, etc. This group also includes indicators of income, employment and unemployment, the state of the environment, the crime level [13, p. 49].

It is worth noting that the gross domestic product of Ukraine in January-June 2017 increased by 2,5 %, and inflation was 7,6 %. Despite the positive dynamics of GDP in general, Ukraine's industry in the first half of 2017 demonstrated a slight but still negative dynamics. The volume of industrial pro-

duction decreased by 0,4 %: the output in the mining industry and power sector fell by 6 % and 5,6 % respectively, while the processing industry grew by 3,6 %. In agriculture, the output decreased by 2,1 %. In crop production, there was a fall of 8,5 %, and in animal husbandry – the reduction was 0,9 %. Due to unfavorable weather in spring and early summer, the yield of winter wheat was much lower than last year – it was 33,4 centners/hectare on July 1 (–12,3 %). The yield of wheat was low in southern and central areas affected by drought. Relatively high yield was in Odesa region (55,8 centners/hectare) and western oblasts.

In the first half of the year, positive dynamics was demonstrated by wholesale trade turnover (+ 1,5 %), and cargo turnover increased by 9,1 % y/y. Significant was the growth in construction – by 24,6 %. The volume of construction of buildings increased by 28,7 %, non-residential buildings – by 27,3 %. The growth rates in these two sectors were the highest since the beginning of the year. The volume of construction of residential buildings grew by 16,5 % – more than in the first five months of the year, but lower than in the first quarter.

Large and medium-sized enterprises of Ukraine in January-June of 2017 received UAH 186,3 billion in profit before taxation, which is 3 times higher than the indicator for the same period of the previous year at the level of 62,9 billion hryvnias. The share of unprofitable enterprises in Ukraine in January-June 2017 decreased to 31,2 % from 34,6 % a year earlier.

In the first half of 2017, the key role in the development of the economy was

played by the restoration of domestic demand and events in the East of the country. At the same time, the support of the economy in early 2017 provided private consumption, thanks to the restoration of real incomes growth and investment growth. In the first quarter of 2017, the growth of nominal incomes of the population significantly accelerated due to their major components: social assistance and other received current transfers (increased by 31,8 %) and wages (increased by 25,9 %).

The business expectations of enterprises and consumer confidence continued to improve. In addition, in the II quarter, capital expenditures for the consolidated budget increased significantly. Consequently, the volume of construction works continued to grow at high rates, even despite the increase in the base of comparison. In particular, the construction of engineering facilities has significantly intensified due to the transfer of a large part of customs duties within the framework of a “customs experiment” to rehabilitate road infrastructure. This indicates the preservation of the role of investment in economic growth. Consumer demand continued to grow in conditions of rising real wages of the population, the formation of positive consumer expectations against the backdrop of strengthening the hryvnia against the US dollar, as well as the gradual recovery of consumer lending.

Fiscal policy remained restrained in the implementation of budgets of all levels with a surplus. In January-May 2017, the positive balance of the consolidated budget reached 50,5 billion UAH due to the surplus of budgets of all levels. Consolidated budget re-

venues increased by 46 % year-on-year, including due to tax changes and additional resources (NBU transfers and confiscated funds). High growth rates of tax revenues (31,1 % yoy) were primarily secured by significant income from PIT (personal income tax), corporate income tax and VAT [14].

The indicators presented above may have better positions, but according to Art. 7 of the Law of Ukraine “On the Fundamentals of National Security of Ukraine”, the main real and potential threats to the national security of Ukraine, stability in society, from an economic point of view are: 1) a substantial reduction of the gross domestic product, the decrease of investment and innovation activity and scientific and technological potential, reduction of the research on strategically important directions of innovation development; 2) weakening of the system of state regulation and control in the field of economics; 3) instability in the legal regulation of relations in the sphere of economy, including financial (fiscal) policy of the state; 4) the absence of an effective program to prevent financial crises; 5) the growth of credit risks; 6) the critical state of the main production assets in the leading industries, agro-industrial complex, life support systems; 8) the insufficient pace of reproductive processes and overcoming structural deformation in the economy; 9) the critical dependence of the national economy on the conjuncture of foreign markets, low rates of expansion of the domestic market; 10) the inefficient structure of exports with a predominantly raw material nature and low specific weight of products with a high share of value added; 11) the

