

Національний університет водного господарства та
природокористування
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП
_____ Олег ЛАГОДНЮК

« ____ » _____ 2020

06-014-04S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

Менеджмент в публічних організаціях		Management in Public Organizations	
Шифр за ОП	ФП1	Code in Educational Program	
Освітній рівень: магістерський (другий)		Educational level: master's level's (second)	
Галузь знань: Публічне управління та адміністрування	28	Field of knowledge: Public Management and Administration	
Спеціальність: Публічне управління та адміністрування	281	Field of study: Public Management and Administration	
Освітня програма: Місцеве самоврядування		Educational Program: Local Government	

Силабус навчальної дисципліни «Менеджмент в публічних організаціях» для здобувачів вищої освіти ступеня «Магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою «Місьцеве самоврядування» спец. 281 «Публічне управління та адміністрування». Рівне. НУВГП. 2020. 14 стор.

ОПП на сайті університету: <http://er3.nuwm.edu.ua/18739/>

Розробник силабусу: *Антонюк О.Р., д.е.н., професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності, доцент*

Силабус схвалений на засіданні кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності
Протокол № ___ від “ 30” вересня 2020 року

Завідувач кафедри: к. н. держ., доцент Тихончук Л.Х.

Керівник освітньої програми: к. н. держ., доцент Тихончук Л.Х.

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІЕМ
Протокол № 10 від «02» жовтня 2020 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІЕМ: *Ковшун Н.Е., д.е.н., професор*

СЗ №-4474 в ЕДО.

© Антонюк О.Р., 2020
© НУВГП, 2020

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*

Ступінь вищої освіти	<i>магістр</i>
Освітня програма	<i>Місцеве самоврядування</i>
Спеціальність	<i>281 Публічне управління та адміністрування</i>
Рік навчання, семестр	<i>5, 1</i>
Кількість кредитів	<i>4</i>
Лекції:	<i>6 годин</i>
Практичні заняття:	<i>4 години</i>
Самостійна робота:	<i>110 годин</i>
Курсова робота:	<i>ні</i>
Форма навчання	<i>заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>екзамен</i>
Мова викладання	<i>українська</i>

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА



Антонюк О.Р., д.е.н., професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності, доцент

<https://cutt.ly/Of9ZOvI>

Вікіситет

ORCID	ORCID 0000-0001-5703-9115
Як комунікувати	<i>o.r.antonyuk@nuwm.edu.ua</i> <i>тел. 0968213406</i> <i>Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE</i>

ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація навчальної	<i>Даний курс акцентує увагу на <u>практиці</u> прийняття,</i>
---------------------	--

дисципліни,
в т.ч. мета та
цілі

реалізації, контролю управлінських рішень в публічних організаціях, у т.ч. в органах місцевого самоврядування.

Метою викладання дисципліни є: формування системи теоретичних знань та практичних навичок щодо менеджменту у публічних організаціях.

Використовуються такі методи викладання та технології: проблемно-пошуковий метод, проблемна-лекція, лекція –візуалізація, обговорення, презентації, міні-лекції, case study /аналіз ситуації; та інші.

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=930>

Компетентності

ЗК 02. Здатність працювати в команді, діяти соціально відповідально та свідомо.

ЗК 05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.

СК 08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на місцевому та організаційному рівнях.

СК 11. Здатність застосовувати основи психології та педагогіки в професійній діяльності.

СК 14. Здатність до управління процесом формування бюджетів та публічних фінансів.

Програмні результати навчання

РН 1.

Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

РН 6.

Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.

РН 7.

Уміти розробляти національні/регіональні програмні

документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

РН 11.

Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Здатність приймати управлінські рішення, логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до навчання, комунікаційні якості, навички прийняття управлінських та фінансових рішень, формування власної думки та прийняття рішення, інші.

Структура навчальної дисципліни

Зазначено нижче в таблиці

Методи оцінювання та структура оцінки

Для досягнення цілей та завдань дисципліни здобувачам потрібно виконувати завдання практичних занять, завдання самостійної роботи з аналізу ефективності управління місцевими бюджетами, вчасно здати модульні контролі знань.

Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань, самостійної роботи здобувачів шляхом оцінки якості аналітичного дослідження, презентаційних матеріалів та висновків за об'єктом та предметом вивчення.

