

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

06-03-79S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства		Anti-crisis management and financial rehabilitation of the enterprise	
Шифр за ОП	ПП 6	Code in Degree Programme	
Освітній рівень магістерський (другий)		Level of Education Master's (second)	
Галузь знань Управління та адміністрування	07	Field of Knowledge Management and administration	
Спеціальність Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	072	Field of Study Finance, banking, insurance and stock market	
Освітня програма Фінанси, банківська справа та страхування		Degree Programme Finance, banking and insurance	

Рівне–2023

Силабус навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування», спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок». Рівне. НУВГП. 2023. 11 с.

ОП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/26533/>

Розробник силабусу: *Мельник Лариса Михайлівна к.е.н., доцент, доцент кафедри трудових ресурсів і підприємництва*

Силабус схвалений на засіданні кафедри фінансів та економічної безпеки

Протокол № 5 від “13” листопада 2023 року

Завідувач кафедри: *Мельник Леонід Васильович, д.е.н., професор*

Керівник (гарант) ОП: *Мельник Леонід Васильович, д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів та економічної безпеки*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ економіки і менеджменту

Протокол № 6 від “30” листопада 2023 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Наталія Едуардівна, д.е.н., професор*

ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Ступінь вищої освіти	<i>магістр</i>
Освітня програма	<i>Фінанси, банківська справа та страхування</i>
Спеціальність	<i>072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»</i>
Рік навчання, семестр	<i>1 2</i>
Кількість кредитів	<i>4</i>
Лекції:	<i>24 (6)</i>
Практичні заняття:	<i>16 (6)</i>
Самостійна робота:	<i>80 (108)</i>
Курсова робота:	<i>ні</i>
Форма навчання	<i>денна, заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>екзамен</i>
Мова викладання	<i>українська</i>

ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА



Лектор

Мельник Лариса Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри трудових ресурсів і підприємництва Національного університету водного господарства та природокористування

Вікіситет

https://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Мельник_Лариса_Михайлівна

ORCID

0000-0003-1731-1860

Канали

l.m.melnyk@nuwm.edu.ua

комунікацій

тел. 068-025-97-35

Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі

Метою вивчення навчальної дисципліни є формування системи теоретичних знань та практичних навичок з питань діагностування кризових явищ на підприємстві та прогнозування їх наслідків; розробки механізму антикризового управління та вибору форм, методів, інструментів фінансової санації підприємства.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є фінансово - економічні відносини, що виникають в процесі антикризового управління та фінансової санації суб'єктів господарювання.

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=2555>

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти

Вивчення дисципліни «Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства» базується на знаннях, отриманих з таких навчальних дисциплін як «Методологія наукових досліджень», «Фінансовий менеджмент у сфері бізнесу», «Соціальна відповідальність», а отримані знання будуть використовуватись при вивченні дисципліни «Фінансовий інжиніринг та фінансові інновації» та при написанні магістерської роботи щодо визначення заходів фінансового оздоровлення підприємства.

Компетентності

ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
СК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
СК10. Здатність виявляти та забезпечувати нейтралізацію зовнішніх та внутрішніх фінансових загроз діяльності підприємств, установ, організацій.

Програмні результати навчання	<p>ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.</p> <p>ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.</p> <p>ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.</p> <p>ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.</p> <p>ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.</p> <p>ПР12. Обґрунтовувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування і фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p> <p>ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.</p> <p>ПР14. Застосовувати сучасні фінансові технології та новітні інструменти у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку з метою використання резервів та пошуку можливостей розвитку фінансових систем.</p> <p>ПР15. Застосовувати поглиблені знання в у сфері оцінки зовнішніх та внутрішніх загроз, ризиків, небезпек та підвищення стійкості фінансових систем.</p>
-------------------------------	--

Структура та зміст освітнього компонента

1. Структура освітнього компонента

№	Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
		денна форма					заочна форма		
		усьо го	в т.ч.			усьо го	в т.ч.		
			л	пр	ср		л	пр	ср
Модуль 1									
Змістовий модуль 1. Теоретико - методичні основи антикризового управління та фінансової санації									
1	Основи теорії циклів і криз	11	2	2	7	10	-	-	10
2	Антикризове управління підприємством	11	2	2	7	11	1	-	10
3.	Правове забезпечення антикризового управління підприємствами в Україні	10	2	1	7	11	-	1	10
4	Економіко – правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємства	10	2	1	7	12	1	1	10
5	Фінансова санація в системі антикризового менеджменту	11	2	2	7	12	1	1	10
6	Управління реструктуризацією та реорганізацією підприємств	11	2	2	7	10	-	-	10
	Разом за змістовим модулем 1	64	12	10	42	66	3	3	60
Змістовий модуль 2. Фінансове забезпечення та етапи санації підприємства									
7	Планування фінансової санації	12	2	2	8	11	1	-	10