large debt dependence of the state, the critical amounts of state external and internal debt; 12) the growth of the share of foreign capital in the strategic sectors of the economy is dangerous for Ukraine's economic independence; 13) the ineffectiveness of antitrust policy and mechanisms of state regulation of natural monopolies, which complicates the creation of a competitive environment in the economy; 14) critical situation with food provision of the population; 15) the inefficiency of fuel and energy resources use, the insufficient rates of diversification of sources of their supply and the absence of active energy saving policy that threatens the energy security of the state; 16) the "shadowing" of the national economy; 17) the predominance of activity of administrative structures of personal, corporate, and regional interests over national [1].

It should be noted that the main content of economic reforms in Ukraine is the creation of conditions for the elimination of poverty and excessive property stratification in society, the approximation of social standards to the level of the states of Central and Eastern Europe – the EU members, the achievement of the economic criteria necessary for Ukraine to become a member of the EU. In accordance with the adopted "National Security Strategy of Ukraine", the main condition for a new quality of economic growth is the provision of economic security by:

1) controlling export-import activities aimed at supporting priorities important for Ukraine and protecting domestic producers;

2) combating illegal economic activity, counteracting the uncontrolled

outflow of national material, financial, intellectual, informational and other resources;

3) increasing the sustainability of the national economy to negative external influences, diversification of external markets, trade and financial flows;

4) ensuring the readiness of the economy to reflect Ukraine's armed aggression;

5) legal protection in international institutions of property interests of individuals and legal entities of Ukraine and the Ukrainian state, violated by Russia;

6) stabilizing the banking system, ensuring transparency of monetary policy and restoring confidence in domestic financial institutions;

7) systematic counteraction to organized economic crime and "shadowing" of the economy on the basis of forming the advantages of legal economic activity and, at the same time, consolidating the institutional capacities of financial, tax, customs and law enforcement agencies, identifying assets of organized criminal groups and their confiscation;

8) creating the best conditions for investors in Central and Eastern Europe, attracting foreign investment in key sectors of the economy, in particular in the energy and transport sectors as a tool for ensuring national security;

9) developing the defense industry complex as a powerful high-tech sector of the economy capable of playing a key role in its accelerated innovation;

10) de-oligarchization, demonopolization and deregulation of the economy, protection of economic competition, simplification and optimization of the taxation system, the formation of a



favorable business climate and conditions for accelerated innovation development;

11) ensuring the integrity and protection of infrastructure in situations of crisis, threatening national security, and a special period;

12) effective use of budget funds, international economic assistance and resources of international financial organizations, effective control over the state of public debt [15].

Consequently, economic security is an important element of the public administration system in ensuring national security in general. Economic security is one of the leading places in the system of ensuring national security of Ukraine and concerns almost all other components. We believe that compliance with the above recommendations will bring economic security to a new level, that is, consolidate its position, thereby strengthening the national security of Ukraine as a whole.