*За вчасне та якісне виконання завдань поточної діяльності та підсумкових контролів здобувач отримує **обов'язкові** бали:*

- 20 балів за виконання практичних завдань та ситуацій під час практичних занять;*
- 40 балів за виконання та презентацію індивідуальної роботи, як складової самостійної роботи;*
- 40 балів – модульний контроль, який складається з двох модулів (МК 1 -20 балів, МК2- 20 балів).*

Дисципліна закінчується екзаменом, тому результати складання модульних контролів зараховуються як підсумковий контроль. Перескладати модульний контроль не дозволяється. Якщо здобувач (у випадку коли дисципліна закінчується екзаменом) із можливих 60 балів поточної складової оцінювання та 40 балів модульної або

підсумкової складової оцінювання впродовж семестру набрав певну кількість балів (не менше 60) і такий результат його задовольняє, то набрана сума балів і є підсумковим результатом успішного складання екзамену. Якщо здобувача не задовольняє набрана кількість балів, то він повинен скласти підсумковий контроль під час екзаменаційної сесії (у межах 40 балів), при цьому усі набрані впродовж семестру бали модульних контролів анулюються, тобто результати складання підсумкового контролю знань додаватимуться до раніше набраних балів поточної складової оцінювання (у межах 60). Здобувач вищої освіти має право взагалі не складати модульні контрольні тести впродовж семестру, а відразу планувати складати підсумковий контроль під час екзаменаційної сесії (тільки у випадку якщо дисципліна закінчується екзаменом).
Усього 100 балів.

Здобувачі можуть отримати **додаткові** бали за: виконання рефератів, підготовку тез доповідей за тематикою навчальної дисципліни, участь у конференціях, практичних тренінгах, що підтверджується довідками, сертифікатами з питань менеджменту. Тему тез доповідей (реферату) роботи здобувач може вибрати самостійно відповідно до тематичного змісту навчальної дисципліни або за результатами консультування з викладачем. Слід обов'язково повідомити тему дослідження викладачу.

Модульний підсумковий контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань трьох рівнів складності: Усього – 40 балів.

Поточне тестування та самостійна робота								Іспит	Сума
Змістовий модуль 1				Змістовий модуль 2				40	100
30				30					
Т 1	Т 2	Т 3	Т 4	Т5	Т6	Т7	Т8	МК1 20	
7	7	8	8	7	7	8	8	МК2 20	

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції:

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здбувача вищої освіти	Отримані знання та практичні навички будуть корисні при вивченні наступних дисциплін, зокрема «Організація діяльності територіальних громад», «Публічне адміністрування».
Поєднання навчання та досліджень	<p><i>Здобувачі мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу, зокрема у «Студентському Віснику НУВГП», «Віснику НУВГП» «Стратегія і тактика державного управління», інших наукових виданнях, залучатись до виконання завдань кафедральної наукової теми.</i></p> <p><i>В освітньому процесі використовуються наукові досягнення та науковий досвід викладача курсу у якості наукового консультанта здбувачів при виконанні наукових робіт, керівника студентського наукового гуртка «Публічне управління та менеджмент в економічній сфері».</i></p>
Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none">1. Сайт Національного агентства України з питань державної служби. URL: http://www.nads.gov.ua2. Державний менеджмент в контексті реалізації адміністративної реформи / Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ: 2012. с. 200. URL: https://docplayer.net/77058235-Derzhavnyi-menedzhment-v-konteksti-realizaciyi-administrativnoyi-reformi.html3. Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад. URL: http://www.dridu.dp.ua/proekt_ms/doc/Mod1.pdf4. Навчальний посібник «Місцеве самоврядування в умовах децентралізації». URL: https://www.csi.org.ua/publications/navchalnyi-posibnyk-mistseve-samovryaduvannya-v-umovah-detsentralizatsiyi/5. Децентралізація влади: порядок денний на середньострокову перспективу:аналіт. доп. / [Жаліло Я. А., Шевченко О. В., Романова В. В. та ін.] ; за наук. ред. Я. А. Жаліло. Київ: НІСД, 2019. 192 с.6. Методика формування спроможних територіальних громад. Затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 8 квітня 2015 р., № 214. URL: http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/214-2015-%D0%BF7. Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології:

матеріали XIX Всеукр. щоріч. наук.-практ. конф. за міжнарод. участю. 26 квітня 2018 року. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2018. 252 с.

