



Національний університет  
водного господарства та природокористування

Міністерство освіти і науки України  
Національний університет водного господарства та природокористування  
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту  
Кафедра економіки підприємства

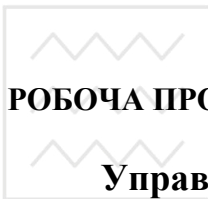
**"ЗАТВЕРДЖУЮ"**

Проректор з науково-педагогічної,  
методичної та виховної роботи

О.А. Лагоднюк

"\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2017 р.

**06-01-05**



Національний університет

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Управління антикризовою діяльністю  
підприємства**

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та  
біржова діяльність»

Рівне – 2017



Національний університет

Робоча програма «Управління антикризовою діяльністю підприємства» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» – Рівне: НУВГП, 2017. – 17 с.

Розробник: Костриченко В.М., к.е.н., доцент кафедри економіки підприємства

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри економіки підприємства  
Протокол від "03" лютого 2017 року № 5

Завідувач кафедри економіки підприємства \_\_\_\_\_ Кушнір Н.Б.  
"03" лютого 2017 року



Національний університет  
водного господарства

Схвалено науково-методичною комісією за спеціальністю «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Протокол від " 16 " лютого 2017 року № 6

Голова науково-методичної комісії \_\_\_\_\_ Кушнір Н.Б.  
"16 " лютого 2017 року

© Костриченко В.М., 2017  
© НУВГП, 2017



## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, спеціалізація, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни денна форма навчання
Кількість кредитів – <b>5,0</b>	Галузь знань 07 «Управління і адміністрування» Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Спеціалізація «Економіка підприємства»	Вибіркова
Модулів – <b>1</b>	Рівень вищої освіти: <b>магістр</b>	<b>Рік підготовки:</b> 5-й
Змістових модулів – <b>2</b>		<b>Семестр</b> 10-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання:		<b>Лекції</b> 26 год.
Загальна кількість годин – <b>150</b>		<b>Практичні, семінарські</b> 26 год.
Тижневих годин для денної форми навчання:		<b>Лабораторні</b> –
аудиторних – <b>4</b>		<b>Самостійна робота</b> 98 год.
самостійної роботи студента – <b>6</b>		<b>Індивідуальні завдання:</b> –
	<b>Вид контролю:</b> <b>залік</b>	

### Примітка.

Співвідношення кількості аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи студентів становить:  
для денної форми навчання – 35% до 65%.



## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Управління антикризовою діяльністю підприємства» має сформувати ряд загальних (універсальних, ключових) компетенцій, які повинен демонструвати магістр з економіки підприємства, а саме: системність мислення, здатність до вирішення проблем, спроможність приймати обґрунтовані рішення в умовах кризи розвитку підприємства.

Навчальна дисципліна орієнтована на підвищення системності при підготовці фахівців та базується на знаннях, отриманих при вивченні дисциплін циклів природничо-наукової, загальноекономічної та професійної підготовки.

Дисципліна є однією із завершальних дисциплін магістерської підготовки та забезпечує комплекс фахових дисциплін підготовки магістра, курсове та дипломне проектування.

**Мета** навчальної дисципліни - сформувати систему знань в галузі антикризового управління підприємством, сучасне економічне мислення у студентів та на основі набутої систематизованої інформації забезпечити практичні навички щодо розробки ефективних управлінських рішень на різних стадіях розвитку кризових процесів на підприємстві.

**Предмет** навчальної дисципліни – сутність та основні підходи до дослідження кризових явищ у діяльності підприємства, основи організації та інструментарій антикризового управління підприємством, методичні аспекти діагностики кризи розвитку підприємства та загрози банкрутства, основи розробки антикризової програми підприємства, фінансово-економічні аспекти обґрунтування антикризових заходів.

**Завдання** навчальної дисципліни:

- опанування теоретичних основ антикризового управління;
- ознайомлення з антикризовою системою управління підприємством та сутністю превентивного антикризового управління;
- засвоєння методики діагностики кризового стану підприємства;
- оволодіння технологіями впровадження антикризових управлінських рішень;
- отримання необхідних знань щодо проведення антикризового моніторингу стану підприємства;
- ознайомлення із системою антикризового управління персоналом;
- набуття студентами (магістрами) навичок застосування практичного інструментарію антикризового управління підприємством;
- розвиток у студентів (магістрів) дослідницьких здібностей та формування вмінь самостійної розробки та прийняття антикризових управлінських рішень.