## REFERENCES

1. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (2003), The Law of Ukraine “On the Fundamentals of National Security of Ukraine”, [Online], available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/964-15> (Accessed 19 June 2013).
2. *Dzyubyk S., Rivak O.* (2014) *Osnovy ekonomichnoi teorii* [Fundamentals of Economic Theory], 3<sup>rd</sup> ed, Kyiv, Ukraine.
3. *Koristin O., Baranovskyy O., Gerasimenko L.* (2010) *Ekonomichna bezpeka* [Economic Security], Center for Educational Literature, Kyiv, Ukraine.
4. *Starostenko G., Onyshko S., Podsnov T.* (2011) *Natsional’na ekonomika* [National Economy], Lira, Kyiv, Ukraine.
5. *Kravchuk O. Yu.* (2016), “Political Security of Ukraine as a Scientific and Practical Problem”, *Mizhnarodnyj naukovyj zhurnal*, vol. 6, № 3, P. 82–83.
6. *Pukhtajevich G. O.* (2003), *Analiz natsional’noi ekonomiky* [Analysis of the national economy], KNEU, Kyiv, Ukraine.
7. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (1991), The Law of Ukraine “On Environmental Protection”, [Online], available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1264-12/page> (Accessed 25 June 1991).
8. *Pogibko O. I.* *Normatyvno-pravovi pytannia rozvytku systemy zabezpechennia voiennoi bezpeky – skladovoi natsional’noi bezpeky i oborony Ukrainy*, [Regulatory and Legal Issues of the Development of the System for Providing Military Security – a Component of the National Security and Defense of Ukraine], [Online], available at: <http://vuzlib.com/content/view/1463/23/>
9. *Bodnar I. R.* (2014), “Information security as the basis of national security”, *Mekhanizm ekonomichnoho rehuliuвання*, № 1, P. 68–75.
10. *Buravlev E. and Stogniy V.* (2005), “Scientific-technological safety of Ukraine in the context of globalization”, *Visnyk Natsional’noi akademii nauk Ukrainy*, № 3, P. 32–40.
11. *Melnik A. F., Vasina A. Yu., Zhyluk T. L., Popovich T. M.* (2011), *Natsional’na ekonomika* [National Economy], Znannya, Kyiv, Ukraine.
12. *Nebava M. I., Mironova Yu. V.* (2017) *Ekonomichna bezpeka pidpriemstva* [Economic security of the enterprise], VNTU, Vinnitsa, Ukraine.
13. *Shevchenko L. S., Gritsenko O. A., Makukha S. M.* (2009), *Ekonomichna bezpeka derzhavy: sutnist’ ta napriamy formuvannia* [Economic security of the state: the essence and directions of formation], Pravo, Kharkiv, Ukraine.

14. *Official site of the International Center for Policy Studies* available at: <http://www.icps.com.ua>
15. *The Verkhovna Rada of Ukraine* (2016), Decision of the National Security and Defense Council of Ukraine "On the Strategy of National Security of Ukraine", [Online], available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/287/2015> (Accessed 25 May 2016).

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

---

1. *Закон України "Про основи національної безпеки України"* від 19.06.2003 р. № 39 : [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/964-15>
2. *Дзюбик С.* Основи економічної теорії: навч. посіб. [Електронний ресурс]. — 3-тє вид., переробл. та допов. / С. Дзюбик, О. Ривак. — К., 2014. — Режим доступу: [http://pidruchniki.com/14210923/politekonomiya/ekonomichna\\_bezpeka\\_derzhavi](http://pidruchniki.com/14210923/politekonomiya/ekonomichna_bezpeka_derzhavi)
3. *Користін О.* Економічна безпека: навч. посіб. [Електронний ресурс] / О. Користін, О. Барановський, Л. Герасименко та ін.; за ред. О. Джужі. — К. : Алерта; КНТ ; Центр учб. л-ри, 2010. — Режим доступу: [http://libfree.com/101560472\\_ekonomikateoretichni\\_zasadi\\_ekonomichnoyi\\_bezpeki.html#127](http://libfree.com/101560472_ekonomikateoretichni_zasadi_ekonomichnoyi_bezpeki.html#127)
4. *Старостенко Г.* Національна економіка: навч. посіб. — [Електронний ресурс] / Г. Старостенко, С. Онишко, Т. Поснова. — К. : Ліра-К, 2011. — Режим доступу: [http://pidruchniki.com/1344061444697/ekonomika/natsionalna\\_ekonomika\\_ekonomichna\\_bezpeka](http://pidruchniki.com/1344061444697/ekonomika/natsionalna_ekonomika_ekonomichna_bezpeka)
5. *Кравчук О. Ю.* Політична безпека України як наукова і практична проблема / О. Ю. Кравчук // Міжнародний наук. журн. — 2016. — № 6 (3). — С. 82–83.
6. *Пухтаєвич Г. О.* Аналіз національної економіки [Електронний ресурс]: навч.-метод. посіб. для самостійного вивчення дисципліни / Г. О. Пухтаєвич ; М-во освіти і науки України. — Київ : КНЕУ, 2003. — Режим доступу: <https://isct.ru/book/62/4501.html>
7. *Закон України "Про охорону навколишнього природного середовища"* від 25.06.1991 р. № 41 [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1264-12/page>
8. *Погібко О. І.* Нормативно-правові питання розвитку системи забезпечення воєнної безпеки — складової національної безпеки і оборони України [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://vuzlib.com/content/view/1463/23/>
9. *Боднар І. Р.* Інформаційна безпека як основа національної безпеки / І. Р. Боднар // Mechanism of Economic Regulation. — 2014. — № 1. — С. 68–75.
10. *Буравльов Є.* Науково-технологічна безпека України у контексті глобалізації / Є. Буравльов, В. Стогній // Вісн. Нац. академії наук України. — 2005. — № 3. — С. 32–40.
11. *Мельник А. Ф.* Національна економіка : навч. посіб. [Електронний ресурс] / А. Ф. Мельник, А. Ю. Васіна, Т. Л. Желюк, Т. М. Попович ; за ред. А. Ф. Мельник. — К.: Знання, 2011. — Режим доступу : [http://pidruchniki.com/1584072041779/ekonomika/natsionalna\\_ekonomika](http://pidruchniki.com/1584072041779/ekonomika/natsionalna_ekonomika)
12. *Небава М. І.* Економічна безпека підприємства [Електронний ресурс]: електронний навч. посіб. / М. І. Небава, Ю. В. Міронова. — Вінниця : ВНТУ, 2017. — Режим досту-

