



ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1. Код: ППс 1

2. Назва: Управління антикризовою діяльністю підприємства

3. Тип: вибірковий

4. Рівень вищої освіти: II (магістерський)

5. Рік навчання, коли пропонується дисципліна: 5

6. Семестр, коли вивчається дисципліна: 10

7. Кількість встановлених кредитів ЄКТС: 5

8. Прізвище, ініціали лектора/лекторів, науковий ступінь, посада: Костриченко В.М., кандидат економічних наук, доцент

9. Результати навчання: після вивчення дисципліни студент повинен бути здатним:

- ідентифікувати кризові явища, які мають місце на підприємстві;
- визначати «кризові точки» у діяльності підприємства та механізми формування в них кризових явищ певного типу;
- здійснювати експрес-діагностику та фундаментальну діагностику кризового фінансового стану підприємства;
- оцінювати масштаби кризового стану підприємства;
- прогнозувати розвиток кризового стану підприємства;
- обґрунтовувати антикризові рішення для підприємства;
- визначати основні показники для антикризового моніторингу стану підприємства.

10. Форми організації занять: навчальне заняття, самостійна робота, практична підготовка, контрольні заходи.

11. • Дисципліни, що передують вивченню зазначеної дисципліни: Економічна діагностика; Обґрунтування господарських рішень підприємств і оцінювання ризиків; Планування і контроль на підприємстві.

• Дисципліни, що вивчаються супутньо із зазначеною дисципліною (за необхідності): Інноваційний розвиток підприємства; Управління проектами; Управління потенціалом підприємства; Економічне управління підприємством; Конкурентоспроможність підприємства; Обґрунтування і експертиза бізнес проектів.

12. Зміст курсу:

Сутність та методологія дослідження кризових явищ підприємства. Антикризове регулювання та антикризове управління діяльністю підприємства. Антикризова система управління підприємством. Підготовка підприємства до функціонування в кризових умовах. Діагностика кризового стану підприємства. Технології впровадження антикризових управлінських рішень. Антикризовий моніторинг стану підприємства. Управління персоналом кризового підприємства.

13. Рекомендовані навчальні видання:

1. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: Навч. посібник/ В.О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 504 с.

2. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: Підручник/ Л.О. Лігоненко.- К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 824 с.

3. Скібітський О.М. Антикризовий менеджмент. Навч. посібник / О.М. Скібітський. – К.: ЦУЛ, 2009. – 568 с.

4. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві / О.О. Терещенко - К. – КНЕУ, 2006. – 268 с.

5. Шершньова З.Є. Антикризове управління підприємством: Навч. Посібник/ З.Є. Шершньова, С.В. Оборська – К.: КНЕУ, 2007. – 680 с.



14. Заплановані види навчальної діяльності та методи викладання:

26 год. лекцій, 26 год. практичних робіт, 98 год. самостійної роботи. Разом – 150 год.

Методи: інтерактивні лекції, елементи проблемної лекції, індивідуальні завдання, впровадження кейс-методів, індивідуальні та групові науково-дослідні завдання, освітня онлайн-платформа «Prometheus», використання мультимедійних засобів.

15. Форми та критерії оцінювання:

Оцінювання здійснюється за 100-бальною шкалою.

Підсумковий контроль: **залік** в кінці 10 семестру.

Поточний контроль (100 балів): тестування, опитування, розв'язання завдань і задач, модульний контроль, виконання індивідуального завдання, публікація статей, тез доповідей.

16. Мова викладання: українська

Завідувач кафедри

Н.Б. Кушнір, к.е.н, професор





TRAINING COURSE DESCRIPTION

1. **Code:** ППс 1

2. **Title:** Enterprise anti-crisis activity management

3. **Type:** selective

4. **Higher education level:** II (master degree)

5. **Educational year, when the course is offered:** 5

6. **Course studying semester:** 10

7. **Number of established ECTS credits:** 5

8. **Surname, initials of the lecturer / lecturers, degree, position:** Kostrychenko V.M., Ph.D., associate professor

9. **Studying outcomes:** after learning the course, student must be able to:

- identify crisis situations that occur at the enterprise;
- identify "crisis points" in the enterprise's activities and mechanisms for the formation of certain types of crisis situations in them;
- carry out express diagnostics and fundamental diagnostics of crisis financial state of the enterprise;

- estimate the scale of crisis situation at the enterprise;

- predict the development of crisis situation at the enterprise;

- justify crisis solutions for the enterprise;

- determine the main indicators for the anti-crisis monitoring of the enterprise state.

10. **Organization forms of classes:** training, individual work, practical training, control measures.

11. • **Courses preceding the study of the specified course:** Economic diagnostics; Enterprises business decisions substantiating and risk assessment; Planning and control at the enterprise.

• **Courses studied in conjunction with the specified course (if necessary):** Innovative development of the enterprise; Project management; Enterprise potential management; Economic management of the enterprise; Competitiveness of the enterprise; Substantiating and expertise of business projects.

12. **Content of the course:**

Essence and research methodology of crisis situations at the enterprise. Anti-crisis regulation and anti-crisis management at the enterprise. Anti-crisis enterprise management system. Preparation of the enterprise for operation in crisis conditions. Diagnosis of the crisis situation at the enterprise. Technologies of anti-crisis management decisions introduction. Anti-crisis monitoring of the enterprise state. Personnel Management at the crisis enterprise.

13. **Recommended editions:**

1. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: Навч. посібник/ В.О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 504 с.

2. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: Підручник/ Л.О. Лігоненко.- К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 824 с.

3. Скібітський О.М. Антикризівий менеджмент. Навч. посібник / О.М. Скібітський. – К.: ЦУЛ, 2009. – 568 с.

4. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві / О.О. Терещенко - К. – КНЕУ, 2006. – 268 с.

5. Шершньова З.Є. Антикризове управління підприємством: Навч. Посібник/ З.Є. Шершньова, С.В. Оборська – К.: КНЕУ, 2007. – 680 с.

14. **Planned types of educational activities and teaching methods:**



Національний університет
водного господарства
та природокористування

26 hours lectures, 26 hours practical work, 98 hours Individual work. Total - 150 hours.

Methods: interactive lectures, problem lecture elements, individual tasks, case studies implementation, individual and group research tasks, educational online platform "Prometheus", multimedia use.

15. Forms and assessment criteria:

The assessment is carried out on a 100-point scale.

Final control: test at the end of tenth semester.

Current control (100 points): testing, questioning, objectives and tasks solving, modular control, individual task execution, of articles and theses publication.

16. Teaching language: Ukrainian

Head of the Department

N.B. Kushnir, Ph.D., Professor



Національний університет
водного господарства
та природокористування