Результатом вивчення дисципліни «Управління антикризовою діяльністю підприємства» є набір універсальних (ключових) та спеціальних (професійних) компетенцій, який включає в себе знання, вміння, навички, які має продемонструвати студент. Вивчивши дисципліну студенти повинні

**знати:**

- основні поняття та категорії антикризового управління;
- особливості антикризового управління;
- сутність і завдання превентивного антикризового управління підприємством;
- системну методологію діагностики кризового стану підприємства;
- технологію та організацію впровадження антикризових управлінських рішень;
- сутність та етапи створення антикризового моніторингу стану підприємства;
- принципи антикризового управління персоналом;

**вміти:**

- ідентифікувати кризові явища, які мають місце на підприємстві;
- визначати «кризові точки» у діяльності підприємства та механізми формування в них кризових явищ певного типу;
- здійснювати експрес-діагностику та фундаментальну діагностику кризового фінансового стану підприємства;
- оцінювати масштаби кризового стану підприємства;
- прогнозувати розвиток кризового стану підприємства;
- обґрунтовувати антикризові рішення для підприємства;
- визначати основні показники для антикризового моніторингу стану підприємства.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Модуль 1**

#### **Змістовий модуль 1. Теоретичні засади антикризового управління підприємством**

#### **Тема 1. Сутність та методологія дослідження кризових явищ підприємства**

**Економічна сутність кризи розвитку підприємства.** Криза як одна із фаз життєвого циклу підприємства. Причини криз, що виникають на підприємстві. Сутнісні ознаки кризи на рівні підприємства. Класифікація криз. Фактори виникнення та розгортання кризи розвитку підприємства.

**Поділ кризового процесу в часі.** Періодизація кризових явищ: передкриза, криза та посткриза. Стадії кризового процесу. Фази розгортання кризи на рівні підприємства.

**Кризове явище, як основний елемент кризи підприємства.** Сутність кризового явища. Основні ознаки кризового прояву. Різновиди кризових явищ за окремими ознаками.

**Механізм утворення кризової ситуації на підприємстві.** Взаємозв'язок кризових явищ при формуванні кризової ситуації. Особливості кризової ситуації. Причини появи кризових ситуацій на підприємстві.

**Кризовий стан підприємства.** Сутність кризового стану підприємства. Системна криза. Взаємозв'язок розвитку кризи з порушенням параметрів життєздатності підприємства.

## **Тема 2. Антикризове регулювання та антикризове управління діяльністю підприємства**

**Державне регулювання проблеми розвитку кризових явищ у діяльності підприємства.** Антикризова процедура. Реорганізаційні та ліквідаційні процедури. Антикризовий процес. Поняття банкрутства. Цілі інституту банкрутства. Класифікація видів банкрутства підприємств.

**Система протидії банкрутству.** Сутність і підсистеми системи протидії банкрутству. Система протидії банкрутству на рівні держави. Система протидії банкрутству на рівні підприємства.

**Антикризове управління діяльністю підприємства.** Необхідність і сутність антикризового управління підприємством. Функції антикризового управління підприємством. Альтернативні концепції антикризового управління підприємством. Основні задачі антикризового управління підприємством.

**Механізм антикризового управління на мікрорівні.** Основні елементи системи антикризового управління підприємством. Підсистеми механізму антикризового управління підприємством. Заходи щодо виходу підприємства з кризи: тактичні (оперативні) і стратегічні.



### Тема 3. Антикризова система управління підприємством

**Особливості антикризового управління підприємством.** Відмінні особливості антикризового управління підприємством. Об'єкт і суб'єкти антикризового управління підприємством. Процесний підхід в антикризовому управлінні підприємством. Функціональні підсистеми антикризового управління.

**Ситуаційний підхід до управління в кризовій ситуації.** Поняття ситуаційного підходу до управління. Методологія ситуаційного підходу. Практичне застосування ситуаційного підходу в процесі антикризового управління.

**Система антикризового управління підприємством.** Елементи системи антикризового управління. Концепція системи антикризового управління підприємством. Основні взаємозв'язки та взаємовідносини між елементами антикризової системи управління.