8. Порядок проведення Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами державного фінансового аудиту виконання бюджетних програм: постанова Кабінету Міністрів України від 10 серпня 2004 р. № 1017 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 29 серпня 2018 р. № 743. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1017-2004-%D0%BF>
9. Антонюк О.Р., Чижевська Л.В. Методологічні засади формування предмета перевірки завдань з надання впевненості. Аудит управлінської діяльності: адміністративного менеджменту, бізнес-адміністрування, корпоративного управління, менеджменту підприємництва (показники оцінки результатів, їх облік та прогнозування): монографія/за заг. ред. д-ра економ. наук, проф. В.Я. Нусінова. Кривий Ріг: Вид. Р.А. Козлов, 2016. С. 84-93
10. Наказ Національного агентства України з питань державної служби «Про затвердження Методичних рекомендацій з розробки профілів професійної компетентності посад державної служби у державних органах, органах влади Автономної Республіки Крим або їх апараті» від 20 липня 2012 року №148. URL: <http://nads.gov.ua>
11. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні», № 280 /97-ВР в редакції від 17.07.2020 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>
12. Про органи самоорганізації населення. Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/595-1927>.
13. Про співробітництво територіальних громад. Закон України. URL: <https://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1508-1828>.
14. Про службу в органах місцевого самоврядування. Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-1429>.
15. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 1.04.2014 р. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/333-201430>.
16. Напрями активізації участі громадськості у місцевому самоврядуванні в містах України: Аналітична записка [Електронний ресурс] / Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua/articles/1809/>.

ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*

Дедлайни та перекладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право здобувача вищої освіти на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання

на курсі.

Порядок здачі модульних контролів регулюється <http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdzili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.

Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, здобувач позбавляється подальшого права здавати матеріал, що може призвести до виникнення академічної заборгованості.

За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка або не зараховується завдання залежно від ступеня порушення академічної доброчесності.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП: <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj>

Вимоги до відвідування

Здобувачу вищої освіти не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину, то здобувач може не відпрацьовувати пропущене заняття, проте бали за це заняття він не отримає. За бажанням здобувач може виконати та захистити завдання пропущеного заняття з поважної причини та отримати бали.

Здобувач має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=341>

Здобувачі можуть на заняттях використовувати ноутбуки, планшети.

Неформальна та інформальна освіта

Здобувачі мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.

Також здобувачі можуть самостійно на

платформах Prometheus (актуальними будуть курси: «Управління персоналом на державній службі», «Децентралізація в Україні – теорія та практика», «Взаємодія органів державної влади з громадськістю», «Основи державної політики», «Антикорупційні програми органів влади», «Ефективний бюджетний процес в органах місцевого самоврядування», «Публічні закупівлі») опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. Перелік інших курсів можна знайти на сайті Національного агентства України з питань державної служби за посиланням: <https://pdp.nacs.gov.ua/news/pidbirka-onlain-platform-dlia-samoosvity>. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні.

ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної інформації про дисципліну*

Щосеместрово здобувачі заохочуються пройти онлайн-опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.

За результатами анкетування здобувачів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами.

Результати опитування здобувачів надсилають обов'язково.

Порядок опитування, зміст анкет та результати анкетування здобувачів минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:

<http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja>

<http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja>

<http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja>

Оновлення*

За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни в законодавчих документах України з питань державної служби та місцевого самоврядування, бюджетному процесі, законодавстві та нормативній базі органів місцевого самоврядування, з врахуванням наукових досягнень в галузі менеджменту в публічних організаціях та сучасних управлінських практик в органах державної влади та місцевому самоврядуванні.

Здобувачі також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій викладачу стосовно обговорення та додаткового розгляду

окремих питань менеджменту в публічних організаціях. зустрічей із менеджерами-практиками. відвідування семінарів, тренінгів у рамках неформальної освіти.

Навчання осіб з інвалідністю

Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з інвалідністю доступно за посиланням <http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju>

У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.

Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.

Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання

До викладання курсу можуть, за згодою, долучатись представники публічних організацій з питань управління фінансовими ресурсами. При вивченні курсу широко використовуються практичні матеріали оцінки формування місцевих бюджетів та виконання державних програм Рівненської та інших областей сайту Державної аудиторської служби України.