8	Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємства	11	2	1	8	11	-	1	10
9	Санаційний аудит	13	4	1	8	12	1	1	10
10	Джерела фінансової санації підприємства	10	2	1	7	10	1	-	9
11	Державна фінансова підтримка санації підприємства	10	2	1	7	10	-	1	9
	Разом за змістовим модулем 2	56	12	6	38	54	3	3	48
	Всього годин	120	24	16	80	120	6	6	108

2. Програма ОК

Змістовий модуль 1. Теоретико - методичні основи антикризового управління та фінансової санації

Тема 1. Основи теорії циклів і криз

Результати навчання PH 1, PH 6, PH 19	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Життєвий цикл підприємства, фази розвитку та взаємозв'язок з кризовими процесами. Теорії криз та кризових процесів. Типологія кризових процесів. Причини виникнення кризи та форми її прояву. Зовнішні і внутрішні чинники виникнення кризи. Процес розвитку кризи і її наслідки. <i>Література [2,4,6,7,19]</i>
--	--	--

Тема 2. Антикризове управління підприємством

Результати навчання PH 5, PH 6 PH 17, PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Сутність антикризового управління та його етапи. Масштаби кризового стану підприємства. Оперативний, тактичний та стратегічний механізми фінансової стабілізації підприємства <i>Література [2,3,7,9,10, 11, 12, 13, 14,15, 16, 17,18, 20,21,22]</i>
--	--	---

Тема 3. Правове забезпечення антикризового управління підприємствами в Україні

Результати навчання PH 1, PH 13, PH 17	Кількість годин: лекції – 2 практ. – 1	Суб'єкти господарювання. Майнова основа господарювання. Виконання господарських зобов'язань. Інституціональна система антикризового управління економікою. Форми і методи оздоровлення підприємств у кризовій ситуації. Процедури банкрутства. <i>Література [1,3,4,8,15,16,17,18]</i>
---	--	---

Тема 4. Економіко – правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємства

Результати навчання PH6, PH 13, PH 19,	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 1	Кодекс з процедур банкрутства. Проведення у справі про банкрутство. Розпорядження майном боржника. Санація боржника. Ліквідаційна процедура. Продаж майна боржника. Закриття провадження у справі про банкрутство. <i>Література [1,3,4,8,15,16,17,18]</i>
---	--	--

Тема 5. Фінансова санація в системі антикризового менеджменту

Результати навчання PH 1, PH 4, PH 5 PH 6	Кількість годин: лекції – 2 практ. -2	Економічна сутність фінансової санації підприємства. Процес організації фінансової санації та її етапи. Класична модель фінансової санації. Форми проведення санації. <i>Література [1,2,3,7,9,10,18]</i>
---	---	--

Тема 6. Управління реструктуризацією та реорганізацією підприємств

Результати навчання PH 6, PH 19, PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Види реструктуризації підприємства. Зміст і порядок проведення операційної реструктуризації. Поняття фінансової реструктуризації. Види реорганізації юридичної особи — злиття, приєднання, поділ, відокремлення, перетворення. Передумови реорганізації підприємства. Законодавчі вимоги до здійснення реорганізації. <i>Література [1,9,11,17,22]</i>
---	--	---

Змістовий модуль 2. Фінансове забезпечення та етапи санації підприємства

Тема 7. Планування фінансової санації

Результати навчання PH 1, PH 4, PH 5, PH 6, PH 13, PH 17, PH 18, PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Розробка стратегії санації та програми санаційних заходів. Мета, завдання і зміст плану фінансової санації підприємства. Структура плану фінансової санації. Застосування принципів і методів складання бізнес-плану у плануванні фінансової санації. Управління і контроль за виконанням плану санації. <i>Література [1,2, 5, 7, 15, 16, 17]</i>
---	--	--