**Процес антикризового управління.** Концептуальна модель процесу антикризового управління підприємством. Основні етапи процесу антикризового управління. Залежність характеру антикризових заходів від часових і ресурсних обмежень антикризового процесу.

**Стратегії антикризового управління.** Стратегії, що характеризують поведінку підприємства в умовах кризи: активна, реактивна, планова. Стратегії наближення, невтручання, віддалення. Стратегії, при яких не залучаються додаткові ресурси; залучаються внутрішні ресурси; залучаються внутрішні і позичені ресурси. Типові антикризові стратегії підприємства: локальна відтворювальна, корпоративна інтеграційна, корпоративна інноваційна, локальна підтримуюча.

### Тема 4. Підготовка підприємства до функціонування в кризових умовах

**Превентивне антикризове управління підприємством.** Сутність, об'єкт і завдання превентивного антикризового управління.

**Створення антикризової команди на підприємстві.** Вимоги до фахівців антикризового управління. Принципи створення єдиної команди. Цілі створення кризових оперативних груп. Перерозподіл функцій управління підприємства на час кризової ситуації.

**Стабілізаційне антикризове управління.** Суть стабілізаційного (реактивного) антикризового управління. Алгоритм розробки і реалізації управлінських рішень стабілізаційного антикризового управління.



## **Змістовий модуль 2. Методологічні засади та практичний інструментарій управління антикризовою діяльністю підприємства**

### **Тема 5. Діагностика кризового стану підприємства**

**Діагностика кризи.** Сутність та завдання діагностики кризи розвитку підприємства. Етапи процесу діагностики кризи розвитку підприємства. Інформаційне та методичне забезпечення діагностики кризового стану та банкрутства підприємства.

**Експрес-діагностика кризового фінансового стану підприємства.** Основні етапи здійснення експрес-діагностики фінансового стану підприємства. Система найважливіших показників кризового стану підприємства.

**Фундаментальна діагностика кризового фінансового стану підприємства.** Основні цілі фундаментальної діагностики кризового фінансового стану. Система факторів, що обумовлюють кризовий фінансовий розвиток. Методи фундаментального аналізу.

**Масштаби кризового стану підприємства.** Легка криза, глибока криза, катастрофа.

**Прогноз розвитку кризового стану підприємства.** Необхідність прогнозування розвитку кризового стану підприємства. Методи прогнозування розвитку проблемних ситуацій. Прогнозування здатності підприємства до нейтралізації кризи.

### **Тема 6. Технології впровадження антикризових управлінських рішень**

**Управлінські рішення в умовах кризи.** Фактори, що впливають на якість антикризових управлінських рішень. Специфічні особливості розробки і прийняття рішень, властивих антикризовому управлінню.

**Антикризова програма підприємства.** Сутність, цілі та завдання розробки антикризової програми. Цільові параметри антикризової програми підприємства. Антикризовий інструментарій підприємства.

**Організація впровадження антикризових заходів.** Фінансово-економічні аспекти підготовки та проведення антикризових заходів підприємства. Механізм внутрішньої фінансової стабілізації діяльності підприємства. Механізм фінансової санації підприємства. Реструктуризація активів підприємства. Реструктуризація боргів підприємства. Фінансові процедури процесу банкрутства.

**Ефективність антикризового управління підприємством.** Види ефективності. Сутність ефекту антикризового впливу. Система критеріїв оцінки ефективності антикризового управління.





## **Тема 7. Антикризовий моніторинг стану підприємства**

**Сутність та види моніторингу.** Поняття моніторингу. Класифікаційні ознаки та види моніторингу.

**Етапи створення системи моніторингу стану підприємства.** Об'єкт, ціль, завдання моніторингу. Основні принципи моніторингу. Сутність та етапи створення системи моніторингу.

**Основні показники для антикризового моніторингу стану підприємства.** Група об'єктів спостереження “кризового поля” підприємства. Система індикаторів по кожному з об'єктів “кризового поля”: об'ємні та структурні.

**Система раннього попередження та реагування (СРПР).** Сутність і завдання СРПР. Етапи створення СРПР. Підсистеми СРПР. Найважливіші інструменти СРПР.