Інтернаціоналізація

Електронне видання: *Public Management: An International Journal of Research and Theory*. URL: <https://www.tandfonline.com/toc/rpxm/19/current>

* пункти, які обов'язково потрібно заповнити

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Лекцій 6 год.	Прак. 4 год.	Самостійна робота 110 год.
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН1		
Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Опанувати основи законодавча-нормативного забезпечення та теорії менеджменту публічних організацій. Аналіз проблематики та змін нормативного регулювання з питань місцевого самоврядування, дотримання законодавства за вказаним галузевим спрямуванням, аналіз проектів нормативних документів Міністерств та відомств України.	
Методи та технології навчання	Лекція, презентації, обговорення, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-проекційна апаратура.	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН 6		
Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур		
Види навчальної роботи студента	Оцінка ризиків при прийнятті рішень, дослідження	

(що студенти повинні виконати)	результатів державних аудитів, заповнення анкет оцінки ризиків суб'єктів державного сектору, аналіз заповнених анкет та предмет ідентифікації ризиків та розробки застережних заходів. Аналіз результатів державного фінансового аудиту на предмет ефективного використання коштів державного, місцевого бюджетів та згідно цільового призначення за реальними даними на підставі даних Державної аудиторської служби України.
Методи та технології навчання	Ідентифікація ризиків та оцінкам ризиків, анкетування
Засоби навчання	Обговорення, ситуаційні дослідження

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН 7

Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Обчислення прогностичних показників розвитку галузі. Розробка складових частин та стратегії розвитку за галузевим спрямуванням. Проведення SWOT- аналізу органу місцевого самоврядування. Складання лімітної довідки та кошторису діяльності органу місцевого самоврядування.
Методи та технології навчання	Обговорення, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проєкційна апаратура, роздаткові друковані матеріали

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН 11

Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Презентація та виступи за результатами виконання індивідуальної самостійної роботи з ефективності управлінських рішень формування та використання коштів місцевого бюджету. Обґрунтування пропозицій за результатами виконання індивідуальної самостійної роботи з ефективності управлінських рішень формування та використання бюджетів .
Методи та технології навчання	Презентації, виступи, обговорення
Засоби навчання	Мультимедіа-, проєкційна апаратура

За поточну (практичну) складову оцінювання -60 балів

За модульний (теоретичний) контроль знань - 40 балів

Усього за поточну (практичну) складову оцінювання, балів	60
Усього за модульний (теоретичний) контроль знань,	40
Усього за дисципліну	100

ЛЕКЦІЙНІ ТА ПРАКТИЧНІ ЗАНЯТТЯ

Тема 1. Історичні аспекти розвитку менеджменту в публічних організаціях

Результати навчання	Кількість годин:	Література: 1. <i>Державний менеджмент в контексті реалізації</i>	Посилання https://exam.nuwm.edu.ua/cour
---------------------	------------------	--	--

РН 1	лекції – 1 практ. – 0 сам. робота - 10	адміністративної реформи / Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ: 2012. С.8-22. 2. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. Муниципальный менеджмент: навч. посібник. К.: Знання, 2006. 420 с. 14.	se/view.php?id=930
Опис теми	Історія розвитку державного менеджменту. Нові підходи до менеджменту в публічних організаціях. Основні засади взаємодії держави та інститутів громадянського суспільства як напрям державного менеджменту. Теоретичні засади вироблення й аналізу публічної політики. Тенденції управління в органах місцевого самоврядування		

Тема 2. Зміст та характеристика державного менеджменту

Результати навчання РН 1	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 0 сам. робота - 10	Література: 1. Державний менеджмент в контексті реалізації адміністративної реформи / Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ: 2012. с. 200 2. Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технології: матеріали ХІХ Всеукр. щоріч. наук.-практ. конф. за міжнарод. участю. 26 квітня 2018 року. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2018. 252 с. 3. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 1.04. 2014 р. URL: http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/333-201430	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=930
Опис теми	Філософія менеджменту (управління): предмет, завдання і цілі. Принципи менеджменту публічних організацій. Функції менеджменту публічних організацій. Методи реалізації політики менеджменту в публічних організаціях. Організаційна структура управління органів державної влади та місцевого самоврядування. Основи та технології прийняття управлінських рішень.		

Тема 3. Діяльність керівництва публічних організацій

Результати навчання РН 6, РН11	Кількість годин: лекції – 0 практ. – 0 сам. робота - 10	Література: 1. Державний менеджмент в контексті реалізації адміністративної реформи / Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ: 2012. с. 200 2. Напрями активізації участі громадян у місцевому самоврядуванні в містах України: Аналітична записка [Електронний ресурс] / Національний інститут стратегічних досліджень. URL: http://www.niss.gov.ua/articles/1809/ . 3. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» № 280 /97-ВР в редакції від 17.07.2020 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text 4. Державний менеджмент в контексті реалізації адміністративної реформи / Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ: 2012. 200 с.	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=930
Опис теми	Сутність, зміст та особливості управлінської діяльності керівника. Стилі управління. Завдання і функції керівника. Характеристика та особисті якості керівника. Психологічні аспекти управлінської діяльності. Управлінська компетентність в публічному управлінні: зарубіжний досвід, європейська інтеграція. Професійна компетентність керівника державної служби та органів місцевого самоврядування в Україні. Ораторська майстерність та особливості публічного виступу. Міжнародний досвід при формуванні управлінських рішень та організаційної структури управління.		