- пу: [http://posibnyky.vntu.edu.ua/ekon\\_bezp\\_Nebava/index.html](http://posibnyky.vntu.edu.ua/ekon_bezp_Nebava/index.html)
13. *Шевченко Л. С.* Економічна безпека держави: сутність та напрями формування : монографія / Л. С. Шевченко, О. А. Гриценко, С. М. Макуха та ін. / за ред. Л. С. Шевченко. — Х.: Право, 2009. — 312 с.
  14. *Офіційний сайт міжнародного центру перспективних досліджень* [Електронний ресурс] // Режим доступу: <http://www.icps.com.ua>
  15. *Рішення* Ради національної безпеки і оборони України “Про Стратегію національної безпеки України” від 06.05.2016 р. № 287/2015 [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. — Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/287/2015>

## **Conditions of publication in the collection “PUBLIC MANAGEMENT”**

With the purpose of verification of the compliance with the requirements for the design of a scientific article of the Ministry of Education and Science of Ukraine and the scientific and metric database “Scopus”, it necessarily undergoes a preliminary review procedure that includes: procedures for internal, external peer review and verification of compliance with the rules of publishing ethics.

Article, Application, Information about the author, photo and receipt of payment for translation of the article into English are sent to the e-mail address: [irina\\_pravo@ukr.net](mailto:irina_pravo@ukr.net). Samples of the Statement and Information about the author(s) can be downloaded by links: Samples of the Statement, Information.

In order to include the collection “Public management” in such authoritative world science-based, bibliographic and reference databases as SciVerse Scopus and Web of Science, the collection is published in two languages (the original and in English). In print version in English, and in the electronic version – in Ukrainian (placed on the site of the public scientific organization “All-Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences for Public Administration” <http://vadnd.org.ua/ua/collection/>). Under the condition that the article is submitted to the collection in two languages – the publication of the article is free, and in the absence of an English translation it will cost the author 75 UAH. – for 2000 characters, for the purpose of its professional translation into English. The editors reserve the right to edit the articles. The amount and requisites for payment for the translation of the article into English will be sent to the author (s), only after the article has been edited by the editorial board of the collection.

An indispensable condition for the publication of an article in the collection is the instructions, by each author, in Information about authors, personal numbers in the ORCID system (<https://orcid.org/register>) and Web of Science Reseracher ID (<http://www.researcherid.com/SelfRegistration.action>).

The file name with the electronic version of the article must necessarily contain the author's surname and name. The article is printed with the author's photo, which must be sent to the editorial office in a separate file in electronic format (in the image format.jpg), good quality, informal (preferably documentary, or office), not less than 800 Kb, 10 × 12 cm in size.