## **Тема 8. Управління персоналом кризового підприємства**

**Система антикризового управління персоналом.** Сутність та завдання антикризового управління персоналом. Специфічні інтереси окремих груп персоналу підприємства в умовах кризи. Принципи антикризового управління персоналом: загальні та специфічні.

**Кадрова політика в умовах кризи підприємства.** Типи кадрової політики в умовах кризи. Задачі управління кадрами в кризових ситуаціях.

**Сутність та основні типи конфліктів на кризовому підприємстві.** Виробничі конфлікти. Соціальні (внутрішньо- та міжгрупові) та міжособові конфлікти. Причини виникнення конфліктів та їх компоненти. Процедура розв'язання конфліктної ситуації.



#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назва тем змістових модулів	Кількість годин курсу									
	денна форма					заочна форма				
	ус	л	пр	іпр	р	ус	л	пр	іпр	Ср
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Модуль 1</b>										
<b>Змістовий модуль 1. Теоретичні засади антикризового управління підприємством</b>										
<b>Тема1.</b> Сутність та методологія дослідження кризових явищ підприємства	20	4	4	-	12	18	2	-	-	16
<b>Тема2.</b> Антикризове регулювання та антикризове управління діяльністю підприємства	16	2	2	-	12	18	-	2	-	16
<b>Тема 3.</b> Антикризова система управління підприємством	20	4	4	-	12	18	-	2	-	16
<b>Тема 4.</b> Підготовка підприємства до функціонування в кризових умовах	16	2	2	-	12	16	-	-	-	16
Разом за змістовим модулем 1	72	12	12	-	48	70	2	4	-	64

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Змістовий модуль 2. Методологічні засади та практичний інструментарій управління антикризовою діяльністю підприємства</b>										
<b>Тема 5.</b> Діагностика кризового стану підприємства	22	4	4	-	14	22	-	2	-	20
<b>Тема 6.</b> Технології впровадження антикризових управлінських рішень	26	6	6	-	14	24	-	4	-	20
<b>Тема 7.</b> Антикризовий моніторинг стану підприємства	16	2	2	-	12	18	-	-	-	18
<b>Тема 8.</b> Управління персоналом кризового підприємства	14	2	2	-	10	16	-	-	-	16
Разом за змістовим модулем 2	78	14	14	-	50	80	-	6	-	74
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>98</b>	<b>150</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>138</b>
<b>Модуль 2</b>										
<b>Індивідуальне навчально-дослідне завдання</b>										
<b>Усього годин</b>										
<b>Разом</b>	<b>150</b>	<b>26</b>	<b>26</b>		<b>98</b>	<b>150</b>	<b>2</b>	<b>10</b>		<b>138</b>



## 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		денна форма навчання
1	Сутність та методологія дослідження кризових явищ підприємства	4
2	Антикризове регулювання та антикризове управління діяльністю підприємства	2
3	Антикризова система управління підприємством	4
4	Підготовка підприємства до функціонування в кризових умовах	2
5	Діагностика кризового стану підприємства	4
6	Технології впровадження антикризових управлінських рішень	6
7	Антикризовий моніторинг стану підприємства	2
8	Управління персоналом кризового підприємства	2
<b>Разом</b>		<b>26</b>

## 6. Самостійна робота

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання:

Підготовка до аудиторних занять – 0,5 год/1 год занять (0,5 x 52) – 26 год.

Підготовка до контрольних заходів – 6 год. на 1 кредит ЄКТС (6 x 5) – 30 год.

Опрацювання окремих тем програми або їх частин, які не викладаються на лекціях – 42 год.

### 6.1. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми, питання	Кількість годин
		денна форма навчання
1	Сутність та методологія дослідження кризових явищ підприємства. Циклічність кризових явищ.	6
2	Антикризове регулювання та антикризове управління діяльністю підприємства. Антикризова діяльність підприємства: основні елементи і місце у загальному господарському механізмі	4

3	Антикризова система управління підприємством. Антикризове управління ризиками	4
4	Підготовка підприємства до функціонування в кризових умовах. Етапи формування і реалізації політики антикризового фінансового управління підприємством при загрозі банкрутства	4
5	Діагностика кризового стану підприємства. Методи оцінки глибини і масштабів кризи підприємства. Методи інтегральної оцінки загрози банкрутства	6
6	Технології впровадження антикризових управлінських рішень. Методичне забезпечення формування антикризової програми підприємства. Контроль за виконанням антикризової програми підприємства.	8
7	Антикризовий моніторинг стану підприємства. Організація внутрішнього моніторингу.	6
8	Управління персоналом кризового підприємства. Проведення оцінки наявного кадрового потенціалу (кадровий аудит). Удосконалення системи мотивації та стимулювання персоналу відповідно до завдань та обмежень кризового періоду.	4
<b>Разом</b>		<b>42</b>

## 7. Методи навчання

Вивчення дисципліни досягається інформаційним, ілюстративним та проблемним методами навчання.