Тема 4. Стратегії планування в менеджменті публічних організацій

Результати навчання РН 7, 11	Кількість годин: лекції – 0 практ. – 2 сам. робота -20	Література: 1. Державний менеджмент в контексті реалізації адміністративної реформи / Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ: 2012. 200 с. 2. Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018.	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=930
Опис теми	Поняття планування, як функції менеджменту. Функція планування у сучасних системах операційного менеджменту. Завдання та функції стратегічного та поточного планування. Стратегічне планування діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування. Сучасні методи аналізу, вибір стратегії планування та розвитку для підвищення		

ефективності діяльності публічної організації з врахуванням законодавчих, часових та ресурсних обмежень.

Тема 5. Прийняття управлінських рішень в менеджменті публічних організацій

Результати навчання	Кількість годин:	Література:	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=930
РН 6, 7, 11	лекції – 0 практ. – 0 сам. робота -20	1. <i>Державний менеджмент в контексті реалізації адміністративної реформи / Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ: 2012. с. 200</i> 2. <i>Лелеченко А. П., Васильєва О. І., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Місце самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А. П. Лелеченко, О. І. Васильєва, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук]. К. : 2017. 110 с</i> 3. <i>Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. 3. Муниципальный менеджмент: Навч. посібник. К.: Знання, 2006. 420 с. 14.</i>	
Опис теми	Зміст процесу прийняття управлінських рішень. Технології прийняття управлінських рішень. Особливості прийняття рішень на державній службі. Розподіл повноважень при прийнятті рішень. Методи управління ресурсами, ризиками у сфері місцевого самоврядування. Розробка національних документів щодо розвитку публічного управління. Результативність та ефективність менеджменту в публічних організаціях		

Тема 6. Організація внутрішнього контролю (аудиту) в публічних організаціях

Результати навчання	Кількість годин:	Література:	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=930
РН 6	лекції – 2 практ. – 0 сам. робота - 20	1. <i>Порядок проведення Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами державного фінансового аудиту виконання бюджетних програм: постанова Кабінету Міністрів України від 10 серпня 2004 р. № 1017 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 29 серпня 2018 р. № 743. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1017-2004-%D0%BF</i>	
Опис теми	Внутрішній аудит (контроль): поняття і призначення. Особливості організації системи внутрішнього контролю в публічних організаціях. Основні завдання внутрішнього аудиту. Організація внутрішнього аудиту. Взаємодія державного аудиту (контролю) та внутрішнього аудиту.		

Тема 7. Державний фінансовий аудит, як контрольна функція менеджменту в публічних організаціях

Результати навчання	Кількість годин:	Література:	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=930
РН 6,11	лекції – 2 практ. – 2 сам. робота - 20	1. <i>Антонюк О.Р., Чижевська Л.В. Методологічні засади формування предмета перевірки завдань з надання впевненості. Аудит управлінської діяльності: адміністративного менеджменту, бізнес-адміністрування, корпоративного управління, менеджменту підприємництва (показники оцінки результатів, їх облік та прогнозування): монографія/за заг. ред. д-ра економ. наук, проф. В.Я. Нусінова. Кривий Ріг: Вид. Р.А. Козлов, 2016. С. 84-93</i> 2. <i>Порядок проведення Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами державного фінансового аудиту виконання бюджетних програм: постанова Кабінету Міністрів України від 10 серпня 2004 р. № 1017 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 29 серпня 2018 р. № 743. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1017-2004-%D0%BF</i>	
Опис теми	Суб'єкти та організаційна структура державного фінансового контролю. Проблеми і перспективи розвитку державного фінансового контролю. Інформаційна база державного фінансового контролю. Планування і організація державного фінансового контролю. Державний фінансовий аудит виконання бюджетних програм. Державний фінансовий аудит місцевих бюджетів.		

Лектор, д.е.н., доцент

О.Р. Антонюк