Тема 8. Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємства

Результати навчання PH 1, PH 6, PH 13, PH 18	Кількість годин: лекції – 2 практ. – 1	Сутність та завдання контролінгу. Система раннього попередження та реагування прогнозування банкрутства. Методи контролінгу <i>Література [1,2,7,8,17]</i>
Тема 9. Санаційний аудит		
Результати навчання PH 1, PH 6, PH 13 PH 17 PH 19	Кількість годин: лекції – 4 практ. – 1	Поняття санаційної здатності підприємства. Сутність та завдання санаційного аудиту. Порядок проведення санаційного аудиту. Аудиторський висновок. <i>Література [1, 2,7,8,17]</i>
Тема 10. Джерела фінансової санації підприємства		
Результати навчання PH 1, PH 6 PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. – 1	Основні внутрішні резерви збільшення грошових надходжень. Основні внутрішні резерви зменшення вихідних грошових потоків. Зовнішні фінансові джерела санації. Форми залучення коштів власників. Форми участі кредиторів у фінансовому оздоровленні підприємства-боржника. Реструктуризація заборгованості. Списання заборгованості. Надання санаційних кредитів. <i>Література [1,2,3,9,16,20]</i>
Тема 11. Державна фінансова підтримка санації підприємства		
Результати навчання PH 6 PH 13, PH 17, PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 1	Форми та методи державної підтримки санації підприємств. Пряме державне фінансування санації підприємств на поворотній і безповоротній основі. Непрямі форми державної підтримки: податкові пільги, реструктуризація податкової заборгованості; дозвіл на порушення антимонопольного законодавства; надання державних гарантій та поручительств. <i>Література [1,4,5,12,19, 20]</i>

3. Теми практичних занять

№ п/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Основи теорії циклів і криз	2	-
2	Антикризове управління підприємством	2	-
3	Правове забезпечення антикризового управління підприємствами в Україні	1	1
4	Економіко – правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємства	1	1
5	Фінансова санація в системі антикризового менеджменту	2	1
6	Управління реструктуризацією та реорганізацією підприємств	2	-
7	Планування фінансової санації	2	-
8	Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємства	1	1
9	Санаційний аудит	1	1
10	Джерела фінансової санації підприємства	1	-
11	Державна фінансова підтримка санації підприємства	1	1
	Разом	16	6

Форми та методи навчання

Використовуються такі методи викладання та технології: тренінги, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження та інші.

Порядок оцінювання програмних результатів навчання та структура оцінки

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно та якісно виконати завдання з дисципліни, вчасно здати модульні контролі знань та виконати курсову роботу.

За вчасне та якісне виконання завдань з дисципліни «Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства», студент отримує такі обов'язкові бали:

- 25 балів за письмове опитування;
- 35 балів за виконання індивідуального завдання;
- 20 балів – модуль 1;
- 20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

Студенти можуть отримати **додаткові** бали за виконання рефератів,есе дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можна вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 20 запитань по 0,5 бали (10 балів), рівень 2 – 9 запитань по 0,6 бали (5,4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 4,6 бали (4,6 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції:
<http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdzili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 № 2597-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#n1753>.
2. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
3. Балаш Л. Я., Бінерт О. В. Лисюк О. В. Особливості антикризового управління підприємствами. Приазовський економічний вісник. 2019. Вип. 3. С. 136-140.
4. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія / С.В. Белай. Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с.
5. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. Оцінювання ефективності антикризового управління підприємства за умов інноваційного розвитку. Інвестиції: практика та досвід. 2017. № 11. С. 10–14.
6. Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. Сутність антикризового управління підприємства. Економіка та суспільство. 2016. №2. С. 265-269. URL: www.economyandsociety.in.
7. Кульчий І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
8. Ларіонова І. К. Антикризове управління. К. Наука, 2016. 362 с.
9. Melnyuk . L. M. (2020). Застосування моделі наскрізної оптимізації фінансових і матеріальних потоків у механізмі забезпечення фінансової безпеки на підприємствах оборонної промисловості. / G. Shemayeva, I. P. Mihus, V. M. Shemayev, V. V. Shemayev, L. M. Melnyuk. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики» Том 2 № 33 (2020). С.400-410. URL: <https://fkd.ubs.edu.ua/index.php/fkd>. (Web of Science)
10. Мельник Л.М. (2022). Управління фінансовими потоками господарської діяльності: інструменти та стабілізатори фінансової безпеки розвитку суб'єктів сільського господарства / Н.В. Трусова, О.С. Пристемські. Modern Economics. 2022. № 34. С. 116-121. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/34-2022/trusova.pdf>
11. Мельник Л.М. (2021). Ефективність використання ресурсного потенціалу малих форм аграрного виробництва у забезпеченні їх сталого розвитку / Трусова Н.В., Гривківська О.В., Мельник Л.В.,. Економіка і управління. 2021. №3(91). С.51-57
12. Мельник Л.М. (2021). Корпоративна соціальна відповідальність у формуванні результатів господарської діяльності аграрних підприємств у контексті їх сталого розвитку / Трусова Н.В., Гривківська О.В., Мельник Л.В. Економіка і управління. 2021. №3(91). С. 72-76
13. Мельник Л.М. Діагностування фінансового стану підприємства в системі антикризового управління. Тези доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції «Perspective directions of science and practice», (Афіни, Греція, 02-03 березня 2020 р.). Афіни: Internation Science Group, 2020. С.267-269. URL: <https://isg-konf.com/ru/perspective-directions-of-science-and-practice/>
14. Мельник Л.М., Вознюк Т. (2019). Підвищення ефективності фінансового моніторингу. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування, 2019 №4. С.130-140.
15. Мельник Л.М., Автонас О. (2018). Механізм реалізації політики антикризового фінансового управління на підприємстві. Економіка та суспільство. 2018, № 16. С. 411-416.
16. Онісіфорова В. Ю., Болотова Т. М. Алгоритм реалізації та заходи антикризового управління підприємством. Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. 2020. №25. С. 119-127
17. Скібіцька Л. І., Матвєєв В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризоровий менеджмент: навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2014. 584 с.
18. Шатайло О. А. Змістовна характеристика системи антикризового управління. Бізнес Інформ. 2019. №5. С. 217–226. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-5-217-226>
19. Невмержицька С. М., Марценюк С. О. Причини виникнення та шляхи подолання фінансової кризи на підприємстві. Ефективна економіка. 2018. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6075>
20. Юрик Н. Є., Гарматюк О. Дослідження антикризових інструментів в діяльності публічної організації / Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування: Колективна монографія. Т. : ФОРП Паляниця В. А., 2020. С. 255– 267.
21. Act further: Sustainable development for businesses [Prometheus course]. URL: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+SDB101+2021_T1_EN/about
22. Disaster, Crisis, and Emergency Preparedness Communication [Coursera course]. URL: <https://www.coursera.org/learn/disaster-crisis-emergency-prep>