Лекції супроводжуються демонстрацією схем, таблиць з мультимедійним супроводом. На практичних заняттях розглядаються та розв'язуються задачі, наближені до реальних ситуацій. Навчання супроводжується опрацюванням нормативної, навчальної літератури, а також періодичних видань.

## 8. Методи контролю

Для визначення рівня засвоєння студентами навчального матеріалу використовується оцінювання знань за наступними видами робіт:

- поточне тестування та опитування;



- перевірка виконаних практичних завдань;
- підготовка та презентація реферату, міні лекції;
- підготовка до видання наукових статей, тез для участі в конференціях.

Усі форми контролю включені до 100-бальної шкали оцінювання.

1. Оцінювання результатів поточної роботи (завдань, що виконуються на практичних заняттях та консультаціях, розрахунково-графічна робота, результати самостійної роботи студентів) проводиться за наступними критеріями (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково та містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру;

60% – завдання виконано повністю, але містить суттєві помилки у розрахунках або в методиці;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки (розмірності, висновки, оформлення тощо);

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

2. Ситуаційні вправи, конкретні ситуації та інші завдання творчого характеру (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково, висновки не аргументовані і не конкретні, звіт підготовлено недбало;

60% – завдання виконано повністю, висновки містять окремі недоліки, судження студента не достатньо аргументовані, звіт підготовлено з незначним відхиленням від вимог;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки несистемного характеру;

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

### Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота								Сума
Змістовий модуль №1				Змістовий модуль №2				100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	
15	15	10	10	15	15	10	10	

T1, T2... T8 — теми змістових модулів.

## 9. Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою
	для заліку
90–100	зараховано
82–89	
74–81	
64–73	
60–63	
35–59	не зараховано з можливістю повторного складання
0–34	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 10. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення навчальної дисципліни «Управління антикризовою діяльністю підприємства» включає:

1. Опорний конспект лекцій (на електронному і паперовому носіях) за всіма темами курсу, у тому числі і для самостійного вивчення.

2. Пакети тестових завдань з кожної теми та в цілому по всьому курсу дисципліни.

3. Методичні вказівки (067-32) до вивчення дисципліни «Управління антикризовою діяльністю підприємства» і завдання на контрольну роботу для студентів спеціальності 8.03050401 «Економіка підприємства» /В.М. Костриченко – Рівне: НУВГП, 2012. - 21 с.

4. Методичні вказівки (067-30) до виконання розрахунково-аналітичної роботи з дисципліни «Управління антикризовою діяльністю підприємства» для студентів денної та заочної форм навчання за спеціальністю «Економіка підприємства» /В.М. Костриченко – Рівне: НУВГП, 2012. - 30 с.

5. Методичні вказівки (06-01-95) до виконання самостійної роботи з дисципліни «Управління антикризовою діяльністю підприємства» студентами спеціальності 8.03050401 «Економіка підприємства» /В.М. Костриченко – Рівне: НУВГП, 2013. - 37 с.

6. Методичні вказівки (06-01-96). до виконання практичних завдань з дисципліни «Управління антикризовою діяльністю підприємства» для студентів спеціальності 8.03050401 «Економіка підприємства» / В.М. Костриченко, О.М. Подлевська – Рівне: НУВГП, 2013. – 47 с.



## 11. Рекомендована література

### Базова

1. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: Навч. посібник/ В.О.Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 504 с.
2. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: Підручник/ Л.О.Лігоненко.- К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 824 с.