*The structure of the scientific article (according to the requirements of VAK):*

- UDC index in the upper left corner of the sheet (Times New Roman, 14 pt., Italic);
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- Full name of the author (co-authors, not more than three), academic degree, academic title, position, place of work, address of the place of work with indication of the postal code, e-mail of the author, contact phone, width, in the language of the article (Times New Roman, 14 Fri.);
- ORCID, in the lower right corner of the sheet (Times New Roman, 14 pt., Italics);
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- title of the article – in capital letters, centered, in the language of the article (Times New Roman, 14 pt., Bold). The title of the article is submitted without the use of highly specialized abbreviations, a dot at the end of the title is not put;
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- Abstract (1500–2000 characters), in the language of the article (Times New Roman, 14 pt.);
- an empty string (Times New Roman, 14 pt.);
- Keywords (3–10 words), in the language of the article (Times New Roman, 14 pt.).

**SPECIFIED INFORMATION IS PROVIDED BY THE SEPERAT BLOCKS  
IN UKRAINIAN, RUSSIAN AND ENGLISH LANGUAGES.**

- an empty string (Times New Roman, 14 pt., Bold);

- Statement of the problem (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Analysis of recent studies and publications (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Formulation of the purposes of the article (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Statement of the main material (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- Conclusions and prospects for further research (Times New Roman, 14 pt., Bold);
- List of sources used (Times New Roman, 14 pt., Bold).

*Design of the scientific article:*

- all the statistical data must be backed up by the references on the source;
- all quotes must be ended by the references on the source;
- links on books and on non-fiction literature are undesirable;
- links on own posts are not desirable and allowed only in case of urgent needs;
- links on our magazine “with courtesy” is also undesirable and does not accelerate the adoption of articles in print in any way;
  - if in the review of the literature review or hereafter refer you recall on the name of scientist – his publication must be published in the general list of literature after the article;
  - second citation is not allowed! If you quote Kotler than the link must be exactly on Kotler, not on the author, who read Kotler;
  - in formulas only generally accepted characters are used;
  - table should be numbered, each should have a name;
  - in text generally accepted terms and terms that are often found should be given by the acronym (in the first time decoding is obligatory);
  - all pictures and graphics should be numbered and have a name;
  - format A4, font “Times New Roman”, font size – 14, line spacing – 1,5; Settings page (banks) – 2 cm on all sides;
  - minimum amount of articles – 8 th. characters with spaces, maximum – 34 thousand (Article optimal size – 20–24 thousand characters);
  - all text objects should be built with the use of Microsoft Word (Microsoft Excel Chart, Microsoft Equation etc.). In constructing graphs keep in mind that Design of the references:
    1. Literary sources that are cited should be numbered in the order with the reference to them in the text. Attribution is given in brackets, for example: “... we know from [4]. ... “or” ... considered in [4, p. 203] ...”.
    2. References are given at the end of the article under the appeal procedure by the text in the original language and in accordance with GOST 7.1: 2006 “Система стандартів з інформації, бібліотечної та видавничої справи. Бібліографічний запис. Бібліографічний опис. Загальні вимоги та правила складання”.
    3. The List of Literature in English must be designed according to the international bibliographic standard APA (<http://www.bibme.org/citation-guide/apa/>). If scientific work is written in a language that uses the Cyrillic alphabet, its bibliographic description should be transliterated in Latin letters. After the work’s title in Latin letters indicate English translation in parentheses. In case of necessity it is possible to render services in writing the List of Literature in English. Service cost – UAH 3 per 1 source.

*Article is accepted for consideration and transmitted to the internal review only with full documentation and full copyright data. Editorial reserves the right to edit and slight reductions, while maintaining as main conclusions and the author’s style. Position of the redaction may not necessarily reflect the opinion of the individual author expressed in the article. All articles are placed on a paid basis. The average waiting time of publication (from the date of filing to the date of publication) – an average of 3–6 months (depending on seasonal load). Article of the authors, that have arrears shall be taken only after the repayment of debt.*

**More information about the collection can be found at:** <http://vadnd.org.ua/ua/general-information/>

Scientific publications

# **PUBLIC MANAGEMENT**

*Nº 2 (12) – February 2018*

Signed in print 28.02.18. Format 70×100<sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Conditional drukaski sheet 18,06. Accounting and publishing sheets 14,97.  
Edition 300 copies