Інформаційні
ресурси

1. Законодавство України: URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>
2. Державна служба статистики України: офіційний веб-сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Національний банк України: офіційний веб-сайт. URL: <https://bank.gov.ua/>.
4. Міністерство фінансів України : офіційний веб-сайт. URL: <https://www.mof.gov.ua/uk>

Поєднання навчання та досліджень

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу, що опубліковані у наукових працях: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=g9neY2gAAAAJ&hl=uk&oi=sra>

ПОЛІТИКА ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	Аналітичні навички, формування власної думки, здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до комплексного вирішення проблеми, здатність оцінювати ризики та приймати рішення, управлінські якості та інші.
Дедлайни та перекладання	Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП». http://e3.nuwm.edu.ua/4273/ . Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Перездача модулівних контролів здійснюється згідно http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnogo-otsiniuvannia-znan/dokumenty . Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/
Правила академічної доброчесності	За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість. За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності. Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj
Вимоги до відвідування	Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття. Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення http://e3.nuwm.edu.ua/6226/ . При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=406 . Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.
Неформальна та інформальна освіта	Студенти мають право на перезарахування результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita . Також студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись у підсумковому оцінюванні.

ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	<p><i>Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.</i></p> <p><i>Результати опитування студентам надсилають обов'язково.</i></p> <p><i>Порядок опитування, зміст анкет та результати опитування минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:</i></p> <p>http://nuwm.edu.ua/poriadok-opituvannja http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannia http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja</p>
Оновлення	<p><i>За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно (щосеместрово), враховуючи зміни у законодавстві України, результати наукових досягнень у галузі управління і адміністрування.</i></p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p><i>Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з особливими потребами доступно за посиланням</i></p> <p>http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju</p> <p><i>Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.</i></p>
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання	<p><i>До викладання курсу долучені фахівці комерційних структур м. Рівне.</i></p>
Інтернаціоналізація	<p><i>Електронні бібліотеки:</i></p> <p>http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki</p> <p><i>База періодичних видань:</i></p> <p>https://www.scimagoir.com/</p> <p><i>Електронний каталог:</i></p> <p>http://nuwm.edu.ua/MySql/</p> <p><i>Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів:</i></p> <p>http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv</p>

Автор
Доцент

Лариса МЕЛЬНИК

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та
навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП
Номер документа СИЛ №523
Підписувач Сорока Валерій Степанович
Підписувач (дані КЕП):
Сертифікат 58E2D9E7F900307B04000000807E2D0054327D00