### Допоміжна

1. Закон України "Про підприємництво"// Нове законодавство України. Випуск 2. - К., 1992.
2. Закон України "Про підприємства в Україні"// Нове законодавство України. Випуск 3. – К., 1992.
3. Закон України "Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом". Голос України. – 1999. – 30 червня.
4. Закон України "Про банкрутство" // Відомості Верховної Ради України. – 1992. - № 31.
5. Господарський кодекс України // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003.
6. Акіліна О.В. Економічне обґрунтування господарських рішень: Навч. посіб./О.В.Акіліна, В.Г.Пасічник. – К.: ЦНЛ, 2005.- 144 с.
7. Андрійчук В. Менеджмент: прийняття рішень і ризик: Навч. посібник./ В.Андрійчук, Л.Бауер. - К.- КНЕУ, 1998. 316 с.
8. Антикризисное управление: Учебник.-2-е изд., доп. и перераб. /Под ред. проф. Э.М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 620 с.
9. Бердникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. Пособие/ Т.Б.Бердникова – М.: ИНФРА. – М., 2001. – 215 с.
10. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. Т.1. – 2-е изд., перераб. и доп. / И.А.Бланк. – К.: Эльга, Ника–Центр, 2004.- 624 с.
11. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. Т.2. – 2-е изд., перераб. и доп./ И.А.Бланк. – К.: Эльга, Ника–Центр, 2004.- 624 с.
12. Ван Хорн Дж.К. Основы управления финансами: Пер. с англ./ Дж.К.Ван Хорн. - М.: Финансы и статистика, 1999. – 800 с.
13. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник /І.Б.Гевко. – К.:Кондор, 2009.-187 с.
14. Носова Н.С. Краткий курс по антикризисному управлению /Н.С.Носова. - М.: Окей-книга, 2009.- 158 с.
15. Приймак В.М. Прийняття управлінських рішень: Навч. посіб./ В.М.Приймак. – К.: Атіка, 2008.- 240 с.
16. Прогнозування кризового стану підприємства й обґрунтування комплексу заходів антикризового управління / Шембель Ю.С. – Д., 2002.- 152





17. Салига С.Я., Ляшенко Є.І., Дацій Н.В., Корецька С.О., Несторенко Н.В., Салига К.С.. Антикризове фінансове управління підприємством: Навч. посібник/ С.Я. Салига, Є.І. Ляшенко, Н.В. Дацій, С.О. Корецька, Н.В. Несторенко, К.С. Салига. – К.: Центр навчальної літератури, 2005. – 208 с.
18. Скібітський О.М. Антикризоровий менеджмент. Навч. посібник / О.М. Скібітський. – К.: ЦУЛ, 2009. – 568 с.
19. Теория и практика антикризисного управления: Учебник для вузов / Г.З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др. / Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, - 1996. – 469 с.
20. Терещенко О.О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навчальний посібник/ О.О. Терещенко – К.: КНЕУ, 2000 – 418 с.
21. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві / О.О. Терещенко - К. – КНЕУ, 2006. – 268 с.
22. Туган-Барановский Н.И. Промышленные кризисы в современной Англии, их причины и влияние на народную жизнь: Дис. на соискание степени магистра политической экономики и статистики/ Н.И. Туган-Барановский – С.-Пб.: Тип. И.Н. Скороходова, 1984. – 512 с.
23. Уткин Э.А. Антикризисное управление: Учебник / Э.А. Уткин - М.: Ассоциация авторов и издателей "Тандем". – 1997. – 400 с.
24. Чернявский А.Д. Антикризисное управление: Учебное пособие/ А.Д. Чернявский – К.: МАУП, 2000. – 208 с.
25. Шершньова З.Є., Оборська С.В. Антикризове управління підприємством: Навч. Посібник/ З.Є. Шершньова, С.В. Оборська – К.: КНЕУ, 2007. – 680 с.

## 12. Інформаційні ресурси

1. Кабінет Міністрів України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/>
2. Законодавство України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.rada.kiev.ua/>
3. Державний комітет статистики України / [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
4. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>
5. Обласна наукова бібліотека (м. Рівне, майдан Короленка, 6) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.libr.rv.ua/>
6. Рівненська централізована бібліотечна система (м. Рівне, вул. Київська, 44) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://cbs.rv.ua/>
7. Наукова бібліотека НУВГП (м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://nuwm.edu.ua/naukova-biblioteka> (інформаційні ресурси у цифровому репозиторії).